

市政施工管理中的常见问题与优化对策

孔加升

中北交通建设集团有限公司

DOI:10.32629/btr.v3i3.2930

[摘要] 为满足城市交通运行的要求,我国很多城市均十分重视市政工程建设。市政工程建设的规模日益扩大,数量不断增多,而这也对市政施工管理工作提出了较高的要求。现阶段,市政工程施工管理中出现了诸多的问题,因此有必要采取相应措施优化、完善市政工程的施工管理工作,以此推动工程的顺利开展。

[关键词] 市政工程; 施工管理; 问题; 优化对策

现阶段,我国市政工程规模明显扩大,市政工程中出现了诸多的问题,施工单位应该切实分析并解决各类问题,加大质量控制力度,以此保障市政建设的有序进行。

1 市政工程的特点

市政工程投资较高,工期较长,参建方利益尤其复杂,而且高度依赖自然环境。很多因素均会影响市政工程的施工,较为常见的影响因素有天气环境、原材料、施工监理、材料供应商等。同时项目建设中也存在着十分明显的问题,不确定性尤为明显。又由于市政工程项目与城市形象关系密切,施工要求较高,所以工期要求相对紧张。

2 市政施工管理中常见的问题

2.1 市政施工管理机制有待改进

市政工程施工管理中,管理机制存在明显不足。而管理机制是施工管理的主要依据,若无法建立科学完善的管理机制,则管理工作的质量也无法保证,管理工作中无切实可行的依据保障,管理人员只能依靠自身的经验开展施工管理,无法保证施工管理的质量。

2.2 市政施工管理缺乏依据

市政工程施工管理中,需充分结合国家规定和工程实际,采取科学有效的管理措施。但现阶段法律建设存在明显的漏洞,无法引导工程施工,这直接削弱了施工管理的有效性。如市政工程施工管理中主要有DBB模式、EPC模式和CM模式,且不同模式的依据也有所不同,而国家的规范中并未对上述模式予以科学划分,无法确定模式应用的主要依据和要求。

2.3 无法正确认识施工管理的作用

项目管理中,管理人员缺乏管理经验,管理意识相对较差,这均会阻碍工程项目的顺利开展。再者,部分市政施工管理人员无法正确认识施工管理的意义和价值,工作中风险意识不足,进而导致工作玩忽职守,工程施工的风险系数升高,同时,这也会一定程度的拖慢工程施工的效率,甚至出现返工问题。

2.4 安全防护不完善

现阶段,在市政工程施工中,安全防护工作尚未达到理想状态,施工中并未采取有效措施保护地下管线,而且施工现场也没有结合实际采取科学有效的管理措施。部分施工单位在地下管线保护工作中受技术等多个因素的影响,无法切实落实保护措施。且部分市政工程施工前并未按照要求开展施工前的调研及准备工作,进而导致采购的施工材料质量不符合工程要求,引发不同程度的安全隐患。不仅如此,工程施工阶段,指挥人员经验和能力有限,无法设置合理的安全指标,也极易引发安全事故。

2.5 施工污染问题严重

市政工程施工和施工中存在多种污染问题,常见的污染有噪声污染、水体污染、空气污染和固废污染等。部分施工企业并未采取有效措施严格

把控噪声污染,出现噪声超标的问题,一方面影响了施工人员的身心健康,另一方面也无法保障市民的日常生活。同时市政工程施工期间还会释放大量的烟气和粉尘,进而引发严重的大气污染,且废水对周围水体的影响也不容忽视,这些因素均会阻碍工程建设的顺利进行。

3 完善市政施工管理的对策

3.1 建立健全管理机制

目前,我国市政工程施工管理机制有待改进,创建管理机制的难度较大,若能够结合当前市政施工概况,及时总结过往的管理经验,建立更为科学有效的管理机制,便可增强管理的针对性,解决施工中的各类问题。市政施工管理中质量、进度、成本和安全等均是关键要素。在建立管理机制前,要求管理人员认真分析管理要素,理清各要素间的关系。另外,行政部门和相关部门也应对其给予高度关注,结合实际给予针对性指导,确保市政施工的管理质量。

