

# 建筑工程造价的动态管理控制

褚清鲁 郭艳

山东恒基建设项目管理有限公司

DOI:10.32629/btr.v3i4.3005

**[摘要]** 建筑工程管理作为影响工程质量和工程利润的关键,动态化管理方法已经成为工程管理的核心理念。动态化造价管理有助于提升建筑企业经济管理能力,对造价支出行为展开全面管控,优化成本控制效果,成本的降低,也提高了施工企业的经济收益。因此,本文对建筑工程动态造价管理展开研究,对于提高建筑工程管理价值,提高建筑企业经济效益具有现实意义。

**[关键词]** 建筑工程; 工程造价; 动态管理控制

## 1 施工材料的动态造价管理

施工材料是建筑工程十分重要的部分,对造价管理效果起到重要影响。施工期间,对施工材料展开动态管理,有助于优化造价管理效果。施工材料成本具有变化特点,对于施工进度、施工造价以及施工质量有着决定性影响。建筑市场上包含多种施工材料,施工材料的尺寸和规格有着千差万别,对施工材料动态造价管理需要建筑企业全面掌握材料价格,并由市场人员科学分析材料价格变动趋势。企业依照施工计划,依照施工材料价格变动趋势、保质期以及运输费用等制定科学的分层采购方案,如果施工材料市场价格有下降趋势,可以将施工材料分成多个批次进行采购。为保证施工材料满足质量要求,企业需要保证施工质量以及成本,要根据供应商建立评价体系,选择性价比高的供应商,建立长期合作规划,将采购成本压低。动态管理施工材料需要处理价格差额,对造价差额进行集中管理,利用分批采购形式,保证动态造价管理可以取得造价控制的良好效果。

## 2 施工变更的动态造价管理

对施工变更展开动态造价控制,要重视分析不可预见因素以及施工行为,不同影响因素可能会造成不同造价问题,给企业带来不同的造价损失。为了保证工程造价的动态管理得到有序推进,对于建筑工程所需要的施工材料和文件,要展开统一管理,以便必要时使用。在施工前需要对施工变更进行系统分析,对施工变更索赔程序进行编制,保证出现施工变更后,每一步处理措施都有据可循,保证变更问题快速解决。施工变更同样影响动态性造价管理,需要对索赔动态因素展开准确把控,避免索赔期间出现突发问题。建筑施工期间为了减少造价成本,动态管理施工变更,要求建筑企业加强隐蔽工程的管理,要求安排技术人员和监督人员互相协作,保证施工期间妥善进行签证工作,将施工全程做好记录,将施工数据全部编制到系统中。签证工作可以有效预防施工变更问题,提高造价动态控制的效果。施工进行期间,建筑企业要安排有经验的技术人员实时分析施工情况以及未知风险,并制定有效的应对策略对风险加以应对。

## 3 施工阶段的动态造价管理

施工阶段作为建筑工程造价占比最大的阶段,施工阶段动态造价管理是造价控制的核心,只有保障施工阶段造价得到有效控制,才能让工程整体造价得到控制。建筑工程动态造价管理要从细节位置着手控制,根据施工合同严格执行造价管理,保证施工阶段每一项支出、人员、设备、材料等得到动态化管理。对于支出项目,财会人员要严格审核,避免非必要支出行为以及违规行为,每项支出都需要经过多级人员的签字盖章,才能分发

费用。会计人员要根据以往工作经验,重点管理以往出现问题的部分,保证建筑工程不再出现造价问题。施工前预算人员要编制动态造价管理计划,管理人员在施工阶段严格根据造价管理计划展开管理,以动态造价控制目标制定管理计划。

## 4 竣工阶段的动态造价管理

建筑工程准备阶段以及施工阶段都得到了有序的动态造价控制,但到了竣工阶段,各部门员工都出现急于竣工导致疏于造价控制的情况,导致竣工阶段的造价管理经常出现各种各样的问题,控制效果不好,导致竣工阶段的成本超过预算。为了解决竣工阶段出现的成本超额的问题,需要加强竣工阶段的造价动态管理,利用动态管理的优势,保证竣工阶段成本的有效控制。竣工阶段动态造价管理要加强审核力度,务必保证结算准确性。由于竣工阶段的造价控制涉及到大量结算工作,施工方需要聘请专业的计算人员,参与造价结算,提高造价结算的公正性和准确性。施工方需要认真筛选审计机构,使用市场调研方法收集各个审计机构专业素质的信息,综合考量各审计结构的资质。经过施工方的对比,选择资质最好、信用最佳的审计机构参与造价审计的工作。

在审计工作开展的同时,施工方需要要求审核各施工班组,和业主加强沟通,保证各部门员工可以积极配合审计工作的开展。建筑方也需要安排专业的会计人员监督审计机构开展工作,提高审计机构的责任意识,提高造价审计的质量。完成建设工程后,要依照建筑合同对造价进行审核,保证施工满足合同要求。竣工阶段还需要对建筑相关资料展开审核,保证造价管理全面推进。竣工后,建筑企业需要围绕工程的造价管理展开专题讨论,围绕造价管理工作存在的问题进行经验总结,在后续施工中可以总结经验,提高建筑企业造价管理能力,保证建筑工程保质保量的完成。

## 5 结语

本文通过对施工材料、施工变更、施工阶段以及竣工阶段展开动态造价管理,实现工程动态造价管理,落实动态管理优势,充分展现造价管理核心价值,保证成本大幅降低,有效提高企业经济收入。

## [参考文献]

- [1] 卢璐. 建筑工程造价的动态管理与控制探讨[J]. 工程建设与设计, 2019(24): 219-220.
- [2] 荀龙. 建筑工程造价动态管理与控制措施研究[J]. 建材与装饰, 2020(03): 155-156.
- [3] 张恩. 建筑工程造价的动态管理控制[J]. 建材与装饰, 2020(10): 163-164.