路桥施工企业物资精细化管理探析

王春雷 何鑫 中交一公局第六工程有限公司 DOI:10.32629/btr.v3i1.2850

[摘 要] 交通运输行业是国民经济发展中的重要一环,交通运输行业发展中,内部竞争呈现出白热化趋势,国家政策也随之调整。路桥施工企业的经济效益也受到了影响。为了推动企业的稳步前行,应采取有效措施提高施工企业的管理水平,推行物资精细化管理,严格控制成本投入。 [关键词] 路桥施工企业;物资精细化管理;成本投入

目前,我国经济逐渐增长,城市规模日益扩大,路桥施工项目明显增多,施工企业一方面要注重工程的质量和进度,另一方面还需控制工程的施工成本。为此,有必要积极贯彻物资精细化管理模式,以期在增强企业竞争力的同时,增大企业的经济效益。

1 物资管理的意义

路桥施工企业物资管理能够推动工程施工的稳定开展,有利于工程成本控制,加快资金周转,因此受到了企业的广泛关注。为不断完善物资管理,一方面要在企业内部成立物资统供部,另一方面也应在项目部设立物资管理部门,加大项目物资管理力度,细化物资管理的主要职责,加强物资管理的规范性。企业内部还要制定管理手册,手册中应明确物资日常管理准则、物资采购管理和项目开始到竣工阶段物资管理的有效措施,以期改进工程质量,维护工程的综合效益。

2 材料设备管理中的问题

2.1管理意识较差,管理制度不完善

设备管理中,施工企业并未建立完善的管理制度,且管理意识相对薄弱,无法落实制度内容,不能密切企业与设计和材料等诸多因素间的联系。

2.2材料设备管理人员尚未建立管理意识,管理技能有限

材料和设备管理人员缺乏管理意识,管理能力有待提高。某些设备管理人员并未接受过系统专业的管理培训。而建筑施工企业又无法在短时间内吸引高水平的材料设备管理人员。现阶段,兼具知识与技术的人才数量十分有限,多数企业中的物资管理人才并未经过全方位的管理培训,管理中受经验主义影响较为严重。再加上物资管理人才不能及时更新管理知识,无法第一时间掌握新的管理技术和管理观念,不利于相关工作的开展。

2.3依然采用滞后的管理模式

造价降到最低的程度,可以说在建筑业今后的发展过程当中,BIM技术将会成为建筑单位的一项基本需求。

3.2施工单位需求

在我国建造方式的不断革新、先进建筑技术快速创新的大环境下,BIM技术在建筑结构设计中的应用可以说是施工单位的一项基本需求。面临国家对装配式建筑的不断推进,过去陈旧的木模板施工可以说慢慢地减少,由铝膜施工技术、建筑结构构件吊装技术所替代,先进的施工技术促使当下的建筑水平得到突出性的提高。在高要求的标准下,如果只是单一的通过二维图形、三维空间早已不能满足现代化建筑结构的基本要求,为此,我们可充分利用BIM技术来顺利实现,从而完成高质量的施工作业。建筑结构设计中BIM技术的应用可为施工单位创造出巨大的社会经济效益,可实现非常便利的施工条件,防止了施工人员日常操作方面的失误,规避了施工单位承受的各方面经济损失等等。可以看出,未来我国建筑行业的发展过程当中,BIM技术的应用将成为一大非常靓丽的风景线。

现阶段,很多施工企业依然采用传统的物资和设备管理模式,其无法 满足现代企业发展的基本需求,降低了管理效率。传统的管理模式容易引 发人为失误,仓库与管理部门之间信息的不对称性明显增强,管理部门无 法第一时间掌握库存的情况,最终削弱了决策的科学性。再者,工程施工中 需要使用多种设备和材料,如依然采用传统的方式整理和分析数据,则无 法实现建筑材料和施工设备的动态监控。

2.4机械设备管理有待改进

工程施工中需要使用的机械设备类型较多,施工机械的品牌和型号也有所不同,这对设备采购也产生了较为明显的影响,如发生操作失误,则会增大工程的成本投入,且设备维修人员的操作失误也会降低设备的利用率。另外,项目经理并未指派专门的管理人员,人员设置缺乏合理性,且管理人员专业素质存在十分明显的不足。企业内无法建立科学的管理机制,到账管理工作中出现诸多的问题,很多管理者均无法承担由此带来的责任,无法明确自身的职权和义务。除此之外,维修人员不能熟练地应用技术,设备技术档案存放不规范,无法及时采购易消品,最终引发停工的问题。与此同时,管理者忽视设备管理问题,更加关注工程的施工速度和施工质量,忽视了工程的设备管理。

3 施工企业物资精细化管理的策略

3.1积极创建并完善制度体系

建立科学完善的内部管理制度有利于改进成本管理。为此,在企业发展中,有必要建立更为科学的管理制度和薪酬分配机制。施工企业管理中需建立科学的业绩考核制度、物资和设备管理制度以及项目总分包责任管理制度,同时制定科学的工程监管规范,促进工程建设的平稳开展。再者,完善的奖惩制度能够确保其他制度的高效落实,企业要将考核制度与管理

4 结束语

在新时代大环境下,工程设计人员一定要努力地掌握BIM技术,同时对该技术进行深入地探究与分析,能够更加成功地把BIM技术运用到日常的建筑工程设计当中,从而促使BIM技术得到进一步优化处理,确保工程设计方案得到更好地优化,成功规避工程施工图中存在的各方面问题,成功地做好对建筑工程造价及施工进度的合理性掌控,建设高质量的、有益于广大人民群众的建筑工程。

[参考文献]

[1]赖林建.房屋建筑结构设计中优化技术应用分析[J].建材与装饰,2019(34):90-91.