3.2 提供充分的管理依据,建立科学的管理模式

切实可靠的管理条例是一切工作顺利进行的前提和基础。市政工程施工管理也不例外,国家和政府有关部门应结合市政工程的主要特点,制定更加科学、全面的施工管理法律法规,利用法律条文提高施工管理的规范性。地方政府还要求行业内部结合当地的主要特征,构建更为科学和完善的管理机制,进而为施工单位提供重要依据。地方政府可根据实际制定管理措施,有效加强施工管理的效果。另外,施工企业还需参照规范的内容采取针对性管理对策,改良现有的管理模式,在工作中学习和借鉴先进的管理思想,在施工规划设计到工程竣工中的每一个环节均需规避工程风险,优化施工管理,以此增大工程的经济效益和社会效益。

3.3 提高市政工程质量管理水平

3.3.1 完善现有质量管理体系

为推动市政工程质量管理的有序开展,需充分结合工程项目建设质量的规范要求及施工图纸,落实工程程序质量标准,保证分项工程质量达到既定的要求。市政工程建设中,要遵循施工顺序及分段作业的要求,建立更为科学和完善的质量管理机制。立足设计深度、施工单位和现场施工管理等多个环节执行工程质量管理标准,全面落实工程管理制度主要内容。施工质量管理中,管理人员要全面考量工程的经济性及施工进度,以质量标准为核心,推动后续施工环节的顺利进行。

3.3.2 有效落实工程自检和他检

施工单位应按照要求检测工程原材料及半成品,依据规范要求对施工材料的数量和批次予以全面检测。同时监理单位在日常工作中还需切实履行自己的职责,完善施工材料、半成品和成品的取样检测工作,采取有效措施处理检测不达标的材料及成品,以此保证工程施工质量。

3.3.3 积极贯彻工程质量责任制

浅谈合理有效控制建筑工程造价

刘仕美

安徽龙方工程咨询有限公司

DOI:10.32629/btr.v3i3.2974

[摘要] 处在经济新常态的背景下,建筑项目竞争日趋激烈,逐渐演变成了价格竞争、成本竞争。可见只要降低建筑工程成本,就能赢得重要的市场竞争地位。如果缺乏更高效的办法来推进建筑行业的建设工作,是不可能屹立于竞争市场的,正因如此,大多数建筑行业都致力于优化建设效益,不仅投入了更多的时间和精力,而且寻找了丰富的节约成本办法。本文主要考虑了造价控制问题和影响因素,为成功降低建筑造价、节省建设开支提供了应对策略。

[关键词] 建筑; 工程造价; 成本控制; 应对策略

引言

成本控制始终存在于建筑项目的全过程,既是项目设计及施工图纸的基本组成,也是工程预算及具体施工的重要组成环节。正因如此,在确定投资决策以后,必须着重设计控制造价的方案。就设计环节而言,建材好坏、功能性是否齐全、员工团队等外界不确定的影响因素很多,极大程度上影响着项目建设前期资金投入的多少。而设计的不同阶段也产生了不同的投资概念,进而生成了初步投资、投资概算、最高限额、施工图预算等多种控制目标。

1 项目施工存在的问题

1.1 缺乏大局意识

通常情况下,建筑项目都需要经过严格的审查,科学的布置、严格的监控施工的各个环节,项目的施工投入额度可以控制的预期的范围之内。实际上,任何一个项目的建设阶段,都需要投入大量的资金,所以施工环节也是造价失控的关键期。许多建筑机构在缺乏充分准备的情况下,就展开了施工项目,由于缺乏全面考虑,造成了建设随意、监督贫乏、资金流失过多等负面现象,再加上没有核查施工现场的漏洞和承包合同漏洞,最终陷入了边修边建、支出超预算的局面。

