

探究建筑工程施工进度控制管理

王坚

DOI:10.32629/btr.v3i4.3062

[摘要] 在进行建筑工程施工时,必须始终严格控制进度。因为这对工程的如期完成和控制建设成本具有非常重要的影响。此外,建筑工程的完工时间还决定了该项目能否按计划投入使用,这关系到企业的经济效益和社会声誉。所以,我国需要严格控制建筑工程的进度和管理。

[关键词] 建筑工程; 施工进度; 控制管理

1 影响建筑工程施工进度的主要因素

1.1 建筑工程监理的因素

在建筑工程中,监理单位在工程质量的控制中起着非常大的作用,但是在工程进度表的控制上没有一定的主动性,而是根据合同和理论上的进度进行控制的,因此,造成施工中的进度控制指令不统一。另一个原因是监理单位人员素质普遍不高,这也使工程施工进度受到某些观念的影响。其次,政府对施工工程的进度还没有完整的相关政策,在施工过程中一些法规仍在调整中,有关系统和规定的不完善,使不同的单位对相同的不完善的规格和规定有不同的理解,最终造成具体实施中出现错误。

1.2 资金方面的因素

据说经济基础决定了上层建筑。因此,资金是否充足和到位是工程项目顺利建设的物质保证和前提,也就是说,只有及时落实工程项目资金,施工人员才能有效地开展其他有关工作,然后才能有效地进行施工进度控制。但是,目前许多施工单位的现状是,在施工管理工作中,由于建设方或施工方的单方面原因,施工所需的资金根本无法及时到位,这也造成很多工作由于资金有限不能及时有效地进行,这极大地影响了管理者对施工进度控制。

1.3 技术方面的因素

建筑工程是一项相对复杂的工作,涉及人员众多,成本较高等,因此每个施工项目一般都有自己的不同特点,这就要求管理人员在施工前了解并评估相关的施工条件,并根据选择合适的技术在实际情况下保证施工项目的顺利进行。然而,就施工单位的现状而言,施工人员往往对施工项目缺乏了解,造成施工相关工作准备不足,无法科学地预测并预防施工过程中可能出现的问题,导致对设计意图的理解不合理,所有这些原因最终将在施工中引起很多问题,这将极大地影响施工进度并影响整个工程的质量。

1.4 其他方面的因素

在建筑工程的施工过程中,除了上述影响工程进度的因素外,还有一些因素会不同程度地影响施工进度,主要包括:建筑材料,设备,施工条件,施工环境等因素,尽管这些因素对施工进度没有很大的影响,但也不能忽略,否则等各种小问题积攒多了而引起质变时就难以控制了。

2 建筑工程施工进度的控制措施

2.1 增强施工进度控制的意识

在建筑工程的施工过程中,必须做好进度控制管理。加强相关技术管理人员的施工进度控制意识是最直接的方法,也是有效地进行整个施工工作的前提和保证。在正常的建筑工程中,应加强每位员工的思想政治工作,使他们能够清晰指导思想,并应着重提高对施工进度控制的认识,从而正确处理三个关键因素,施工过程中的进度,成本和质量之间关系,确保建筑工程施工顺利,低成本和高质量地完工。

2.2 施工方方面

对于一个建筑工程项目,施工方是整个工程的主要建设者,这一点非常重要。因此,施工方在达到建筑工程项目的工期上有直接的发言权。在项目施工过程中,施工方必须严格确保项目建设计划的合理性,并及时完成所需的配套资源。具体的施工时也要特别的注意,例如,在建筑工程具体施工之前,应邀请专业技术人员对施工现场的各个方面进行检查和审核,然后根据实际情况设计建筑工程的施工计划,并配置相应的施工设施和设备等。

2.3 加强施工项目的信息化调查和管理

随着现代信息技术的飞速发展,建筑工程也必须与时俱进。在实际工作中,主要方法是利用现代先进技术对施工现场的水文地质,自然气候,周边交通运输等进行调查和管理。这样,可以及时分析各种数据,以有效消除施工中遇到的困难,这将改善施工进度并确保施工的顺利完成。

2.4 相关的负责人加大管理强度

加强对管理人员和施工人员专业知识和技能的培训和考核,提高他们的专业理论知识,责任感,具体的操作能力等。在具体的实际工作中,建设单位和承包单位进行技术交底,明确各自的责任,有关负责人在各自的管理领域加大管理力度,从管理人员到具体施工人员的每一个人都对此给予高度重视,施工进度问题,以确保顺利实现施工进度目标。

2.5 建立完整的施工质量控制系统

完善的施工质量体系可以在确保工程质量的同时,保证工程的进度。因此,有必要确保系统的完整性,例如需要确定清晰详细的质量策略和目标。

3 结束语

随着中国经济的快速发展和城市化进程的加快,工程建筑行业日益蓬勃发展。面对激烈的市场竞争,不管是施工单位还是施工企业,想要占领市场必须在确保工程质量的前提下保证施工进度。一旦进度安排不当,就会影响施工进度,延误工程的正常交付,这将不可避免地对施工单位和施工企业造成长远的负面影响。所以,为确保施工进度并树立良好的企业形象,施工单位和施工企业应加强进度控制,提高施工效率,使我国的建筑工程行业攀上高峰。

[参考文献]

- [1]刘宽琴.建筑工程施工进度控制与管理的研究[J].居舍,2019,(17):142.
- [2]刘涛勇.建筑工程施工进度的控制与管理方法[J].居舍,2020,(9):132.
- [3]侯乃岐.建筑工程施工进度控制与管理[J].城市建设,2019,16(35):178-180.

作者简介:

王坚(1986--),男,江西南昌人,汉族,本科,工程师,研究方向:建筑工程管理。