

建筑施工管理中风险的防范与控制

贝维耀

中北交通建设集团有限公司

DOI:10.32629/btr.v3i3.2931

[摘要] 如今,房地产行业作为我国支柱型产业取得了前所未有的进步,建筑市场内部竞争呈现白热化趋势。为在市场竞争中占据优势地位,建筑企业需取有效措施不断完善风险防控工作。本文就将分析建筑施工管理中的风险防范及控制,以供参考。

[关键词] 建筑施工管理; 风险防范与控制; 措施

建筑工程施工中的影响因素较多,工程建设的稳定性较差。对此,建筑企业应具备分辨施工风险的能力,第一时间准确分辨多种施工风险,掌握施工风险的固定规律,并加强信息统计,且采取科学有效的解决措施,任何失误和风险均会影响工程进度。

1 建筑建筑工程项目风险管理的作用

建筑工程施工中,只有增强风险意识,加大风险管理和控制力度方可促进工程的顺利进行。

首先,风险管理有利于科学决策。开发商制定投资决策的过程中,需要结合风险发生的规律分析不同开发方案可能存在的项目风险。根据开发者承受风险的能力制定风险方案,实现科学决策。

其次,风险管理有利于提高工程的经济效益。开发商或承包商制定投资决策的过程中,应科学评估工程可能出现的风险,同时采取有效的应对措施。当出现项目实施风险时,需采取有效措施降低由此产生的损失,提升工程的经济效益。

最后,风险管理直接关系到企业的发展。当前,建筑企业竞争压力明显增大,企业若想在竞争中站稳脚跟,就需要加强决策的科学性和风险预测的准确性,且及时采取有效的风险管控措施。部分建筑单位不重视风险管理,无法准确预测风险形式,极大地阻碍了企业的运营。

2 建筑施工管理中的风险分析

2.1 工艺技术和自然环境风险

建筑工程与地质环境存在十分密切的联系,工作人员需充分结合工程实际掌握工程地质资料及技术标准。如无法与实际相适应,则会引发多种风险。自然因素与建筑工程建设及施工的联系尤为明显,同时这也是引发风险的关键要素。天气异常和不利的水文现象均为常见的影响因素。建筑工程建设和施工中,完善的施工准备有利于优化统筹功能。但是部分工程施工中无法深入且全面地分析周边环境及人为因素,如此就降低了准备工作的质量,无法保证工程建设的有序开展,由此也造成了不同程度的施工

建一支专门的监察部门,用于监察临时用电相关人员的操作行为是否符合规范,一旦出现违规操作,立刻给予叫停并严肃处理等行为。建筑施工企业还应定期组织所有项目施工员工进行临时用电知识学习,努力提高施工人员用电方面基本知识,让他们真正从知识中认识到临时用电的风险及了解正确操作流程。

3 结束语

综上所述,以上全文就建筑施工企业临时用电的现状提出了具体的问题和一些笼统但有效的解决方案,在实际项目中,为了防止意外事故的发生,建筑施工企业每一个细节都是在为施工人员生命财产安全所考虑,对于临时用电相关问题,通过从企业自身出发,对待人员安排上和临时用电设备上给出了很多相关处理意见和人员优化意见。针对在实际情况之下,

风险。

工程建设和施工期间,设计变更或图纸无法及时上交等问题,同样会阻碍工程的顺利进行,拖慢工程的进度。工程施工中,技术规范尤为重要,且工程施工中也需要使用多种特殊的施工工艺,若无法做到全面的工程维护,则会阻碍工程的结算及验收。

2.2 经济风险

建筑工程施工阶段,招标文件中的工程图纸的质量直接关系到工程建设质量,而这同时也影响着工程量清单,并且还会因为图纸问题引发诸多潜在的风险。另外,建筑工程所使用的设备、材料和资金均会左右工程的质量,如无法保证统筹的科学性,则会显著加大发生风险的可能性。建筑市场中,要素改变对工程的承包价也具有显著的影响。最后,我国政府会在行业发展中结合实际调整政策法规的主要内容,而建筑企业也需承担由此带来的风险。

2.3 合同风险

建筑施工管理中,合同发挥着重要作用,合同风险也对工程效益具有较大的影响。如工程内容存在明显的漏洞和不足,工程合同不全面,工程条款不清晰,条款缺乏严谨性和规范性等,均会引发合同风险;如合同中并未规定保险、索赔和风险承担等内容,如第三方发生延期交工问题,则会为企业带来巨大的经济损失;如企业不了解发包人的资信情况,一旦发包人经济条件发生变化,则会降低发包人的履约能力;再者,如发包人的信誉水平较低,则发生违约问题的几率也会随之升高;无法科学合理地选择承包商或因承包商违约而延迟了工程工期,则会极大地降低工程的效益。最后,监理工程师是履行合同的关键,若监理工程师工作效率较低,则会引发较为明显的管理问题,如不能结合实际采取科学有效的应对措施,则会出现决策失误,降低工程的综合效益。

2.4 安全风险

在建筑工程施工中,现场管理占据重要位置,其对工程效率具有决定建筑施工企业临时用电管理具有一定的参考意义。

[参考文献]

[1]全晓文.浅谈建筑施工现场临时用电三项技术[J].科学技术创新,2019,(29):21-22.

