

项目管理法在建筑工程管理中的应用

曾月钊

四川华西宜宾建设有限公司

DOI:10.32629/btr.v3i1.2833

[摘要] 在建筑工程的建设过程中,建筑工程管理有着举足轻重的作用,也是保证施工质量,促进施工工作顺利进行的有效路径。但随着市场环境的不不断变化与发展,建筑工程也出现了显著的变化,施工技术与施工工艺越来越复杂,给施工管理提出了更高的要求。因此,本文对项目管理法进行了分析,并提出了建立高素质项目管理团队、完善监理制度、加强建筑工程成本管理等几个方面的措施,希望为建筑工程管理的研究提供有效的参考。

[关键词] 项目管理法; 建筑工程管理; 成本管理; 质量管理

就当前建筑行业的发展情况进行分析,项目管理法就是根据建筑工程管理中存在的缺点,进行进一步的诠释与补充,并且将其运用在建筑工程管理的各个环节中。基于当前建筑工程结构愈发复杂的背景下,引入项目管理法,能够约束施工人员的行为,保证其能够达到各个岗位的实际需求,还能够降低成本的投入量。在完善管理制度的基础上,加强成本管理与质量管理力度,以避免不必要的经营风险问题发生,得到良好的建筑工程管理效果。

1 项目管理法基本概述

在建筑工程管理的过程中,引入项目管理法,主要就是在项目经理负责的基础上,利用科学化的措施,编制科学化的计划,对整个施工流程进行有效的控制,以实现资源优化配置的基础目标,不断提升施工效率。只有制定了明确的建筑工程预期目标,能够在最短的时间内,创造出更高的经济价值与社会价值。在引入项目管理法之后,能够细化更高施工环节,并将风险防范工作做在施工之前,相关工作人员要充分的了解施工的需求,并制定合理的施工方案,逐步加强设备、材料与人员的管理,保证施工工作能有序开展。

2 项目管理法在建筑工程管理中的应用路径

2.1 建立高素质项目管理团队

建筑施工单位需要了解项目业主的实际需求,结合建筑工程岗施工的情况,优化施工流程,并实现创新管理的目标。在此基础上,结合施工环境,尽早发现可能存在的施工安全问题,并且做出有效的规避措施。从客观的角度进行分析,若施工的条件不佳,就会对投资控制的工作提出更高的要求。同时也会对施工单位创新管理与优化带来一定的难度。因此,施工单位需要不断强化施工监管单位与项目负责人的联系。在建立优化管理小组之后,实行对建筑工程项目的材料监督工作。在落实责任制的基础上,对项目管理职责进行细分,以不断提升管理者的责任感,保证项目管理落到实处,促进后续建设活动的顺利开展。

2.2 完善监理制度,加强完工质量检验力度

首先,在引入项目管理法的基础上,逐步建立健全的监理制度,不断扩大监督控制的范围,并且将监理工作落实到具体的施工过程中。在强化市场监督力度的同时,完善市场管理机制。通过制定完善的持证上岗制度与责任制度的形式,规范化施工人员的工作行为。通过完善奖惩制度,激发员工的工作积极性,还能够促进建筑工程监理制度顺利实施。

其次,对于建筑企业来说,要想保证项目的质量,就需要开展工程项目的成本预算活动,从全局性的角度考虑质量控制的问题。通过引入项目管理法的方式,开展建筑工程的质量控制,对各个阶段的工作情况进行整合,并审核工程施工的质量情况。在开展施工工作之前,管理者要充分的了解

项目的实际情况,利用资料的收集,对整体的工程项目进行控制。此外,施工人员需要结合规章管理制度,完成自身的本职工作,并实现高效质量管控目标,保证项目的开展能够得到各方的认可。对于工程量较大的工程来说,需要对各个阶段的工作进行安排,并且完成相应的管理工作。针对于容易出现质量问题的项目,需要直观的了解施工的情况,做好施工前的准备工作,对各种因素进行分析与考虑。结合各个部门与单位提供的资料,完成质量检测活动。面对质量不达标的工程项目,需要及时作出处理与整改措施,一直到项目质量达标为止。在完成整体建筑工程项目管理之后,工作人员需要再次审核检测的结果,并且将检测的结果交给审核部门。在检查无误之后,才表示工程质量达到了相应的建设标准。

