

# 分析建筑工程造价预算控制要点及策略

陈琳

峨边彝族自治县财政局

DOI:10.12238/btr.v3i11.3473

**[摘要]** 目前我国建筑市场的竞争环境非常激烈,建筑企业为了能够不断的提高自身的竞争实力,就需要通过科学规范的预算,严格地把控预算指标,提高建筑工程的预算造价管理。然而在实际的管理工作中受到多方面因素的影响,也会出现项目超预算、超成本支出、亏损等情况发生。基于此,本文将对建筑工程造价预算控制要点及策略进行分析。

**[关键词]** 建筑工程; 造价预算; 控制要点

**中图分类号:** TU761 **文献标识码:** A

## 1 建筑工程造价预算控制的意义

通过预算编制,可以保障工程造价预算符合招投标要求,同时可以指导项目成本支出。工程项目的开始阶段是工程招投标,关系到建筑企业在有利润的情况下是否可以获取工程项目。在建筑工程施工过程中,严格控制成本支出,严格控制现场人工、材料、机械的管理,可以保障建筑企业的经济效益,这也突出了建筑工程造价预算控制工作的重要性。在工程招投标阶段,招标单位分析投标文件的过程中主要是结合总造价,因而筛选投标方案。如果方案具有相似性,需要考察造价预算方案。为了提高造价预算方案的竞争力,需要将造价控制理念融入到预算体系中,精准地评估工程量及综合单价,因而,确定工程成本支出。此外需要分析资金来源,避免融资成本发生漏算。

1.1 能够实现建筑工程企业经济利益的最大化

对于建筑企业来讲,为了获得更高的经济利益,就需要加强对资金的监督以及施工现场管理。特别是建筑工程施工过程中的造价预算控制,通过严格的预算编制保证资金的合理使用,避免出现浪费的情况发生,最终实现缩减工程施工成本,提高工程经济收益的效果。

1.2 能够增强企业的管理水平

建筑工程在实施管理的工作中,预算控制管理是非常重要的部分。通过合理的预算造价控制措施,能够提高企业的整体管理水平,实现内部资源的优化配置。对于各个施工环节也可以起到合理的管理监督效果,确保工程项目顺利地顺利进行。另外,还可以增强企业的信誉以及形象,保障企业核心竞争力的提高。

1.3 能够保证造价预算控制在合理的范围之内

通过合理的造价预算控制,可以严格的保障预算编制工作的顺利实施,从而有效地减少工程的投入,提高资金的使用效率。另外,还可以保证整个工程的成本都在控制的范围之内,避免给企业的经济利益造成损失。

## 2 建筑工程造价预算控制存在的问题

2.1 资源管理相对较弱

从我国经济的角度来看,目前建设项目的资源管理相对薄弱,同时缺乏资源配置措施,这在实际工作中人员和物资的配置上得以体现。人力资源管理的主要标志是人员配备方面,存在不合理的,甚至大材小用的现象,导致人员短缺和单位内部资源浪费,从而影响了员工的积极性以及创造性地伤害。在机械和材料构成上,主要标志是机械设备构成和材料构成相对较弱,物质资源分布不合理,导致实际施工中材料和设备过剩

及短缺。在某些情况下从质量角度看,最后会给项目的整体质量带来隐患。

2.2 成本控制方法的不科学

没有使用控制目标成本的方法,使成本支出和成本预测不科学且不合适,造成目标预算外支出的成本和费用增加,可能会损害公司的经济利益,因此,公司成本管理其中最重要的是目标成本管理。实施项目成本控制的最基本方法,即目标成本管理的综合原则,要求全体员工参与成本管理,实现目标细目分类并实现部门目标。制定目标既需要工作责任,又需要责任成本。在实际工作中,许多公司的项目都集中在严格执行成本支出范围和相关系统上,并着重于在成本管理“后果”发生后对成本进行分析和检查。对于具有独特功能的建筑项目,此类成本控制会带来较高的风险。

2.3 工程项目竣工验收后缺少对项目成本的总结与分析

建设项目的完成,不仅意味着履行合同义务的一方已经完全履行了义务,具有充分管理该项目的条件,而且还意味着项目管理,采购,财务等部门必须一起分析和总结建设项目的支出与损失。总结经验并吸取教训,在后续的建设项目管理中继续改进和完善。

## 3 建筑工程造价预算控制要点及策略

3.1 加强建筑工程设计阶段的工作

在建筑工程设计阶段落实造价预算工作, 在整体工程项目中占据较小的比例。工程设计是建筑工程的基础, 设计质量关系到建筑工程投标管理和施工管理工作质量。在工程设计阶段, 设计人员需要做好工程造价预算管控工作。在这一阶段的预算控制工作, 主要是管控初步设计和技术设计以及施工图纸设计, 为了这一阶段的工程造价预算管控效果, 需要提高管控力度。例如在工程设计阶段, 需要严格管控人力资源和设备资源等费用, 统筹规划整体资金, 有效控制各项成本。

