

精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析

滕芳勤

广西恒硕工程项目管理咨询有限公司

DOI:10.32629/btr.v3i3.2984

[摘要] 建筑工程施工质量关乎人民群众的生命财产安全,只有施工质量有所保障,人民群众才能获得最佳的居住体验效果。在建筑工程施工管理中,采用精细化管理方法可以提升施工效率和工程质量,需要制定周密的施工方案,完善安全管理措施,并且加强对建筑材料的管理。此外,还要加强成本控制和财务核算,这样才会取得更大的经济效益,实现行业的健康发展。

[关键词] 精细化管理; 建筑工程; 施工管理; 运用

1 精细化管理在建筑工程施工管理工作中的应用原则分析

1.1 规范性原则

在建筑工程施工管理工作中,精细化管理方式在落实过程中,为了具有良好的作用效果,需要保证其相应的管理工作处于规范化水平,能够有效规避相应的违规行为,使其操作过程都能够满足相应的标准化要求,从而提高管理工作的整体效果,避免因人为因素的影响而导致施工管理工作出现偏差,降低施工资源的浪费。

1.2 细节性原则

精细化管理在建筑工程施工管理工作中的应用,需要侧重于对建筑工程的施工细节的把控,促使各个施工细节能够达到施工标准要。同时,由于建筑工程施工阶段中涉及到的施工内容较多,相应的施工操作具有明显的复杂性,这就增加施工管理的相关内容,导致施工管理的难度增加,而精细化管理理念在施工管理工作中的应用,对提高建筑工程整体施工质量水平具有重要意义。

1.3 服务性原则

在建筑工程的施工管理工作中,落实精细化管理理念,体现出了明显的服务性特点,主要是以建筑工程施工的便利性为主要管理内容,有效避免因施工误差导致施工质量水平降低的现象。同时,在精细化管理工作中服务性还体现在相关单位提出的施工管理要求中,通过对施工全过程的严格把控,在保证建筑施工质量水平的基础上,满足各个单位提出的相关要求。

1.4 系统性原则

在执行精细化管理理念的过程中,保证整个过程具有系统化特点,是提高建筑工程施工质量水平的根本保证,主要是因为建筑工程的建设施工阶段涉及到诸多的施工环节,这些施工环节之间是紧密联系的,如果某个施工环节出现问题,那么会导致建筑工程整体受到影响,甚至会危及到施工人员的人身安全,并且,这种现象也会导致建筑施工进度延长,造成严重的经济损失。

2 建筑施工过程中精细化管理的具体应用

2.1 在施工前期管理中应用精细化管理

在建筑工程施工之前的准备阶段,项目管理人员要认真对设计图纸、施工方案等资料进行研究审核,对工程的结构设计深入掌握,为项目的开展做好准备工作。为了提高工程建筑施工的管理力度,施工方除了认真研究设计单位提供的施工图纸外,还要安排专门的工作人员对施工场地进行考察研究,了解施工场所周围的环境,结合设计单位提供的图纸,设计本单位的具体施工图纸,保证工程施工的布局完整性。工程建筑单位设计出施工图纸以后,还要组织管理层和相关专家进行审核批准,结合实际情况对图纸的设计方案和预算进行纠正和修改,确保施工图纸

的准确性。

2.2 施工过程中精细化管理的应用

2.2.1对施工质量进行精细化管理:在建筑工程的管理设计当中,统计管理、动态管理控制和全过程管理是主要的3种管理方法。因此,在开始施工时,建立健全质量监督检查机制是非常重要的,要灵活合理地运用质量管理方法,保证施工质量。其一,落实质量管理责任人,确定质量管理目标,进行明确的细化管理。其二,在质量管理过程中,设计完整的施工流程和环节,强化质量管理的现场监督。其三,对工程的质量进行严格的检查和监督,第一时间解决存在的质量隐患。

2.2.2对施工进度进行精细化管理:其一,根据施工现场的实际情况进行科学施工计划,对质量隐患进行预估和规避,保证施工质量。其二,合理配置施工资源,对建筑材料、人力及设备等资源合理分配。其三,按时对施工进度进行审核,对工期滞后的环节进行深入分析,找出原因并及时解决,保证施工质量和进度。

2.2.3对施工安全进行精细化管理:第一,要合理规划施工区域,规整施工材料的放置,保障施工场所道路通畅。第二,严格保证施工区域的环境卫生,及时对存在问题的设备进行检查与维修,提升设备运行的安全性。第三,建立相关的安全制度,保证安全防护用品的配置,做好安全教育及保障工作。第四,设置奖罚明确的安全管理制度,保证施工人员树立强烈的安全意识。

2.2.4对人力成本进行精细化管理:对人力成本的控制和管理能够对施工单位的经济效益产生巨大的影响,因此,首先要加强人力资源管理,保证人力资源发挥有效的作用。其次,要根据实际工作任务和进度合理配置各个部门的人员,保证人员的合理利用。另外,落实合理的工时制度,规范员工的工作纪律和施工规范,不断做好对人力成本的精细化管理工作,减少工程施工单位的成本支出,不断提高经济效益和核心竞争力。

3 结语

精细化管理在建筑工程施工管理中起着重要的作用,在很大程度上减少了建筑工程施工现场事故的发生,并且通过监管员和施工人员安全意识的不断完善。精细化管理模式的融入为建筑工程项目的进展有了很大的帮助,从而也促进了我国建筑行业的经济发展。

[参考文献]

- [1]赵健.精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].建材与装饰,2019,(32):196-197.
- [2]王忠秀.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J].建材与装饰,2018,(9):55.
- [3]李炜.精细化管理在建筑工程管理中的应用分析[J].建筑技术开发,2020,47(03):91-92.