

# 建筑工程管理及施工质量控制的对策

李榛伟

柳州新佳华房地产开发有限公司

DOI:10.32629/btr.v3i4.3072

**[摘要]** 文章从工程管理与施工质量控制的重要性开始谈起,阐述工程管理的具体内容,并提出有效的质量控制措施,旨在提高工程建设质量,推动建筑行业的良性发展。

**[关键词]** 建筑工程管理; 施工质量控制; 对策

建筑是城市化建设中不可或缺的组成部分,建筑质量不仅对行业发展有所制约,对城市建设目标的实现也起到显著作用。建筑工程管理及施工质量控制作为工程质量的保障性措施,注重管理和控制工作,不断解决现存问题,成为相关从业人员研究的重点内容。下文将对建筑工程管理和施工质量控制对策予以分析探讨。

## 1 工程管理与施工质量控制的必要性

在市场经济体制深化改革的大背景下,各个领域要想取得良好成绩,保证生产质量及产品质量是非常必要的。而对于建筑行业来说,工程管理与质量控制是提高建筑质量的关键,所以做好这两项工作,就成为建筑行业发展的根本。工程管理和质量控制除可维护企业经济效益外,与人们的生命财产安全也有着紧密联系,优化工程管理及质量控制水平,可实现进度、质量、成本及安全控制目标,快速解决施工中存在的各种影响因素,以强化工程建设效果,优化建筑物的实用性能。

## 2 建筑工程管理的内容

### 2.1 目标规划

工程管理的核心内容是提高建筑质量,为维护建筑质量,需要有明确的目标引导和规范,所以工程管理的首要工作就是制定明确的质量管理目标,并以此为基础,开展后续一系列较为系统的管理作业。由于建筑工程施工中存在的影响因素较多,在目标规划上,要综合分析存在的影响因素,做好监督和管控工作。其中,材料是影响工程质量的核心元素,质量目标制定中,应加大材料管理的重视力度,严格按照目标要求开展各项工作。如在水泥材料采购时,需对供应商资质、材料合格证明文件、规格等实行细致检查,做好材料性能验收作业,确保其符合国家标准要求。

### 2.2 施工进度把控

首先,做好进度规划。严格按照合同要求工期开展工程作业规划,充分考虑施工中存在的各种影响因素,注重进度规划的合理性、可行性。按照进度计划要求选择施工工艺、施工方式,编制合理的施工工序,增强施工作业连续性,避免中断或返工带来的不良影响。其次,做好进度、质量、安全三者间的协调处理,在维护施工质量和安全的前提下,加快施工进度。最后,做好人员组织规划,合理划分工作任务及内容,了解工作要点,促进项目的高效落实。

### 2.3 科学成本规划

成本管理是企业经济效益得以提升的根本。成本管理的目的是在保证工程质量的基础上,减少成本支出,其可通过节约材料资源,做好设备人员管理加以实现。另外,在施工作业开展前,应实行造价成本预算,规范各环节成本使用范围,做好科学管控,维护最终的经济效益。在成本规划管理中,注意不可为增大经济效益,故意缩减资金费用,偷工减料,使工程质量与实际要求不符,这样会降低建筑最终的建设效果,增加维修养护费用。

### 2.4 安全管理

安全是建设的核心标准,安全管理是建筑工程管理中较为重要的

内容,其不仅关系到现场施工作业的安全性,也可维护工程人员的生命安全,减少损失及伤亡现象的出现。安全管理的落实要从安全知识宣传和安全教育开始,深化人员安全意识,明确安全管理的重要性,做好建设过程的科学管控。另外,还需做好人员培训,增强操作的标准性、规范性,降低事故发生率。同时做好前期预测和分析,完善应急处理方案内容,在问题发生的第一时间予以控制,降低危险性。

## 2.5 环境管理

施工环境涵盖地形地貌、气候、水文等多方面内容,具有不稳定特征。在环境管理中,应做到动态化监控,实时分析,了解不同季节中环境的变化特点,提前做好预防和控制工作,从而避免恶劣环境对工程质量的影响,降低施工危险系数。在施工中,还要严格落实文明施工具体要求,优化工程管理及质量控制水平。

## 3 施工质量控制措施

施工质量控制涵盖四部分内容,即材料质量控制、设备质量控制、技术控制和人员控制。材料质量控制中,严格按照采购清单开展材料采购工作,对材料质量、性能予以全方位检测,对比标准要求,不符合的材料严禁流入施工现场。特殊材料需实行抽样检测,保证其合格性。在设备质量控制中,要在设备使用前,开展质量检查及试运行工作,注重设备外观,确保各项性能参数的可靠性。在使用过程中,还应做好定期检查和维修,及时解决存在的故障问题,做好零部件更新。

在技术控制上,要求人员做好技术质量监管,严格把关技术方案、流程、组织结构等设计内容,增强其合理性、可行性,以改善技术落实效果,提高施工质量。再者,逐层开展技术交底作业,要求工作人员明确了解技术要点和要求,严格按照规范标准开展操作。在人员控制上,施工前需做好人员专业技能培训,培养员工解决问题的能力,按章按序开展施工作业。且定期进行知识和技能的更新,培养人员主动学习意识,针对工程实际提出有效的建议和改进措施,同时要做好自检和复检工作,及时发现施工中存在的问题并加以解决,优化施工水平。

## 4 结语

做好建筑工程管理和施工质量控制,是建筑项目得以顺利开展的基础,同时也是实现工程建设目标、提升工程建设价值的关键。该项管理可增大企业经济效益,最终加快建筑行业的持续前行。

## [参考文献]

- [1]韩德山.房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策分析[J].建材与装饰,2019(21):165-166.
- [2]陈壮壮.建筑工程管理及工程施工质量的有效控制探究[J].工程建设与设计,2020(06):231-232.
- [3]张毅.房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策[J].建材与装饰,2019(20):167-168.