2.3 加强建筑工程成本管理

现阶段,建筑行业为了获得更高的经济收益,并在多变的市场竞争中站稳脚跟,就需要将建筑成本的控制工作作为核心,逐步加强成本管理力度,逐步为建筑企业创造出更高的经济利润。对于建筑企业来说,在项目施工管理过程中,不仅要考虑质量的问题,还需要选择合理的地理位置,开展建筑工程建设工作。建筑企业需要对整体流程消耗资金进行计算,并且结合自身的财务状况,开展科学化的施工工作。如果启动资金不足,一定不能盲目的进行施工。通过对各种影响施工成本的因素进行分析,可以将施工需要耗费的成本传达给各个部门,并结合资金分配情况开展施工工作。因此,在建筑项目成本管理的过程中,合理的引入项目管理法,能够对资金流动情况进行监督与控制,才能完成相应的施工目标。只有实现实际施工过程与预算成本的对比,根据结构进行分析与控制,才能够发现预算目标与实际情况存在的差异,并且编制有效的解决方案,促进后续项目管理工作的顺利开展。

2.4 建立科学合理的制度

在建筑工程管理过程中,合理的引入项目管理法,需要建立完善的安全管理制度,更加注重安全管理。因为不论是对于任何一项工程来说,安全都是最重要的要素,如果出现了安全的问题,就可能会导致项目管理法的效用无法发挥出来,甚至直接的影响建筑企业的经济收益。要想避免安全风险问题引发的人员伤亡或是不必要的经济损失,就需要安排专门的施工人员进行管控,并且严格的执行安全管理制度,定期检查与巡视施工现场的情况。

其次,定期开展对建筑施工现场人员的安全教育活动,不断提升员工的安全意识。在开展项目管理工作的同时,进行安全演练的活动,保证施工人员具有良好的自救能力,以杜绝不必要的安全事故问题发生。通过建立科学化的管理制度,协调组织的行动,保证制度的内容能够符合建筑工程施工的情况,进而提供相应的依据。

如何提高建设工程招标清单及控制价的编制质量

江燕华

上海康城建设工程咨询有限公司

DOI:10.32629/btr.v3i1.2776

[摘要] 文章从完善建设工程招标清单及控制价编制的意义开始讲起,对建设工程招标清单及控制价编制中存在的问题进行分析探讨,最终提出合理的改进措施,以增强建筑工程招标清单及控制价编制的合理性,提升工程管控效果,推动工程项目的顺利进行。

[关键词] 建设工程招标清单; 控制价编制; 改进措施

工程招标清单及控制价编制合理性,会直接影响建筑行业市场秩序的良性循环,所以在招标清单及控制价编制过程中,工作人员应严格按照编制程度要求,采取合理控制措施,加强招标控制价及清单内容的准确性,为后续作业提供可靠依据。

1 提高建设工程招标控制价及清单编制质量的意义

1.1 有利于招标人员进行投放资金的控制

在招投标阶段,招标方需要将工程招标控制价和工程清单这两项内容纳入到招标文件中来,并公布给竞标单位,让竞标单位准确了解项目资金的管控范围,合理设定自身的竞标价格,避免串标或抬高标价等问题的出现,保证招投标的公开性、公平性和合理性。

1.2 有利于为投标人报价编制提供准确的参考依据

工程量清单中,将各分部项目内容、资金划分比例、税收等内容进行了详细标注和说明。竞标人员结合工程量清单编制内容,可对项目建设实际情况、资金投放情况予以准确了解,为后续投标报价的编制提供准确参考依据,有利于竞标企业提供科学合理的竞标方案,获得工程项目建设权。另外,参照工程量清单,还可对竞标报价中存在的失误、错漏内容予以及时找出和修改,增强竞标报价的准确性。

