

强化建筑工程管理控制的几点策略研究

王检华

江西华远项目管理有限公司

DOI:10.32629/btr.v3i1.2829

[摘要] 随着国民经济建设的提高,建筑工程的规模和数量显著增加。建筑工程管理作为建筑工程项目的重要组成部分,决定着建筑项目的质量和效益。在施工过程中加强管理控制,以管理水平的提高带动单位的综合市场竞争力的提高,提高企业经济效益。

[关键词] 建筑工程管理; 问题; 管理内容; 控制措施

1 建筑工程管理存在的问题

1.1 管理缺失。在当前的建设工程管理体制中,分包是许多企业采取的最基本方式,劳务分包,专业分包随处可见。分包导致管理层次加深,管理制度不完善,制度未能落实,管理力度减弱,导致工程建设中管理缺失。

1.2 “三控”关系失衡。工程建设中管理者过于追求进度,省略必要工艺流程;施工人员素质较低、质量安全意思不高;这些问题堆积导致工程建设中存在大量的隐患,工程进度、质量、安全之间呈现矛盾的关系。

2 建筑工程管理主要包括以下几方面内容

2.1 安全管理。建设单位应当设立专门的安全监督员,与监理单位共同督促建设单位对建设项目的施工进行管理。建设项目施工设备的管理应从设备的维护和保养开始。通过设备的维护保养,确保施工设备的稳定运行,从而保证了工程建设的进度。同时,我们重视施工设备操作人员的管理,严格遵守设备操作规程,以减少设备损坏和因非法操作造成事故的发生,同时通过设备管理避免安全事故,降低施工企业的建设成本,提高企业的经济效益。

2.2 分项验收管理。建筑工程技术管理主要管理验收工作和施工过程。在勘测和下岗工作的管理中,将施工图上的建筑物放样并通过勘测定位在施工现场,为工程施工提供基准。测量和下岗工作是项目质量成本的关键。它要求很高的测量精度和准确的定位,以确保项目的准确建设。

2.3 物料管理。建设单位应当设立专门负责建筑材料管理的材料部门。建设项目施工管理人员必须首先对施工材料进行管理,通过材料供应商资质审查,进料符合性,材料入库管理等措施,确保施工材料符合设计要求,为确保施工奠定基础。质量,特别是必须严格检查施工中使用的钢筋和水泥,进入现场的钢筋直径是否符合设计要求,钢筋和水泥的存放环境是否符合要求。

2.4 施工人员管理。人是影响建设项目质量的重要因素。为了严格执行施工管理规定,有效管理施工人员,确保施工项目质量,必须督促施工企业建立健全的人员管理制度。通过健全的规章制度,健全的工程组织和增加专业技术人员的比例,为建筑项目的质量打下坚实的基础。在人员管理过程中,主要管理工程施工作业和安全规程的执行。严格要求施工人员执行施工安全措施,戴安全帽并在高处使用防护用品。

2.5 成本管理。建设项目成本管理是建设单位管理的重点,直接影响企业的经济效益。按照现代建筑成本管理的理念,必须建立成本管理制度来实施成本管理,以明确责任制促进成本管理的实施。根据施工组织结构与成本管理之间的关系确定各部门和人员在施工过程中的责任和成本管理职责,使施工过程中的所有人员都可以明确自己的成本管理职责以及哪些

成本控制措施目标的实现,从而促进了施工成本管理的实施。

3 加强建筑工程管理的控制措施

3.1 质量控制。项目部门应当根据公司确定的质量目标制定相应的质量验收标准,并严格按照国家验收标准进行检查。严格控制材料质量。甲方购买的材料和乙方购买的材料必须符合国家标准和设计要求,并严格执行材料验收制度。确保主体结构的质量。主体结构的质量与整体工程质量和安全以及每个人的生命安全有关。因此,必须保证主体结构的质量。注意装修质量。在施工装饰阶段,必须抓紧关键部位的施工。严格执行“四项检查”制度:班子自检,工序交接检查,施工单位质检员专检,监理单位监督检查验收。实施“四次检查”系统以消除施工过程中的质量问题。

3.2 安全控制和建立安全责任制。尽管建设单位是负责安全生产的第一人,但它对安全工作负有重要责任。但是,建设单位还必须重视对建设单位安全生产的监督,并由监理单位确保安全设施投资到位。安全设施的投资无法节省。在发生安全事故时,由安全设施造成的损失远远大于安全设施投资的成本。这也影响到施工期的进度,并产生很大的影响。

3.3 进度控制。在项目实施之前,必须提前制定切实可行的科学时间表。制定项目进度表时必须有一定的预见性和预见性,以使进度表尽可能满足变更后的实施条件。根据时间表配置人员,机械设备和周转材料的数量,以确保项目的顺利进行。为每个阶段制定时间表。为了确保总施工期的目标,有必要实施分段控制。根据总体时间表,必须制定月度计划和周计划。

3.4 成本控制。项目成本控制是指指导,监督,调整和限制项目成本形成过程中生产经营所消耗的人力资源,物力资源和支出,并在计划成本范围内控制各种生产费用,以确保成本实现目标。对于施工过程中的各种费用,必须严格执行审批制度,并根据施工情况核实费用审批的科学性。

4 结束语

建立科学的管理模式,及时总结经验教训,提高项目管理人的专业水平和综合素质,加强建设项目施工管理,有针对性地建立和完善管理措施,提高建筑质量,对提高企业的综合市场竞争力,提高企业经济效益,乃至对促进国民经济健康发展都具有重要意义。

[参考文献]

- [1] 谭祺程. 提高房屋建筑工程管理与施工质量的探讨[J]. 居舍, 2019(25): 179.
- [2] 张东来. 浅谈建筑工程施工质量管理措施[J]. 建材与装饰, 2020(2): 205-206.
- [3] 兰小春. 提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施分析[J]. 居舍, 2019(23): 135.