

# 关于建筑工程管理工作与提升

潘晓芳 薛晓谊

浙江省温州市泰顺县城镇工程建设中心

DOI:10.32629/btr.v3i1.2772

**[摘要]** 随着现代科技水平的提高,建筑工程中不断有新技术等进入到施工过程中,这就导致施工专业的涉及范围越来越广泛,对于工程质量的技术要求也就越高。笔者分析了建筑工程管理与质量控制面临的主要问题,探讨了提升建筑工程施工质量的措施。

**[关键词]** 建筑工程; 工程管理; 质量控制措施

## 前言

建筑技术日新月异,涉及的专业也随之复杂。建筑施工中对技术质量的要求也越来越高,不同的技术措施都有其不同的技术保障措施。而建筑施工中的交叉作业是不可避免的,因此施工的管理与技术质量之间的关联也就变得不容忽视。施工时间与顺序、空间等配合是保证技术措施和施工质量的关键性问题,所以如果技术上不能充分考虑些交叉环节就容易导致技术性的缺失,从而不能保证施工技术的应用与效果实现。

### 1 提升建筑工程施工质量管理工作的措施与提升

#### 1.1 意识提高

质量受到主观意识的影响较大管理中质量标准的建立依靠的各项行业规范而具体的实施则是由作业人员来操作,由监理人员进行监控。所以在质量控制中首先是提高的各方人员的质量意识,在施工中应按照不同的施工任务对人员进行意识提高,从合同的规范出发,利用合同条款对各方人员进行质量重点交底,让不同的部门与人员明确自身的质量控制要点与具体细节。然后按照针对技术难点进行分析,让技术人员明确项目中不同细节的质量控制要点,并时刻提醒作业人员注意这些质量控制的关键环节,以此提高子项目的施工质量,进而达到提高项目整体质量的目的。最后应建立预防措施针对施工中出现的质量问题、合同变更等建立合理的评定机制,各级人员针对质量问题的责任保证在工作中责任明晰管理到位。

#### 1.2 建立质量承包制度

承包责任制度是施工中常见的管理方式而在质量管理中也应突出该制度的作用,利用质量目标的达成作为责任目标,从而建立责任制度。利用这个要求来监督与促进现场质量管理水平的提升。在制度实施中质量目标将逐级的落实到不同的管理层面上项目经理、技术员、监理人员等都将为质量负责。同时在责任制度中应明确权利、责任、利益的划分权利是在工程管理中针对质量管理与控制的权限不同的人员应具有不同的管理与处理权限,这样可以保证施工人员的能动性提高并划分基本责任声责任就是在保证工程质量的管理体制中不同的岗位都将被分配不同的质量责任,一旦出现问题将按照责任来追究;利益就是达成目标后相关人员应得到的直接利益。

#### 1.3 强化细节管理

工程质量控制必须强调对细节的控制,所以在质量控制中应强化细节的把握加针对质量标准进行严格的检查与监控,保证施工过程与工程成果的质量标准满足设计目标,针对材料进行全面监督,从供应商的资质入手对出厂的材料进行抽检。对材料的存放进行严格控制使用中材料的完整

性进行检查等等都是保证工程质量的关键;针对关键工程进行全过程监控必要时应进行站旁监督等;对新技术与新材料的应用应保持慎重的态度,首先要保证技术与措施的适应性,其次是保证技术掌握进行监督保证作业人员对材料与技术的全面掌握二严格执行“三检”制度,班组自检,项目部抽检,监理验收,实行“三检”制度其目的在于把质量问题消灭在施工过程中;搞好技术交底班前对工人进行技术交底使工人心中明白所进行工作必须达到的质量要求,以及必须把握好的技术难点。

#### 1.4 加强技术管理和技术革新

技术管理是建筑工程施工质量控制十分重要的一项,管理人员要随时制定和完善管理制度,在施工过程中严格管理和控制。并且要大力提拔技术人员,对他们实行薪资奖励,充分肯定他们,调动他们的积极性,让他们发挥出自己的主观能动性。另外,也要对技术人员进行培训,不断提高他们的能力、水平和素质。一些工程建设队伍在面临技术瓶颈的时候感到不知所措,这就需要管理者在前期对技术方面进行大力的投资,并且不断的利用新的技术,鼓励和发扬员工将技术革新,这样才能在建筑行业中立于不败之地,占据优势地位。

#### 1.5 加强装修工程的质量控制

落实样板制样板先行应作为精装修工程的一项基本原则对公建项目而言,建设单位选择具有代表性的房间或部位,如大厅、电梯厅、卫生间等,在结构验收后,大面积装饰施工前进行样板间或样板工序的施工,这对整体装饰施工有较大好处,样板房既是对设计效果的检验,发现问题后及时调整设计效果,同时也检验施工单位整体施工水平和管理水平,避免系统性错误,并为后续施工确立了实际具有可行性和可操作性的验收标准,后续施工应严格按样板间或样板工序的标准进行,可以显著降低返修率。

## 2 结束语

建筑本来就是人们衣食住行中的一环,再加上近些年人们生活水平的提升,对于建筑质量的要求也逐渐提升。因此建筑工程管理工作的提升行知必要。

### [参考文献]

- [1]张书强.建筑工程管理中的成本控制研究[J].科技致富向导,2012,(15):134.
- [2]陈金良.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].科技致富向导,2011,(01):91.
- [3]吴进防,卢利红.浅析建筑工程施工质量控制措施[J].山西建筑,2013,(07):55.