

谈大型建筑工程装修施工现场管理探究

葛东建¹ 张俊涛²

1 浙江富泰建设有限公司 2 浙江珑首房地产开发有限公司

DOI:10.32629/btr.v3i4.3065

[摘要] 随着现代人们自身生活品质水平的不断稳步提高,对人们居住生活环境的安全要求也越来越高。因此,人们越来越多地关注大型建筑工程装修施工现场的管理。特别是在目前的大型现场建筑中,有必要严格规范现场建筑施工质量管理。本文将对于大型建筑装修施工现场的管理进行讨论与分析。

[关键词] 大型建筑; 装修工程; 施工现场管理

1 大型建筑装修工程施工现场管理存在的问题

1.1 装修材料的浪费现象比较严重

在装修过程中,木材的使用是十分常见的。然而进行木材加工时,需要的木材型号并不相同,所以在木材加工中边角料的浪费尤为严重。而其他的消耗性材料,浪费程度并不亚于木材,一些成瓶成罐的包装产品,比如油漆,玻璃胶,乳胶等等,在打开后,就不能存放进行二次利用,所以在施工现场中应尽量避免这种浪费。

1.2 装修工程经常出现工期延后成本增加的情况

正常情况下,装修工程对于建筑主体的工程来讲延期情况并不严重,但是对于一些要求特殊的装修工程,其可能受到天气环境的影响,从而使工期延后,导致成本上升。并且也有可能发生由于初期预算计算错误,导致后期资金不能及时供应,使得施工延期。

1.3 施工现场的管理体系不到位

对于在大型建筑的施工现场中,施工人员多,施工面积大,所以对于管理人员的能力是一种考验。不能让每个人都各司其职,就会产生混乱,进而影响工作效率,严重者可能会影响工作的质量,导致装修效果并不让业主满意。这通常就是施工方注重现场管理的原因。

1.4 专业管理技术人员相对缺乏

有些管理者不具备专业的技术知识,在施工现场不按照施工条例进行,例如不按图纸和技术规范的操作,导致施工过程总会有不和谐的问题出现,并且他们有些还缺乏管理技术,使得工程管理出现漏洞,从而导致成本亏损、延误工期等等一系列问题。

2 大型建筑装修施工现场管理的改进措施

2.1 优化施工人员的整体素质

对于大型建筑装修施工现场来说,想要提升工程的整体质量,确保在工期结束之前竣工,就必要改善根本问题,那就是施工人员的素质。一些企业为了降低施工成本,在施工之前聘用一些水平不高的施工人员,导致他们在施工过程中暴露出很多的问题,最终影响了施工效率。因此,在招聘施工人员的时候,一定要聘请那些有专业技能和职业素养的施工人才,在施工过程中也要积极地发现和留住人才。对于一些专业技能比较高、具有多方面能力的施工人才,企业可以根据他们的能力将其升入施工现场的管理层,让他们去负责施工现场的管理工作。至于管理人员,企业一定要加强培训,提升他们的专业素养,便于他们在管理施工现场的时候能够最大化的提升施工效率。

2.2 明确责任划分,优化施工组织设计

在施工过程中,企业必须把每一个环节都做到事无巨细,这样才能促进施工效率的提升。在此过程中能够,企业一定要建立起一个完备的管理制度,明确每一个细节的施工细节以及对应的负责部门和负责人。当某一个环节出现问题时,施工人员能够马上找到相应的负责人,快速的向上级反映并解决问题,这样才能提升施工效率。一旦施工过程中出现了不确定因素,对应的负责人可以立即作出判断和决策,避免出现更大的负面问题。当然,企业在施工之前也可以建立一些奖惩制度,明确每一个施工人员的工作、管理人员的责任之后,对一些没有积极完成相应工作的、因个人问题导致较大影响等诸如此类问题,都要进行一定的惩罚;对于在施工过程中出色的完成自己分内工作的、积极帮助他人共同完成施工任务的也要给予适当的奖励。除此之外,相关的工作人员在正式施工之前要做好施工方案的设计工作,确保每一个环节都有具体的安排和计划,正式施工之后相关的施工人员按照施工方案进行对应施工,相关的管理人员也可以对负责各自的区域,使整个工程都能够有条不紊的进行。

2.3 强化现场监管,提高监督管理实效性

近些年来,建筑装修施工的要求越来越多,质量越来越重要。因此,施工现场一定要强化监管力度,这样才能有效的提高监督管理的实效性。企业可以通过建立相应的监管制度,明确监管人员对应的负责区域,让他们在各自负责的区域内进行监督,确保每一个环节都能够按照施工方案进行,提升监管效率。监管人员还要加强对施工人员的管理,比如让他们佩戴好安全帽等安全措施,确保人员安全,以及施工现场的必要安全措施监管等等。这些都将在很大程度上影响着施工现场的管理,对于监管的实效性也将是非常重要的举措。

3 结语

大型建筑装修工程的现场管理还仍然存在一些突出问题。要求企业管理者以不断提高管理人员整体施工安全意识为工作重点,以采取节约施工成本措施为必要补充,强化新建施工现场企业内部管理规范秩序,增强管理员工工作积极性,进一步着力提升当前我国企业城市化管理水平。

[参考文献]

- [1]王永生.大型建筑装修工程现场管理要点分析[J].建筑知识,2017,37(07):79.
- [2]李亚州.论建筑装修工程中的施工项目管理措施[J].中国住宅设施,2020,(02):95-96.
- [3]刘洋.大型建筑装修工程施工现场管理分析[J].现代装饰(理论),2017,(02):219.