

论建筑市政工程施工管理工作

王允¹ 徐中虎²

1 浙江浙翔工程管理有限公司 2 浙江富泰建设有限公司

DOI:10.32629/btr.v3i1.2842

[摘要] 随着经济的发展,城市化进程不断加快,市政建筑工程的建设规模逐渐扩大,人们对市政建筑工程的质量提出了更高的要求,因此必须做好市政工程施工的管理工作,以确保市政建筑工程满足现代社会对基础设施建设的发展要求。基于此,本文就建筑市政工程的施工管理进行分析,以期提供参考。

[关键词] 建筑市政工程; 施工管理; 对策

1 市政建筑工程管理中存在的问题

1.1 对工程管理思想上重视度不够。一般情况下,工程项目管理工作都按照工程项目招标、工程规划设计、建筑成本预算、工程施工、工程竣工验收等流程开展,存在许多不足,必须有针对性地加以改进,确保市政建筑工程管理的质量得到显著提升。缺乏专业管理人员、管理人员身兼数职、管理体系不够健全等因素导致问题无法在第一时间得到解决。

1.2 施工技术不达标。随着经济的快速发展,科学技术也发生了日新月异的革新。建筑行业的发展是建立在不断实践之上的,新时代建筑管理的发展也因为技术的不断革新对自身提出了更高的要求。为了实现质量和舒适性并存的建筑目的,智能建筑应运而生。因为建设智能建筑的要求更高,施工步骤也更加复杂。但是往往施工人员的技术素养达不到要求,对技术的把握不够精湛。要求和实际的相互冲突,延缓了整个工程的进程。

1.3 施工现场管理人员能力有限。目前我国建筑行业基本实现机械化,但是在机械操作做与管理的过程中,一部分技术人员的实操技能、专业知识、工作效率等相对较弱,这不仅给施工现场的管理带来困难也给安全、质量管理工作留下了隐患,因此在进行现场管理时应对技术人员的专业知识、管理手段等进行强化;另一方面,在一部分市政建筑工程项目中,很多施工现场管理人员的专业知识、管理技能相对较弱,这样也无法提升实际的管理水平。这部分管理人员在上岗前没有经过专业的培训,还有一部分管理人员是从其他部门借调过来的,这样就使得管理意识、管理能力无法满足工程的实际要求,直接降低了施工现场的管理水平。

2 提高市政建筑工程施工管理的有效对策

2.1 审查设计方案。针对市政建筑工程施工质量进行管控必然还需要重点把握好设计方案的详细审查,能够确保设计方案的可行性效果,对于设计方案和施工现场的匹配度进行分析明确,避免因设计方案的不合理产生较为严重的问题和隐患。结合设计方案审查工作的落实进行分析,其对于施工技术人员以及质量管理人员提出了更高的要求,需要其能够充分考虑相应建筑设计方案在后续如何得到较好推进。随着当前建筑行业中科学技术的创新发展,设计方案的审查往往还可以借助于一些先进的虚拟施工软件进行分析,比如BIM技术就在当前得到了广泛运用,同样也可以较好实现设计方案问题和弊端的有效改进和调整。

2.2 强化施工现场质量管理。在市政建筑工程中施工质量是管理中的核心内容,在工程施工的过程中应确保各个环节的施工质量可以满足使用要求,为工程有序开展奠定基础,同时还可以避免工程施工过程中安全施工的发生。因此,可以看出质量管理工作在施工现场管理中的重要性。现场施工管理是确保工程整体质量的主要环节,利用有效的管理措施提升施

工整体水平并为施工质量提供更有利的保障。此外,还应做好施工材料管理工作,确保所选择、使用的施工材料符合工程质量标准,在具体使用的过程中还应根据使用说明,规范操作环节,从而实现对质量管理的目的。

2.3 妥善整理与保管施工材料。在开展施工建设期间,需要对材料管理工作着重加强,不能存在遗漏或丢失的现象。目前市政建筑工程项目工作量大且涉及到的范围较广,所以项目工程材料也具备较强的复杂性。因此工程管理人员可以通过建立专门的管理工作组,让这部分工作人员在实践工作期间,及时将相关资料进行搜集整理,那么通过定期的更新以及补充,就能给工程资料应用的实效性以及可靠性做好基础准备。

2.4 提高人员管理水平。人在市政建筑工程管理中具有较强的能动性,对市政建筑工程的管理,实际上就是对人的管理。在提倡创新、提倡以人为本的时代下,建筑企业必须要创新人力资源的管理办法,建设新型的人才培养机制。在机制内,应包括责任制度、绩效考核制度、奖惩制度等众多内容。对于不同的岗位,应提出相对应的管理方法,以实现管理办法与岗位的协调发展。

2.5 借助先进的管理模式,实现管理技术的不断革新。在建筑管理的过程中,要借助先进的管理模式,实现管理技术的不断革新。这样不仅有助于建筑管理水平的提升,还可以促进整个行业的可持续发展。通过加大技术革新的投入,为行业的发展创造良好的氛围。同时,完善施工现场协调与监督机制。施工的过程中经常会出现一些突发事件,如停水停电、设备故障或是由人为因素所导致的停工问题等,这样的情况在施工现场出现后会给工程的建设带来一定的影响。所以,为了有效的解决这些问题,相关管理人员应做好责任分工并做好相应的协调工作,将所有力量进行统筹,争取在最短的时间内解决突发事件,避免产生更多的损失。

3 结语

建筑市政工程管理是一项系统且复杂的工作,然而当下影响管理水平提升的因素众多,导致建筑工程质量难以得到有效的保障。为此,有必要对施工过程中的问题进行全面分析,并结合实际情况,不断完善,以此有效提升建筑市政工程管理水平,确保工程质量,促进建筑行业的进一步发展。

[参考文献]

- [1] 严渊城.基于市政工程施工中的安全管理与质量控制策略探讨[J].四川水泥,2019(01):248.
- [2] 马秉南.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].城市建设理论(电子版),2019(06):44.
- [3] 王守建.市政工程施工过程中安全管理与质量控制[J].江西建材,2019(06):183-184.