

# 关于工民建施工工程管理的思考

张文耀

DOI:10.32629/btr.v3i8.3330

**[摘要]** 随着我国社会经济的迅速发展,为建筑工程行业提供了更多的发展机会,推动我国城市化建设的不断发展。但是,工民建项目在施工工程管理中,依旧存在部分不足之处,需要针对其存在的问题进行良好的处理,从而提高工民建施工工程管理的效率,促使工民建的长远发展。基于此,本文将主要针对工民建施工过程中的工程管理展开分析研究,通过发现管理中存在的各个问题,制定合理的解决措施,显著提升工民建企业的竞争力。

**[关键词]** 工民建; 施工; 工程管理

**中图分类号:** TL372+.3 **文献标识码:** A

虽然当前工民建行业飞速发展,但其施工过程中的管理方式及力度并没有紧跟时代发展的步伐以及需求,致使工程竣工后常存在一定的质量问题。因此,工民建企业需要充分认识到施工工程管理的重要性,并加大工程管理的力度,同时结合先进、科学的施工技术开展项目施工,充分保证项目建设过程中的安全和质量,为项目顺利竣工验收打好坚实的基础。在施工管理过程中,保证建筑物的安全及质量,是企业发展的基本要求,企业的快速发展才能为我国城市化建设提供更多有力的帮助,最终带动我国的社会经济发展。

## 1 当前工民建施工工程管理中的问题

### 1.1 缺乏健全的管理体制

在当前社会发展中,部分工民建项目的建设单位组成方式过于复杂,很多工作的开展受到了影响,并且基于项目结构存在较强复杂性,因此建设单位在实际工作中的监督和项目管控很可能受到不同程度的影响。此外,现阶段一些工民建在前期项目调研的过程中不能及时进行施工区域工作情况的针对性研究,一味的关注工期时间,造成施工项目开展中会出现会产生很多细节问题。在实际研究中发现,大部分施工单位缺乏健全完善的工程管理制度,所以在工程项目管理推进背景下,无法严格落实和

贯彻制度要求,这一情况的出现必然会对建筑项目管理效果的发展起到限制性影响。

### 1.2 缺乏科学的管理方法

工程管理基础就是对管理理念的落实和贯彻,在工民建工程建设的同时发挥着十分关键的作用。在建筑企业发展中如果存在管理理念落后或是技术水平落后的问题,除了会对施工进度造成影响,还可能直接影响工民建的管理工作的顺利发展。现阶段,很多工民建企业管理人员仍然缺乏对法律制度的掌握,专业技术水平有限,因此一些项目在施工环节中的建设效果很难满足施工项目的实际要求。此外,很多人员的工程管理方式缺乏规范性,在实际工作中很难帮助企业建设工作实现复杂性和施工效果的提升,一旦在工作中出现问题很难实现对问题的有效处理,甚至会对建筑项目发展造成负面影响。

### 1.3 缺乏科学的成本管理手段

在当前施工项目的工程管理环节中,成本控制工作的重要性尤为显著,在工程项目中可以产生直接影响。在工民建项目工程中,基于基础建设项目存在差异,所以项目预期的估算工作也会出现不同程度的差异性。对于一些收益效果稳定的施工企业而言,为加强对智能系统的应用,并没有对成本因素进行关注,希望在互联网技术帮助下实现施工项目

管理。但是,很多建筑工程单位在工作中并不具备优势发展条件,甚至在工程环节中工作效率都会受到影响,此种情况不仅难以满足建筑工程的实际需求,还将对工程管理效果造成负面影响。

### 1.4 建筑施工材料以及设备管理

随着各项技术的迅速发展,越来越多的机械设备被广泛应用于施工现场,且更多的节能材料也被广泛用于现代建筑施工中。但是,部分施工人员及现场作业人员对这些新型建筑材料以及设备了解不够,无法采取合理的措施进行管理,未层层进行技术交底工作,导致材料损耗严重,设备老化严重,影响了设备以及材料所具有的价值,对建设工期产生影响,进而对工程质量造成严重地影响。此外,机械设备需要配备专业的技术人才进行操控,但工民建企业内的技术人才较少,导致机械设备在实际使用过程中,常出现不科学、不规范的操作,极易出现安全事故。

## 2 工民建施工工程管理的创新策略

### 2.1 完善施工过程中的管理制度

在我国经济发展水平稳定提升背景下,给建筑施工单位带来的压力也在不断提升,这就需要工作人员加强对工作中各种困难的积极应对。工民建企业要想在激烈竞争下获取发展优势,就要充分认识到管理制度的重要性,从而提升

