

国际工程项目施工安全管理探究

刘聚

中国水电建设集团十五工程局有限公司

DOI:10.32629/btr.v3i1.2785

[摘要] 伴随着“一带一路”倡议的深入推进,中国企业“走出去”日臻完善,在世界经济贸易舞台上扮演着越来越重要的角色,其中包括基础设施、产能合作、装备制造、建筑业、医疗卫生、技术合作等多领域,多方位,多层次,多元化的合作。但随着“走出去”的步伐的加快,生产经营规模及项目的陡增,业务涉及行业及专业覆盖面急速扩大,传统和新型生产经营方式并存等因素导致各类事故隐患和安全风险交织叠加;再加上当今世界形势正发生最为深刻的格局转变,国际环境日趋复杂,安全形势仍然严峻,传统与非传统安全再度交织叠加,使“走出去”企业面临着极大的风险和机遇。本文主要介绍了国际工程项目实施过程中现场安全管理的经验。

[关键词] 国际工程; 项目施工; 安全管理

1 国际工程项目施工安全管理的必要性

国际工程和国内工程相比,国际工程需要考虑的因素更多,不确定的因素也更多。因为在国际项目实施前,没有办法清晰地去了解项目实施中所存在的环境等问题,所以对于国外项目的安全管理来说,也就变得相对困难了。虽然管理起来有一定的困难,但也是我们必须做的。首先从地理环境的因素来看,项目实施人员离开了自己的家乡,来到国外,最主要就是要适应国外的气候和生存环境,对当地的风俗习惯有所了解,同时还必须遵守国外的法律条文。在保证这些的同时还必须保证自己的人身安全。只有这样,才能保证整个项目的顺利施工。除了上述的这些问题之外,语言的差异也会对施工造成了一定的影响,有时甚至会出现国外人员排斥外来人员的情况,会对整个工程项目的施工产生一定的麻烦;其次,对于参与整个项目实施的人员来说,因为既有国内的人员也有国外的人员,人与人之间的文化程度以及技能都各不相同,个人的习惯和作风也不同,所以就有可能导致两国人员在项目建设和项目实施的过程中出现分歧,导致斗殴等情况的发生。上述的种种问题都表明了在国际工程项目实施过程中安全管理是非常重要的,尤其是人身安全管理。

2 国际工程项目施工安全管理的策略

2.1 人员的管理

在国际工程项目施工安全管理的过程中人员的管理是十分重要的。对于人员的管理来说,在进行国外的项目实施之前一定要做好相应的培训,无论从整体的人文素质还是对整个工程的介绍来说,都应该对项目实施的人员做以详细的介绍,保障我们的施工人员到达国外现场实施后,不会因为不了解当地的情况而和当地人民产生分歧。对于技术人员的管理来说,应当给予相应的技术人员进行技能培训,防止因为在操作机械设备的时候,由于国外设备和国内设备的不同,导致在操作的过程当中产生安全隐患。在整个项目人员中,应该选出一名具有当地语言沟通能力的人员当领队,在出现问题的时候,可以及时与当地的人员进行沟通,避免出现分歧。

2.2 设备的管理

施工的设备 and 施工的材料都是整个项目当中非常重要的组成部分。因此,一定要定期对相关的实施设备、机械等进行检查,国外做不了的安全检验从国内聘请有资质的相关机构进行检验。日常发现安全隐患,立即整改。在设备的放置地点应当放有警示标识。因为对于国外的自然情况不确定,所以应当做好防雷、防火、防洪等措施,同时应该保障控制机械设备的

人员都是技术人员而非其他人员。

2.3 恐怖袭击的防范

对于国外的项目来说,项目投标前应先进行安全风险评估,按照不同的风险等级制定相适应的防范措施。如果项目实施在经历过战乱的国家,应当注重防雷、排雷的安全。因为很有可能施工的地点地下有别的国家的恐怖分子埋下的地雷,所以在施工前应当请专业的部队人员进行排雷,对于严禁进入的区域,相关施工人员不得进入。如果在施工现场发现不明物体,应当立即上报。如果实施在政治、社会安全风险较高的国家,应该严格遵守国家外事部和当地大使馆的要求。

2.4 食品安全的管理

在国际项目的施工过程当中,由于饮食习惯的不同,我国的实施人员可能很难适应国外的食物。所以在进行项目实施之前,应当备好足够的食物,如面包火腿肠等供实施人员食用。对于国外的蔬菜和碗筷,都要进行消毒,对于日常的饮用水来说,一定要进行检测,没有问题后再进行饮用,从食品安全上面保障实施人员的人身安全。

2.5 其它方面的管理

除了上述的几点管理之外,对于医疗卫生、日常出行等都是需要注意的。对于医疗条件来讲,应当配备相应的卫生员,保证出现伤病能及时就医。对于施工人员的日常出行,应当避免单独出行,避免去不安全的地方,在实施人员来到国外时,要告诫他们学会保护自己,如果真的有同行人员出现意外,其余人员应当冷静对待,并上报上级管理部门。

3 结语

安全无小事,外事无小事。我们必须牢固树立安全生产“红线意识”和“底线思维”,以深化责任落实为基础,治理事故隐患,提升应急能力,梳理完善境外安全管理制度和流程,补齐安全生产短板,努力提升企业安全管理水平,加快境外项目安全生产标准化的推进,提升整体精细化管理,实现企业安全生产态势平稳。进一步加强国外项目安全综合管理能力建设,提高安全效能,从而达到本质安全,并持续改进。

[参考文献]

- [1] 叶金明. 境外工程安全管理实践[J]. 中国电力企业管理, 2018, (9): 68-69.
- [2] 丁兴国. 浅析海外EPC总承包项目安全管理[J]. 工程建设与设计, 2017, (11): 186-190.
- [3] 艾小舟. 国际工程安全管理探索[J]. 建筑安全, 2019, 34(02): 48-50.