

谈加强建筑项目管理,提高建筑工程建设效益

徐毓赢 孙霞

山东恒基建设项目管理有限公司

DOI:10.32629/btr.v3i4.3007

[摘要] 随着建筑行业的快速发展,人们对建筑工程的质量和效果的要求也进一步提升。但在实际进行建筑工程项目管理时,依旧存在很多的问题,这与建筑行业长远利益发展存在冲突。对此,要想改善当前建筑行业发展的弊端,应关注对项目的管理,优化建筑工程项目管理水平,从而提升工程经济效益。本文主要深入探究加强建筑工程项目管理的具体措施,为类似研究提供一些参考。

[关键词] 建筑工程; 建筑项目管理; 建设效益

1 建筑项目管理中存在的问题

1.1 管理体制不健全

建筑行业对建筑工程项目进行的管理时,导致经常出现各类问题的主要原因,是缺乏完善健全的项目管理体制,缺乏相应体制的指导和约束,项目的管理人员经常会无从入手,甚至经常会出现管理随意和管理混乱的局面,项目工程缺乏实现正常稳定运行的支持和依据,难以从根本上有效地解决建筑施工中存在的一系列问题。

1.2 项目资金管理方面的问题

我国近几年整体经济发展形式良好,社会整体的发展对于建筑类企业需求增加,使得许多的企业都加入到建筑施工项目中,我国对于建筑类项目随着经济放缓而减少需求,而建筑项目资金因此不断缩水,这使得许多的建筑类企业的总体利润减少,导致企业整体运营资金面临不足的现象。在此种情况下的企业,会以企业的整体发展考虑,挪用用于建筑施工项目的资金,等企业整体资金不紧张以后再将资金挪回建筑施工项目中,而这种资金操作风险较高还伴随着工程质量差、施工过程慢等缺点,无法保证工程的良好效益。

1.3 建筑材料的管理缺乏科学性

建筑工程在建设施工的过程当中,所需要消耗的材料非常丰富,对这些材料进行管理存在着一定的难度,一些管理人员如果不够重视对施工材料的合理管理,就可能会对材料的性能造成影响,还会使浪费材料,徒增建筑企业的成本支出。

1.4 管理意识和方式落后

建筑行业要想取得良好的发展,就应做到与时俱进,不断创新,开拓管理的新思路,为实现建筑行业的经营发展,提供更多有利的条件。但目前很多建筑企业在发展的过程中,过于重视当下的利益,并未对管理的思维进行完善,缺乏良好的管理意识,甚至管理的方式不能满足管理的需要,经常会使用一些不符合建筑行业未来发展趋势的措施。同时在管理问题考虑方面还缺乏完善性,影响了管理的效率。

2 提高建筑项目管理工程建设效益的措施

2.1 建立健全工程管理体系

完善的建筑工程管理体系,对提高工程建设经济效益,具有良好的推动作用,可以促使建筑企业各个部门实现有序合理的配合,保证了各个环节执行的效率,提高了工程管理的水平。因此,在进行建筑工程项目管理时,必须根据建筑行业的发展实际和企业的现状,建立健全项目管理体系。在体系建立过程中,可以在原有体系建立的基础上,根据建筑行业的发展趋势,对制度进行完善,保证建筑制度符合当下以及未来发展的趋势,从而更好地指导企业管理人员开展对项目的管理工作。

2.2 积极培养优秀的建筑工程项目管理人才

管理人员综合素养和个人管理技能,特别是对建设项目的有效管理,对建筑工程项目管理质量影响很大,因为管理人员是建筑工程项目管理的重要核心人员。随着我国建筑业的不断发展,大型建筑公司正在越来越多地参与市场竞争。建筑公司不仅需要引进先进的施工方法,还要使用良好的成本核算成本,因此建筑成本不断下降,施工人员管理力度也有所加强。综合信息技术的发展将使项目管理实施信息化管理。

2.3 加强项目成本的管理

对于项目成本的把控,在施工之前要进行成本的预测,保证施工过程中出现的不确定因素导致成本的浪费,在施工的过程中要认真记录资料,建立信息化系统,将每一项资金的流入流出记录在系统之中,每一笔资金都能做到透明化,施工现场要对资金使用做好签名,完善责任制度的发展。

2.4 重视施工材料质量控制

首先,专门负责采购工程施工材料的工作人员应具有大量的工作经验,所选择的材料与工程设计及施工规范相符合,还要保证价格实惠。材料供应商尽可能选择一些大品牌的生产商,保证工程施工材料的质量,其次,施工材料进入施工现场后,应该安排工程的有关人员严格检测材料质量,每个材料都要有生产合格证,对于检验不达标的材料要在第一时间与厂家进行联系,进行退换产品处理。即便材料检测达标。也必须要有具有的检测达标报告,在获得监理工程师允许后才可以的施工中使用。最后,由于不同的施工材料,其在性质、成分等方面存在区别,所以存储材料时应注意方法。而工程施工周期相对较长,为了保证施工材料的质量,应该安排专门的人员保存,确保施工材料的质量,为后续的建筑工程施工奠定坚实基础。

3 结语

在现代化的工程建设中,要想保证建筑工程的施工水平,提高工程的经济效益,就应重视对建筑项目的管理,认识到加强工程项目管理对提高工程效益的意义,并通过工程合理有效的管理,及时找出工程建设中存在的不足之处,再利用相应的措施,解决影响建筑施工效益的问题,推动建筑行业进步。

[参考文献]

- [1]谢明宪.谈加强建筑项目管理 提高建筑工程建设效益[J].建材与装饰,2017(29):172-173.
- [2]王立明.概述加强建筑工程项目管理的必要性及有效策略[J].科技与创新,2017(09):76-77.
- [3]张成,张丽丽.加强建筑项目管理,提高建筑工程建设效益[J].黑龙江科技信息,2014(31):265.