

# 房屋建筑工程施工管理与质量控制思路

蒙仲仕

广西建工集团控股有限公司

DOI:10.12238/btr.v3i11.3486

**[摘要]** 随着城市现代化进程的加快,房屋建筑工程的规模也日渐扩大,传统的施工管理模式已经无法适应大规模新型房屋建筑工程,这就导致房屋建筑施工现场经常出现管理混乱,危险事故频发的情况。本文就将重点探究房屋建筑工程施工管理与质量控制,旨在减少施工事故,确保房建的安全性,加快城市建设步伐。

**[关键词]** 房屋建筑; 施工管理; 质量控制

**中图分类号:** TU71 **文献标识码:** A

经济与科技领域的进步,使现代人对生活有了新的要求,最显著的表现就是对房屋建筑的要求。房屋建筑工程不仅关乎居民的生命财产安全,还决定着建筑行业的发展走势。为此,有必要在房屋建筑工程中加强施工管理与质量控制,以促进房建工程的高质量竣工。

## 1 房屋建筑工程中推行施工管理、加强质量控制的重要性

### 1.1 确保房屋质量安全

在房屋建筑工程中推行覆盖全面的施工管理,加强质量控制,可以使施工现场更加有序,工程项目的每一环节均按照相关规范要求执行,推进房屋建筑工程的高质量完成,减少意外事故的发生。

### 1.2 房屋建设工程的行业属性

房屋建设属于民生工程,关乎住户的生命财产安全,故而在房屋建设中展开施工管理与质量控制成为必要环节。只有做好该项工作,方可确保全体住户的切身利益,保障社会关系的稳定,这是房屋建设工程的行业属性,也是满足住户需求的必然选择。

## 2 房屋建筑工程中施工管理与质量控制中的不足

### 2.1 观念意识落后

房屋建筑工程中,施工单位是决定工程质量的关键一方,决定着施工中的各项管理制度下发。但实际情况是,现阶段

的施工单位存在观念落后的情况,意识不到施工管理与质量控制的重要性所在,经常为追求眼前利益而放弃质量管理,最终工程中质量问题频出,损害了多方利益。

### 2.2 管理制度不够完善

健全的工程管理制度对于房建工程的顺利开展极为关键。但在实际施工现场,缺乏完善的管理制度,这主要体现在施工前,没有全面的工程规划部署,施工中没有覆盖面广泛的作业管理约束,竣工后缺乏质量验收环节。再加上由于管理制度存在过多漏洞,施工人员中存在违规操作或怠工问题,上述情况均使得房建工程无法顺利进行,质量安全隐患增多。

### 2.3 施工技术落后

房建工程中,施工技术同样决定着整体工程的质量安全走向。目前的施工单位在技术方面有所欠缺,无法达到房建规范标准,且参与施工的人员专业水平偏低,不能掌握先进的施工技术,在实际作业中留下了诸多安全隐患。

## 3 房屋建筑工程中完善施工管理的主要措施

### 3.1 健全管理机制

上文提到房建工程缺乏完善的管理制度作为约束,对此,有必要制定健全的管理机制,规范现场作业行为。首先,将创新理念、管理方面的专业理论知识融

入到施工管理机制中,为施工管理工作提供制度保障。其次,高度落实管理机制,实现对施工全过程的严格把控,消除其中可能存在的安全隐患。最后,健全且落实相应的管理机制后,还需完善相关的管理体系,加强管理工作有效性,提高相关规范落实度。

### 3.2 做好工程合同与变更索赔的管理工作

#### 3.2.1 合同管理

工程项目风险管理的主要法律依据是合同,合同负责人必须认真研究分析合同的各项内容,确定其中的风险项,切实掌握工程实际情况,进而确定最为适合的合同类型,参照相关项目信息设立合同具体内容。

#### 3.2.2 变更索赔

工程合同签订时,施工方就应提前预测索赔事宜,根据合同实施情况,预测可能发生的索赔问题,防止利益主体发生矛盾纠纷,阻碍工程的顺利开展。且对签证工作给予高度重视,以保证申报工作的正当性。定期与签订的合同进行比较,及时处理问题,避免业主反诉。

#### 3.3 提高工程管理者专业能力

一项工程的顺利完成,核心在于管理人员的配合度。只有管理人员具备过硬的专业素质,才能正确领导施工人员高质量完工。具体来说,施工单位可以定期对管理人员展开业务培训,丰富其专

业知识,了解当前房建项目中的各项管理机制,更新其知识体系。再者,施工单位可以设立公平的奖惩机制,以激发管理人员的工作热情,约束其日常工作行为,高效完成职责任务。同时,注重人员考核,考核内容包括管理人员的基本素质、专业能力、职业道德等,减少房建工程中的风险隐患。