[2]何君贤.BIM技术在建筑工程结构设计中的应用研究[J].住宅与房地产,2019(33):65.

[3]黄斌.BIM技术在建筑结构设计中的应用研究[J].科技创新与应用,2019(32):167-168.

人员充分结合,以考核结果为依据,确定人员的绩效,从而制定合理的奖惩措施,推动精细化管理。不仅如此,施工企业也需创建完善的薪酬分配机制,在项目负责人考核的过程中,根据工程利润、成本投入、工程安全、工程质量、设备管理和物资消耗等情况,增强考核的准确性和可靠性。

3. 2创建优越的管理平台

首先,要收集有价值信息。成本精细化管理中,要全面了解和掌握企业 前期的成本投入概况,掌握企业的人工和物料信息,并在物资采购中做好 市场价格信息的收集工作。

其次,不同的项目企业采用的数据处理方法存在一定的差异,而采用 电子形式能够协助总企业明确项目人员的数据信息,且采取相同的信息录 入格式。

再次,施工企业要以自身特征为基础加大软件开发力度,推动企业的 自动化发展。研发施工企业运营所需的成本测试软件,这有助于科学决策。

最后,施工企业不同项目的管理成本与企业的平稳运行均存在十分密切的联系。对此,工作人员应采取有效措施不断提高管理效率,真正实现网络化管理。

3.3加大业务控制力度

施工企业应在投标前做好精细化管理,编制科学的资源配置方案,确定物资采购与分包形式,采取合理的工程外包方式。项目中标后,施工企业需全面了解合同内容,将项目管理划分为多个不同的模块,进而明确外包模块的具体形式。同样重要的是,还要加大工程监督力度,严格控制工程成本。编制分包合同时,需明确堆放的责任,约束并规范承包商的行为,及时收集款项,严控财务支出。

3.4严格控制物资和设备成本

物资和设备在工程施工成本中占比较大,管理者需采取有效措施降低施工成本,推动精细化管理,严格把控物资管理与设备应用。物资设备的质量和市场价格是采购成本的构成要素,企业物资和设备采购中,应在保证设备各项性能完好的基础上,选择低价的供应商,利用公开招标方式严格控制工程的成本。采购中,大规模的企业可结合企业发展概况,分析大宗物资的价格,及时购进性价比较高的产品,从而有效保障施工企业的利润,最大限度的规避投机行为。

再者,入库管理同样重要。在库存管理中,要求工作人员采取有效措施规避不必要的损失,加大内部控制力度。设备和物资使用中,需增大物资和设备的利用率,一方面防止其过度使用,另一方面也要规避资源浪费。在工程建设和施工期间,务必密切施工人员工资分配与物资设备使用间的联系,加大监督力度,以此有效发挥出信息平台的监管作用。施工企业可合理利用信息平台,深入了解施工中的设备和物资消耗概况,之后制定科学的物资采购计划,以改进工程施工的质量,规避物资不足引发的窝工问题。在以往的管理中,不同部门的工作内容不同,管理者只关注本部门的利益,忽视了物资采购的合理性。而协调各部门,促进部门间的合作则可显著降低成本投入。

3.5推行信息化管理

采用先进科技创建计算机资产设备管理体系,能够实现设备资产的动态管理。企业十分关注资产设备管理模式的创新,希望能够尽快地建立高效的计算机管理体系,从而实现全过程物资管理,优化物资管理水平。科学应用管理软件能够及时分析物资设备的应用概况,做到企业不同环节管理的高度融合,该项管理也渗透在企业施工的每一个环节。引入项目工程管理软件,同时以信息平台为基础开展招标工作,可为管理现代化的发展奠定坚实的基础。

4 结束语

总之,路桥施工企业发展中,管理人员应参照企业当前发展的基本情况和工程建设的概况,采取精细化管理措施,认真分析和研究物资管理中的不足,并以此为基础采取针对性的控制策略。企业精细化管理措施务必满足时代发展的基本要求,发挥出先进技术在精细化管理中的作用,最终推动路桥工程的顺利完工。

[参考文献]

[1]赵征.路桥施工企业物资精细化管理探析[J].企业改革与管理,2018,(11):30-31.

[2]吴红霞.物资精细化管理在企业管理中的应用问题研究[J].科技经济导刊,2019,27(24):232.

[3] 杨勇.精细化管理模式在房建物资管理中的应用[J].四川建 材 2019 45(06):234-235.