

建筑工程项目管理中的质量控制和管理措施

沈恺

浙江文华建设项目管理有限公司

DOI:10.32629/btr.v3i1.2827

[摘要] 随着社会经济的快速发展,建筑工程的发展也进入了飞速正常的阶段。在建筑行业中,以房地产和工业建筑为主体,拓展了极为广阔的建筑市场。由于建筑工程本身具有的社会发展能力,在逐步的强化质量管理的控制过程中,已经实现了在市场竞争中的领先地位。为了持续加强对建筑工程项目的质量,就应该注重对实施建筑工程管理和控制过程中的严格把关,重视施工计划及施工环节控制过程管理控制。

[关键词] 建筑工程; 质量控制; 管理措施

1 工程案例

以某地区某商业楼项目为例,此商业楼房,共15层,总面积为44000m²,二层以下均设计为框架结构,二层以上均为框剪结构。

2 建筑工程项目管理质量控制的意义

随着建筑行业的不断发展,建筑施工技术和施工设备不断改革与提升,而建筑施工单位对建筑质量的把关与重视却没有有效提高,由于施工队伍不细心而导致的建筑缺陷,造成建筑工程的质量不过关。在科技快速发展的时代,应对建筑工程的质量控制进行严格的监控和管理,保障整个建筑的质量要求,并降低施工人员及住户的安全隐患。加强建筑工程项目管理质量控制对整个建筑行业的形象及工程质量都具有极为积极的意义。当今建筑行业快速发展,建筑施工单位所面临的竞争越来越大。只有充分加强施工单位对人员的管理作用,建立完善、严格、合理的人员管理机制及质量管理控制规程,才能正确提高施工人员对工程项目质量的重视程度,并促进整个项目工程的质量提高。

3 建筑工程项目质量的干扰元素

3.1 材料质量决定工程质量

建筑工程项目的质量直接受建筑材料的决定性的影响,其材料成本的投入占到总投入的70%左右。因此必须建立健全质量保障体系,主要包括建立质量责任制度,核心是产品以及建筑材料。在建筑项目中材料具体包含原材料、成品、半成品以及构配件等部分,首要任务是保证材料的质量。

3.2 机械设施是建筑工程质量的保证

建筑项目机械化程度直接反应整体的实力以及施工水平。现阶段建筑工程项目质量控制和管理需要高程度的机械化为基础。除此之外,其真实地反应了施工单位的管理能力。同时不断地利用先进的机械化设备能够进一步提升项目的施工质量,作为建造优质工程的前提条件,可以满足施工设计的技术规范。

4 施工前质量管理和控制

为了实现建筑工程项目的管理质量控制的高效性,在项目施工前就应该做好准备工作以实现对质量的管理和控制过程。建筑工程的施工过程具有国家制定的质量标准体系,在整个体系监督过程中,对施工材料的采集以及施工过程和施工质量进行了严格的要求。只有严格遵循相应的标准才能根据设计师的想法建设出水平较高、质量较优的建筑工程。为了保证施工前的质量管理及控制,应充分考虑施工组织方案设计,加强对建筑施工过程中的方案优化能力。因此在考虑施工方案设计过程中,充分考虑现场环境和施工人员能力等来制定合理的方案。并合理调配施工人员的职责,保证整个系统内的设备、人员的最合理的安排,从而保证施工现场的综合管理过程的高效性,促进工程质量的提高。

除了必要的合理施工组织方案设计外,图纸设计对整个建筑的管理具

有同样重要的意义。加强设计图纸的会审过程,对设计图纸中存在的问题及不合理细节进行敲定和更改,保证施工人员依靠图纸内容可以顺利完成建筑施工过程。在图纸的审核过程中,应该考虑设计出来的图纸符合实际施工环境,保证实际施工中不会出现与图纸有出入的问题,导致施工人员拿着图纸却无从入手。

5 施工过程质量控制和管理措施

5.1 强化隐蔽工程管理

整体施工的效果直接受到隐蔽工程的管理与有效控制的影响。此外,隐蔽工程对工程施工验收以及工程结算环节同样起着非常关键的作用。在管理隐蔽工程的过程中,必须保证建筑工程项目造价的准确度。对于本工程而言,在实际施工的过程中,必须在基础施工的验槽部分检验其土质的宽度、深度以及土质情况,保证符合施工土质设计的整体的要求以后,同时与相关的负责人协同进展其他工序操作。

5.2 施工材料控制措施

主要内容:①施工现场的原材料必须经过相关质量控制部门的严格检查,才可以进入。建筑工程项目当中必须使用的施工材料包括水泥、木材以及砂土等,质量控制部门必须按照所需材料的特点进行相关测试,进一步确保上述施工材料的性能满足项目施工实际的要求;②若施工材料质量存在诸多的问题,那么相关质量控制部门必须对施工单位使用的材料的规范性以及合理性进行监督以及管理。

5.3 加强工程的成本控制

为获得最大程度的获得经济效益,建筑单位常使用的方式是科学合理的管理建筑工程项目成本,其在市场竞争中可以起到积极的促进作用,地位非常重要。主要措施:①必须紧密与单位自身实际情况相结合建立健全以及不断的完善相应的企业定额,进一步保证业在开展相关工作时能够做到胸有成竹;②健全以及完善定期或不定期的成本研究制度,进一步保证亏损因素处于可控状态。

6 结束语

综上所述,建筑工程项目管理对于建筑工程整体的发展尤为为重要。相关人员需要对其进行优化,探索更好的质量管控措施,提升项目管理质量,管控项目施工进度,让建筑工程项目得以更好进行,为我国建筑行业的发展上升到新的高度。

[参考文献]

- [1]陈继东.建筑企业工程项目管理模式分析[J].山西建筑,2018,44(21):238.
- [2]舒丽.建筑工程项目管理中的质量控制研究[J].工程技术研究,2018,(05):150-151.
- [3]於敏.建筑工程项目管理的质量控制策略探讨[J].住宅与房地产,2019,(27):121.