和优化施工过程中的管理力度以及管理技术,加强施工过程中各项工作的衔接顺畅,做到不窝工、不返工,顺利达到竣工验收的条件。因此,工民建企业在科学管理体系带动下可以保证责任细化到每一个责任人,使施工管理责任得到落实,严格落实目标完成的时间节点,可避免相互推诿责任等事情的发生,从而高质量、高效率完成项目建设工作内容。

### 2.2 提升施工项目的管理力度

在工民建在项目施工过程中,要想确保工程准时完成,提升施工人员安全性,需加大施工过程中的管理力度,推进项目的高质量发展。此种基础上,项目管理者也要定期开展施工人员的技术指导和培训,在优化施工管理体系的过程中,提升项目技术的规范性,确保工作人员能全面掌握施工信息和问题。另外,工民建企业管理者也要按照施工现场情况进行针对性研究,在切实加强工程管理体系的效果基础上,强化资金管理,在推动建筑工程管理工作发展商,确保工程管理可以落实到施工建设中,显著提升工程管理的力度。

### 2.3 管理施工材料

工民建企业想要保证自身的经济利益,需要对项目施工开展成本控制工作。施工项目中经常会应用到大量性质各异的施工材料,所以加强材料的科学管理也是施工人员的主要工作内容。这就要求工民建企业的材料采购人员,在工程开始前需要提前进入到采购市场,从而精准掌握材料市场的发展情况,购买到质量更高,经济效益最显著的施工材料,这种方式不仅能最大程度上降低施工成本的损耗,还能对解决建筑施工成本控制问题提供针对性帮助。在这一过程中,

建筑施工团队管理者还应该加强对建筑材料管理及存放问题的关注,指派专业人员进行材料入库、出库信息的记录,避免因错误的管理或是存放,引发的材料破损或是工程质量下降问题。

### 2.4 提高施工人员的整体素质

在当前社会经济水平全面提升背景下,我国工民建施工项目管理中的专业技术水平也在明显优化,这些技术的有效应用不仅提升了工程质量同时还大大优化了成本管控,是工程进展稳定性的基础。在信息社会带动下,建筑工程管理人员也要充分加强对信息技术的应用,从而在施工建设中制定更为先进和完善得施工管理内容,全面带动我国建筑工程管理的进步与发展。和其他工程项目建筑施工项目的复杂性较强,因此要想实现竣工后质量效果的全面提升,就要充分保证施工人员自身素质的稳定发展。

在工程项目开展前,企业应该定期组织施工人员参与到项目专业技术学习中,保证在学习和技术交流的同时施工人员能够掌握更多先进、科学的施工操作技术,实现自身能力的优化发展。对于有条件的建筑施工企业而言,还可以可以定期外派部分优秀的员工进行进修学习,在学习过程中不断通汲取其他企业的成功建设经验,在有效丰富自身的能力的过程中加强和企业其他员工的交流。对于企业发展而言,建筑施工团队在培训的过程中,还应该加强对施工人员的安全意识的提升和发展,积极开展施工项目的全方位安全教育,确保安全意识重要性得到每位工作人员的关注和重视,只有这样才能为建筑工程安全性和质量的提升奠定良好基础。

## 3 结束语

在当前社会发展水平不断优化的基础上,城市化建设也得到了前所未有的发展,而工民建和人们的日常生活存在着密切地联系,且建筑施工质量是社会各界的关注重点,不仅直接关系到人们的居住安全,还对企业的发展具有一定的影响。因此,在扩大工民建建设规模的同时,也需要显著提升建筑施工的质量,并加大各项工程管理力度,积极采取合理地解决措施完善不足,保证工民建施工技术可以充分利用自身的价值,最终建设出符合人们需求的建筑。

### [参考文献]

- [1]唐月发.工民建工程施工管理中存在的问题及措施分析[J].大众标准化,2020,(10):19-20.
- [2]魏魏,吴永华,党宏伟,等.加强工民建施工现场管理的有效策略[J].居舍,2020,(08):176.
- [3]张智炜.工民建工程施工管理中存在的问题及措施分析[J].居舍,2020,(07):174.
- [4]卫超.工民建项目安全管理中存在的问题和解决方法[J].门窗,2019,(23):175-176.
- [5]邹坚.新时期工民建施工质量管理的优化对策思考[J].现代物业(中旬刊),2019,(09):151.
- [6]农鹏.工民建工程施工管理中存在的问题及措施分析[J].建材与装饰,2019,(22):189-190.

### 作者简介:

张文耀(1991--),男,汉族,四川自贡人,本科,助理工程师,研究方向:工民建施工管理。