1.2 局限于概预算或标底编制

简单来说,预算编制工作者的任务是分析图纸、规范计算工程量、套

在合同中需明确施工质量要求,且政府监督与业主部门可采取有效措施不断改进和完善工程管理机制,最大限度地发挥政府的监督与管理职能,采取科学有效的行政及经济方式,处理工程施工中存在的各类质量问题,以此最大限度地发挥出政府部门的监督及管理职能。

3.4 保障市政安全管理质量

3.4.1 打造施工安全培训制度

市政工程施工单位务必坚持公开透明原则,自觉接受社会监督。施工现场设置公示牌,公示工程项目联系人的联系方式,报告安全生产施工情况,增强施工人员的安全意识。且定期组织安全培训,工作人员均需持证上岗,以此确保工程施工的有效开展。

3.4.2 加大安全防护资金投入

市政工程施工单位要加大安全防护的资金投入,同时采取有效的防护措施,制定科学的应急预案。现场管理中,管理人员需与监理人员展开积极的沟通交流,明确现场管理的内容,高度重视材料检查和设备调试。工程施工中不得出现质量不达标的材料。且所有施工人员均应持证上岗,主动接受安全教育,以此加深施工人员的安全意识,全面改善工程的施工质量。

3.5 有效处理施工污染问题

取定额、计算取费及成品交付。由此可见,丰富多样的定额是造价咨询者依赖的参考书,而从近几年的实践活动中看,定额的权威性和规范性都不再适应新环境的标准要求。首先,建筑工程分为多种质量等级,而将费用定额为主要计算参考,不能从根本上反映高质量工程的价格和优势。其次,随着高新技术、材料、工艺的不断发展,施工规范性、考核强度逐渐增加,而定额却与工程实际相背离。再次,许多地区的定额消耗还是量价相统一的集合体,定额消耗既包括实体消耗又包括工程消耗,无法仔细区分工程量大小、技术难度及现场条件,所以不能准确反映相关费用,也不利于优化费用控制体系。同时,虽然工作者积极调整了控制方法,但是定额消耗体系中涉及到多种类型的材料,无法一一确定其市场价格。除此之外,承包商的技术、设备、管理水平、工程难易、施工场地、施工办法直接决定了现场开销与间接费用。不过,这些费用从定额直接费或人工费开始记数,结合各地区费率进行计算,忽略了具体工程、承包商的情况,导致了质量相同价格不同的恶性竞争。最后,一般情况下,企业创造的劳动增值会通过利润反映出来,而目前应用的差别费率算法、取费费率并不合适。

1.3 建筑物设计过程没有考虑预算

人们对建筑设计师的一贯认识是头脑灵活、崇尚艺术、接近完美,但是没有客观看待其建筑设计美观盖过实用、材料华而不实、造价超标等实际情况。从另一方面看,早期设计的漏洞会延续到后期施工建设中,若是早

为有效控制噪声污染,可于声源位置设置消声器,并为施工人员配置安全耳罩,严格把控空气其污染。施工中需喷洒适量空气清新剂,严格监测空气中的粉尘含量。施工企业也可在工程周边位置种植绿色植物,以改善自然环境。为减少水污染,可按照要求设置临时污水管道,防止污水污染源,采取循环利用及可持续处理的方式处理建筑垃圾。

4 结语

当前,市政工程施工管理成为市政工程建设中的重点内容。市政工程施工单位需要从管理机制、管理模式、安全管理及污染管理等多方面开展工作,以此加强市政工程管理的有效性,促进工程建设的顺利进行。

[参考文献]

[1] 郑小军. 分析市政工程施工中的安全管理与质量控制问题[J]. 居舍, 2018, (26): 188.

[2] 易文韬. 浅谈加强市政工程施工管理提高市政工程质量[J]. 居舍, 2018, (15): 134.

[3] 赵宇晶. 文明环保型施工在市政工程管理中的应用[J]. 山西建筑, 2018, 44(14): 190-191.