[2]杨勇刚.施工现场临时用电的各种隐患及纠正措施[J].建材与装饰,2019,(17):241-242.

[3]叶庆鹏.建筑工程施工现场临时用电安全管理分析[J].建筑技术开发,2019,46(11):83-84.

[4]王甲.Design of Temporary Safety Electricity Organization in Construction Site%施工现场临时安全用电组织设计分析[J].中外建筑,2019,(03):174-175.

性作用。如无法做好现场安全管理工作,就会导致工程施工陷入混乱、现场存在诸多安全隐患,从而加大工程的风险系数。另外,施工人员普遍存在安全意识不强的现象,其无法严格执行安全操作规范要求,也会引发操作失误和安全事故。或者建筑工程施工管理现状不理想,在用电和用人等方面均出现明显的问题,该类事件也会引发严重的安全事故。

3 风险防范与控制措施

3.1 树立风险管理观念

树立风险管理观念能够显著提高建筑企业的风险管理水平,如工作人员的风险管理意识薄弱,则会出现不同类型的施工事故。为此,管理者务必明确不同环节的管理任务及要求。项目规划中要立足不同的视角分析工程建设和施工中的风险,并采取科学有效的控制措施,维护工程安全性。同时,方案设计的过程中需结合工程实际,编制多种不同的方案,且聘请专业能力较强、经验丰富的设计的人员,不断优化和完善设计方案,以先进的设备和技术掌握多种风险可能引发的负面影响,并以此为基础采取科学有效的防控措施。施工作业的过程中,还要高度重视防控工作,积极组织参与专业培训,风险管理在日常工作中应主动学习专业知识和技能,提高自身的管理能力。培训时要加强管理人员的责任意识,使其意识到风险管理的作用和价值,日后也可定期组织专业知识的技能讲座,进而保障工程施工的安全性。

3.2 认真分析施工风险

风险形式较多,且与诸多因素有关,管理者务必全面分析多种风险,在准确识别风险的基础上,总结风险的主要特征、风险发生的可能性以及风险发生后对工程项目的具体影响,及时总结经验,理清关键风险要素,从而采取科学有效的应对措施,减少风险带来的负面影响。

3.3 建立健全的风险管理机制

建立科学完善的风险管理机制能够全面落实风险防范措施。工程项目施工中,施工单位应建立专业的风险管理团队,设定岗位责任制,且在多个环节设定专职负责人,引导工作人员在日常工作中始终以正确的工作态度履行自身的职责,基于规范要求开展风险管理工作,第一时间发现工程中

的问题和隐患,同时采取科学有效的控制措施。

另外,建筑企业也需以施工进度为基础开展突击检查,如出现严重风险问题,应给予警告或严肃惩罚。而对于工作表现良好的工作人员,则可给予物质和精神的奖励,调动其工作积极性。风险防控与法律法规密不可分,所以,建筑企业需鼓励管理人员主动学习相关法律知识,并以此为基础完善项目合同管理,认真分析合同条款的主要内容,从而明确合同中的问题,有效解决管理中的不足。

3.4 积极调整结构,有效控制风险

建筑工程施工中,推动建筑行业持续发展是十分重要的目标,并要求工作人员采取有效措施积极优化建筑行业的结构模式,调整产业规模,加大改革力度,企业发展中注意协调业主的关系,创建科学完善的建筑市场体系,且积极向其他领域延伸。在推动自身建设和发展的同时,扩大企业的规模。我国人口红利优势尤为明显,廉价劳动力较多,为降低建筑工程建设过程中所产生的风险,需选择优质的劳务分包企业,将专业工程分配给施工方,优化施工方管理,全方位展现其效率和效益上的优势,转移施工风险,以期在提高施工质量的基础上,加快工程的施工进度。

4 结束语

综上所述,建筑工程施工中存在诸多的风险,其中自然因素和人为因素是影响工程建设质量的关键要素。瞬息万变的市场环境中,建筑企业需要科学分析各类风险,采取有效措施规避风险,增强建筑企业的市场竞争力,进而为建筑行业的可持续前行提供强大推动力。

[参考文献]

- [1] 汤志能. 建筑施工管理中风险的防预及控制[J]. 建材与装饰, 2018(44):114-115.
- [2] 孙巍威. 论述优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J]. 建材与装饰, 2019(22):217-218.
- [3] 刘丽强. 建筑施工管理中风险的防预及控制[J]. 建材与装饰, 2017(34):179-180.