第 3 卷◆第 1 期◆版本 1.0◆2020 年
文章类型：论文 |刊号（ISSN）：2630-4651

建筑施工管理的影响因素与对策探析

苏毅
新疆天宇建设工程集团有限责任公司
DOI:10.32629/btr.v3i1.2837

[摘　要] 建筑工程施工环境较为复杂,建筑材料、施工设备、施工人员等影响因素较多,因此工程管理具有一定的复杂性、整体性及动态性。施工企业在工程管理工作中,必须要统筹全局,做好各方面的管理工作,这样才能实现资源的合理分配,充分发挥工程管理的重要作用。
[关键词] 建筑；施工管理；影响因素

1 建筑工程管理的影响因素

1.1管理人员的影响

我国的建筑行业不断地进步发展是工程建筑管理的主观因素,在人们生活水平不断提高的情况下,传统的管理方式已经不能满足客户需求,另外我国的初级建筑工程管理水平还有很大的提升空间。对传统的管理方式人们会出现很强的排斥心理,很多建筑企业的工作人员没有过硬的技术水平,他们自然采用传统的建筑管理方式。因此建筑企业要想提高管理水平,就必须对专业技术理论有效掌握,当前,很多的工程管理者都是可以做到的。由于管理人员在管理制度制定等方面会出现各种各样的问题,这在一定的程度上限制了建筑管理水平的提高,还有许多的工作人员只能在一定的程度上理解专业理论,却不能够将其运用到实际的工作中,这类人员严格意义上来说不是真正的管理员,当今社会需求有足够的创造力和应变能力的管理员。

1.2建筑工程施工材料的影响

建筑工程管理的范围实际上就是对施工人员、施工材料和施工设备进行有效的管理工作,保证施工进度能够保质保量如期完成。施工材料在进行施工项目中占据着十分重要的地位,对建筑工程管理工作也有不小的影响。施工材料的质量是影响工程整体质量的直接因素,并且也影响着建筑日后的常规使用和建筑对抗自然灾害能力。施工材料质量不过关会给建筑带来很大的安全隐患,人们在日后的生产生活中也受到生命财产的威胁。要求施工单位必须安排专业的材料检测人员,对施工过程每个环节需要的材料进行认真的质量检测,确保工程的顺利进行,也使工程的质量得到保障。

2 加强建筑施工管理的对策

建筑施工管理自始至终贯穿于整个建设过程中,从项目前期的准备工作、施工图设计、材料选取、质量检验再到施工,各个阶段都是密切相关的。但是,建筑施工的占线较长,所涉及到的环节比较繁琐,建筑施工管理的重要性应当被关注。针对上面所讲的影响建筑施工管理的多种因素,当务之急是采取适当的解决对策,避免一系列问题的发生。

2.1完善施工管理制度

在施工管理中,规章制度能够制约施工人员的行为。在建设施工的过程中,要善于对之前的施工管理制度进行归纳总结,找出其中的不足,淘汰落后的管理制度,结合实际,调整和加强施工管理制度的完善,做到“取其精华,去其糟粕”。另一方面,不同的工程要有与之相适应的管理制度相匹配,施工管理人员应当着眼整个工程建设,严格参照国家相关规范标准,合理部署施工步骤,精心安排工作任务,将责任分工落实到位,做到权责分明。因此,企业应不断完善施工管理制度,健全工作体制,以完善的施工管理制度推动工程健康有序发展。

2.2加大监督力度,保证工程质量

安全质量是工程建设的重中之重。在施工管理过程中,应当秉承“安全第一”的原则,依据施工过程中应用到的材料、设备等,做好施工的合理安排,完善施工步骤,做到滴水不漏,避免施工错误,确保施工的每一个过程都根据施工管理规章制度执行。施工管理人员、材料员要严格把关,确保所购材料符合国家标准,安全质量达标,保证工程质量,杜绝“豆腐渣”工程,降低安全隐患的发生。同时,要树立安全防范意识,政府要设置专人专岗,严格按照国家安全监督管理的相关法律法规要求,加大监督力度,严密监控,积极排查施工过程中的安全隐患,及时整改和纠正,保证工程建设顺利进行。

2.3改善工作作风,提高施工人员的业务素质

施工人员良好工作作风,扎实的业务素质和丰富的工作经验,能够保障在施工管理阶段,施工管理人员对施工进行合理的安排、组织与协调,促进工程建设目标更快完成,实现资源有效利用。施工管理人员要有较强的责任意识,积极改进施工管理模式,加强施工队伍综合能力的培训,注重施工人员的实际经验和能力,根据个人能力分配任务。此外,施工管理人员还必须认清自己的工作责任和义务,公事公办,虚心对待工作,做到质量、效率并进。

2.4加强施工管控,确保材料合理利用

对工程质量造成影响的因素很多,包括材料质量、设备操作、施工流程等。因此,为了做好建设工程的施工质量管控,在施工过程中,避免重此失彼,应该从四个方面着手。一是要合理分配工作,优先安排专业素质扎实,态度积极的人员,既可以减少工作纰漏又可以保证机器的合理操作,减少机器故障。二是选用高质量的达标材料,注重工程质量,减少意外的发生。三是在施工管理中,要合理制定施工方案,规划合理的人员发展空间,调动人员积极性,营造良好工作氛围。四是树立责任意识。

3 结语

建筑工程施工管理具有长期性与复杂性的特点,要求施工企业要高度重视施工管理,在全面分析当前施工管理现状基础上,积极采取有效的解决措施,全面的保证建筑工程的施工质量,积极创新施工管理模式,从而推进我国建筑行业健康、快速、可持续的发展。

[参考文献]

[1]田征也.影响建筑工程管理的因素及对策[J].居舍,2019(19):124.
[2]郑飞.建筑工程管理的影响因素与对策探讨[J].四川水泥,2019(10):211.
[3]汪恒,陈逸丰.影响建筑工程管理的主要因素及对策[J].中国新技术新产品,2019(13):109-110.

Copyright © This word is licensed under a Commons Attibution-Non Commercial 4.0 International License.