

# 浅析建筑工程管理重要性

赵亮<sup>1</sup> 万克妍<sup>2</sup> 马一杰<sup>1</sup>

1 莒县土地发展集团有限公司 2 莒县城市发展集团有限公司

DOI:10.32629/btr.v3i3.2921

**[摘要]** 我国经济发展迅速,建筑工程建设是一项非常重要的基础工程。在项目实施过程中,管理层在确保建设项目的成本、进度、安全和质量方面起着重要作用。从项目开始时的设计安排到项目结束时的检查和总结,都可以充分体现管理的重要性。

**[关键词]** 建筑工程; 管理重要性; 问题; 解决方式

## 1 建筑工程管理的重要性

1.1 成本管理。项目成本表包括预算成本,计划成本和实际成本,成本管理涉及预算,计划,控制,会计,分析和评估。在建筑工程管理中,成本管理是与工程项目的经济利益直接相关的组成部分。专业的成本人员根据业务部门工作,并专注于生产和运营,形成以项目经理为中心的成本控制系统。科学的成本管理下面,根据为实现详细的施工和各种费用管理而准备的短期和长期付款计划,可以确保项目按时完成。

1.2 质量管理。对于一个建设项目,质量是其灵魂和核心,评估建设项目的成功与否,质量是最重要的指标,质量管理必须做好。众所周知,质量管理工作具有系统性,综合性和复杂性强的特点,因此进行质量管理工作并不像预期的那样简单,此外,质量管理工作是否到位还影响着施工进度、施工效益等许多的方面,不同部分之间的连接非常紧密,质量管理的对象和范围非常广泛,施工材料、施工所用的机械设备、施工人员、施工场所等都包括在内,做好质量管理工作,可以激发现场工作人员的工作热情和积极性,工作效率也将大大提高,整个工程项目的质量将得到更大程度的保证。

1.3 安全管理。坚持“安全第一”的观念,有效加强安全管理工作,以“预防为主”为原则,严格控制事物的不安全状态和人的不安全行为,如果以项目经理作为第一责任人、专职及兼职安全管理员为具体管理者、全体人员为执行者的安全管理体系,是避免安全事故发生、保护人员安全及健康的重要手段。有效的安全管理可以针对工程项目的不同特征,对生产建设实行科学控制,使不安全因素始终处于监管之下,将可能发生的安全事故扼杀于萌芽状态,能够确保施工过程的顺利完成。

## 2 管理中存在的问题

2.1 发展不平衡。每个行业都有自己的系统,不同的管理状态对项目有不同的影响,发展程度也不同,它还面临着整个行业的发展。大型企业具有很强的安全措施,但是在小型企业中,各种设施尚不齐全,在一些没有正常生产的企业中,管理体系存在一定漏洞,无法及时发现并有效解决施工中存在的问题。

2.2 安全问题。在施工过程中,多数情况下是露天作业,在安全性方面存在很大的问题,每一段时间都会发生一些建筑安全事故,导致人员伤亡和财产损失,严重影响施工过程和质量。在人为操作和客观环境影响中,都存在潜在的安全隐患,缺乏专业知识和安全意识,不了解施工过程和监管不力的施工人员可能会导致事故。

2.3 质量问题。建筑企业发展迅速,但一些不合格的企业也与正规建筑企业混为一谈,施工过程中没有质量保证,缺少施工证,影响了施工质量,计划经济仍然对当前的建设体系产生一定的影响,使新的经营理念失效,管理不力。

2.4 进度问题。许多建设项目在解决成本和资金问题时都会调整项目的进度,但是仅仅提高项目速度会带来一系列质量问题。进程的影响因素有很多种,例如施工的环境,施工的计划,施工的管理效果等,质量、成本、进程这三者之间的平衡不能有效控制,建筑工程的管理就不能有效体现。

## 3 加强管理的解决方式

3.1 遵循管理原则。在管理中,必须遵循相应的管理原则,质量应该是第一要务,在每个施工阶段都应进行检查和控制,以消除潜在的危险,预期可能的问题和设计解决方案。在整个构建过程中,以科学的态度进行准确的数据记录和报告,并对过程中遇到的问题进行了总结,从根本上解决建设工程质量问题。

3.2 加强管理水平。项目的管理是分析将要发生的情况和遇到的问题,并能够提出相应的解决方案。根据拥有的设备和仪器计划施工,并定期检查所管理的设备,以使项目良好的环境中运行,通过管理,可以解决项目的质量问题,从而最大程度地提高收益。同时,必须加强对管理人员和施工人员的培训,以发挥管理作用。

3.3 控制管理成本。在项目运作之初,应对建筑成本进行综合分析,以制定合理的成本控制范围,并对每个管理者实施成本控制,以区分职责并实现平衡。培养专业人员对成本进行成本分析,在成本分析的时候,要将工程本身的特点与所处的环境因素带入,对施工的顺序进行调整安排,使成本的管理方案符合实际情况,避免出现安全事故导致质量问题的出现。同时,根据国家规定,对建材进行管理,以控制成本,确保质量。

## 4 总结

建设项目施工安全管理不是分阶段的,是一项长期而持久的工作,这其中既包括“管”,也包括“理”,要在隐患安全隐患的调查和管理中作出不懈的努力,进一步加强管理,进一步完善制度。要严格控制设计,招标,施工合同的签订和安全合同的签订,从施工到竣工和交付的整个过程都受到严格管理。同时,在建筑工程施工的过程中,务必做到发现问题及时整改,即刻纠正施工现场的各类违章施工和违规作业,将所有安全隐患扼杀在萌芽中,只有这样,才能保证建设项目的安全管理,防止不安全事故的发生,努力建设优秀的项目。

## [参考文献]

- [1] 车万书. 建筑工程管理的重要性及其应用[J]. 中华民居, 2013(30):59.
- [2] 张千山, 石丽砾. 建筑工程管理的重要性及其应用[J]. 城市建设理论研究, 2014(13):146.
- [3] 周俊. 建筑工程管理的现状及对策分析[J]. 科技创新与应用, 2014(32):81.