1.3 有利于后期竣工阶段审核工作的开展

提高工程招标控制价及清单编制质量,对于工程竣工阶段审核工作的开展有一定的推动作用。一方面可规避因图纸工程量问题产生的纠纷,准确计算工程变更、合同变更及现场签证的工作量,增强结算准确性。另一方面也可对突然增加的建设项目或变更事项实行合理管控,避免造价成本的过度支持,实现造价控制。比如,在工程项目施工中,分部分项综合单价的变更一般都是参考合同单价的,不过在新增项目时,由于合同中未显示单价情况,就需要根据招标价编制原则实行科学规划,做到价格的合理管

再次,搭建完善的施工人员招聘平台。各个施工单位都需要结合业务的需求,实现员工的合理配置工作。结合实际的用人需求,做好岗位的分配工作。只有将其划分为施工人员、施工现场管理人员等,并且创建人才数据库。通过员工的考核制度,将员工的经验水平与技能水平进行合理的划分,才能够保证编制方案的合理性。

最后,施工单位在对工作人员进行管理的过程中,建立信息数据库,将基层员工与技术员工划分,并且为后续的工程项目顺利开展奠定基础。在聘用人才的过程中,将项目的数据作为重要的参考,并且定期开展对各个部门工作人员的专项培训工作,以避免出现工期延误的问题发生,实现人员的合理优化与配置,将其工作价值发挥到最大化。

3 结束语

总而言之,在建筑工程管理的过程中,应用项目管理法十分重要。其不仅能够对各个工程项目进行高效的管理,还能够对整个项目的流程进

控,避免超支等问题的产生。

2 建设工程招标控制价及清单编制中的问题

2.1 工程量清单编制不完善

漏项是工程量清单编制中最常出现的问题,这主要是由于工程量清单编制中,时间较为紧张,编制人员对图纸内容无法进行仔细观察和了解,导致编制中出现错漏或遗漏项,影响工程量清单编制合理性。

2.2 工程量误差问题

工程量清单在编制过程中,很容易因为计算失误而出现误差虽然在竣工核算时,会对工程量予以重新调整,但在前期作业中会误导投标人员,让其实行错误的价格核算,降低自身经济效益。

2.3 组价错误

招标控制价编制中,套用定额应用的合理性与否,对控制价编制的合理性与否有着直接影响。如果工作人员对各子项目了解不全面,很容易导致套用定额缺乏合理性,进而降低项目定额的准确性;另外,在相似名称项目的定额编制中,因施工工艺的不同,最终价格也会存在差异,如果不能对其予以重视,且实行合理分析,只是将类似的套用定额应用其中,则会导致组价出现错误,阻碍后期工作的开展。

3 提高招标清单及控制价编制质量的措施

3.1 加强图纸审核,合理规划编制时间

工程建设中,前期规划、设计、审图会消耗掉很多时间,留给编制的时间不多,但编制有其固定流程,要想在较短时间内,改进编制质量,需要编制人员对工作内容实行合理规划和安排。在接收到图纸后,要立即展开编制工作,且预留足够的图纸研究时间,准确了解设计图纸内容。同时在图纸审核过程中,编制人员需对总说明内容及重点设计内容进行全面掌握,避免编制中漏项或失误等问题的产生。

行有效的控制。在此基础上,相关的工作人员需要从多元的角度进行考虑,在遵循我国相关制度要求的基础上,保证项目管理的针对性。通过完善监理制度,加强完工质量检验力度,从工程成本控制、质量控制与进度控制等多元化的角度入手,促进各个工程项目的顺利开展,并为建筑企业的管理工作提供重要的依据,以保证建筑工程管理的质量,促进建筑行业的可持续发展。

[参考文献]

[1]张雪勇,刘小丽.项目管理法在建筑工程管理中的应用[J].工程技术研究,2018(15):69.

[2]郭友沛.项目管理在建筑工程管理中的应用[J].现代国企研究,2018(2):190.

[3]李乐佳,王赞钊.BIM技术在现代建筑工程项目管理中的应用[J].住宅与房地产,2018(10):113.