### 3.2 严控施工材料成本

由于建筑工程的造价成本中施工材料占据了很大的比重, 因此需要提高对施工材料的重视, 制定合理的成本管控措施, 控制工程造价。作为一名优秀的造价预算人员, 需要积极地参与到材料的采购中去, 确保采购的材料既满足质量要求, 又能实现企业的利益最大化。在材料选购时综合考虑材料的成本以及质量, 需制定合理的施工材料采购方案, 选择对应的材料采购供应企业。材料供应商需要具备良好的商业信誉, 并且在合同中还要明确规定材料的质量、价格、交付时间、供应的及时性等内容。通过与市场多次询价, 选择合理报价的供应商, 从而降低工程的施工造价成本。同时还要严格把控材料的质量以及交付的时间, 防止对工程的施工进度造成影响。除此之外, 对于材料的管理, 需采用专人管理, 建立合理的出入库管理制度, 保证材料的及时供给以及合理分配。最后, 需要加强对材料运输以及现场的管理, 有效地降低运输成本, 提高材料的存储安全性, 避免由于存放不当造成的材料浪费。

3.3 完善企业项目部成本管理, 完善成本管控体系

在大多数情况下, 项目部门最初是负责管理项目成本的, 但是如果没有其他职能部门(如采购和财务)的紧密合作, 将很难实现建设项目的成本管理和目标。除了招投标和合同前的准备费用外, 建设项目成本还包括建设技术, 施工组织, 成本核算和成本分析。在这种情况下, 仅依靠财务部门并不是有效管理项目成本的解决方案, 还需要项目技术部门, 采购, 生产以及其他部门和人员的最终协调, 才能实现项目成本管理预期目标。在此基础上, 项目工程部将成为主力军, 需参与项目成本预测, 制定科学合理的项目成本目标。为改善项目成本预测, 成立专业协调小组, 加强对项目部的成本管理体系的实施, 以有效地管理公司建设过程中的所有成本。这样不仅提高公司成本控制管理效率, 还提高了公司的经济效益。

### 3.4 加大力度监测市场信息

随着社会信息化技术水平不断提高, 建筑行业施工建设方式和管理方式也发生了转变。建筑市场竞争力不断提高, 市场也频繁发生变化, 市场价格变动会影响到工程造价预算控制效果。在工程造价预算阶段, 管控人员需要利用信息化技术动态监测市场信息的变化, 综合分析各项数据信息, 避免因市场价格变动, 影响工程造价预算控制效率。工程造价人员需要根据各项数据信息结合市场材料询价, 全面分析施工材料的波动性, 科学地控制工程造价。

### 3.5 控制设计变更

设计人员编制设计方案的阶段, 如果没有勘察施工地点, 不了解施工情况, 在编制工作中过于依赖自身经验, 影响到设计方案的科学性。为了减少设计变更问题, 设计人员需要保障设计方案的科学性, 全面勘察施工地点, 保障设计方

案质量和安全。在施工过程中建筑企业需要落实设计方案交流会议, 及时反馈不合理的部分。预算人员在开展预算工作的过程中, 需要判断设计可行性, 准确地预算工程造价, 有效控制工程造价预算费用支出。

### 3.6 提高预算工作人员的业务素质

针对建筑工程的造价预算管理工作能否顺利的实施, 需要组建一支专业的预算团队, 保证其预算工作人员的综合水平。施工企业要对工作人员进行专业知识的培训以及实践经验的管理, 通过相应的自身岗位职责制度的提升, 保证工作人员可以在工作的过程中规范自身的行为, 提高自身的专业水平。另外, 还需要对预算工作人员团队进行严格的管理, 确保其工作纪律的实施, 提高工作人员的工作作风, 确保预算的整体实施效果。所以, 适当的培训以及继续教育可以提高工程造价预算人员的综合水平, 使预算工作真实性以及准确性得到有效地保证。

## 4 结束语

随着建筑行业不断发展, 建筑企业也更加关注工程造价预算控制工作, 为了减少造价超预算的问题发生, 建筑企业需要明确工程造价预算控制要点, 在工程不同阶段开展预算控制工作, 保障建筑企业的经济效益, 促进我国建筑行业的健康发展。

### [参考文献]

- [1] 郑喻天. 分析工程造价预算控制要点及其把握[J]. 绿色环保建材, 2021, (01): 163-164.
- [2] 张富林. 绿色建筑工程造价预算成本控制要点探究[J]. 砖瓦, 2021, (1): 128-130.
- [3] 吴实林. 工程造价预算动态管理控制要点与策略分析[J]. 建筑技术开发, 2020, 47(18): 115-116.