### 3.4 做好安全方面的管控工作

安全问题一直都是房建工程中最为核心且受关注度最高的一点。为保障工程安全进行,需要做好多方面的工程管理工作。

首先,对于一些技术要求高的机械设备的操作人员,施工单位应组织定期培训,且实行严格考核,杜绝无证上岗的现象。另外,提升专业人员的安全意识和心理素质,加强机械设备操作的规范性,减少安全隐患的产生。

其次,加强对参建设备的确保管理。参与施工的各类机械设施必须符合工程标准规定,且专业人员要对其展开定期维修保养,避免因设备问题酿成安全事故。最后,设备操作人员必须采取相关防护措施,以免在操作设备时发生意外。

### 3.5 做好工程进度方面的管理

工程进度对于施工企业同样重要,过长的施工进度不仅会带来大量资源的消耗,埋下诸多隐患,还会极大地威胁施工单位权益。因此,做好工程进度管理很有必要。施工单位需制定完善的进度管理条例,在保障工程质量的基础上,尽量缩短工期。如今,施工进度规划和横道图设计是推行进度管理最常用的方法。在具体施工中,应当依照工序、环境和气候完成作业,严格执行相应工期的各种制度,防止施工各环节产生意外事故,维持房建工程的顺利完工。

## 4 加强房建工程质量控制的思路

### 4.1 树立正确的质量管理观念

房建工程的质量管理中,施工单位与作业人员必须树立正确的质量管理观念,将该项管理工作落到实处,加强质量

管理的有效性。不仅如此,还需检查质量管理工作的进展,深入探究质量管理现状,针对其中的问题及时予以解决,加强质量管理的适应性。

### 4.2 做好工程施工前的质量管理工作

在房建工程开展前,就推行质量管理工作的关键。施工前,注意对建设地点实行勘测,确定建设工程地点的土地状况,考虑自然条件的限制,同相关部门交底并明确指标。施工单位要根据业主要求和建设图纸制定设计方案,把施工机械放在合适的地方。再者,在项目开展前,还要体现考量可能出现的意外事故,制定相应的预防措施,以免在正式施工中出现突发事故,拖慢工程进度。

### 4.3 施工进行中的质量管理内容

#### 4.3.1 选择性能合格的参建材料

在房建工程中加强质量管理,首要任务就是确保施工材料质量过关。高性能的材料能够稳定房建结构,确保住户的生命安全。在采购混凝土和石灰等系列工程材料时,采购人员务必选择与工程规范要求相符的材料,机械设备也必须通过安全检查,检查所有零件是否齐全、牢固,是否都带有安全生产书和使用说明书,经过调试后再投入施工使用。

#### 4.3.2 完全遵循施工方案展开施工

上面提到施工材料、机械设备对于房建工程的重要性,而只具备上述条件还远远不够,施工团队还需完全遵循施工方案的部署安排,方可发挥出质量管理的最大效用。工程团队应按照施工图纸与工程计划,合理下发施工任务,将责任明确到个人,使每组作业人员都明确施工目标,按计划完成自身任务,提高施工效率。

#### 4.3.3 科学管理施工工艺

房建工程中,除管理制度的设立、机械设备的管理及进度管控外,施工工艺的管控工作同样是房建工程顺利开展的关键一步。对此,施工单位需加大对施工工艺的重视力度,做好该方面的

管理工作,防止因施工工艺问题而埋下质量安全隐患。如模板施工的核心控制内容有模板刚度、平整度、强度、接缝和截面尺寸;钢筋施工的核心控制内容有钢筋材料质量、绑扎工艺、焊接工艺以及锚固工艺。同时钢筋网长度、网眼距离、宽度、箍筋间距也是需要重点关注的内容。

### 4.4 竣工后的质量管理内容

待房建工程结束后,还应开展后期的质量检查工作。在实际的工程项目中,经常出现因施工单位缺乏对竣工后的管理,导致刚建成的房建工程存在质量问题,房屋结构缺乏稳定性,豆腐渣工程威胁居民的生命财产安全,给社会带来不稳定因素。对此,在房建工程竣工后,必须开展质量检查工作,对完工后的环节加大排查力度,一旦发现存在安全隐患的部分,必须予以及时解决,弥补不足,确保房屋结构的稳定性。施工单位可以成立专门的监察小组,参照文件标准检查施工成果是否在合理范围之内。当发现实际情况与标准存在出入时,应要求人员整改,增大房建工程安全系数。

## 5 结语

房屋建筑工程是关乎国计民生的项目,做好该工程的施工管理与质量控制,对于居民的生命财产安全,建筑行业的稳步发展以及现代城市的快速前行,均具有重大意义。施工单位应设立覆盖全面,体系完善的工程管理机制,在施工前、中、后期加强工程质量管理,以高效解决项目中存在的各类安全质量隐患,从而确保多方利益,建设出高品质房屋。

### [参考文献]

- [1]王伟.房屋建筑工程施工质量及施工安全管理探究[J].决策探索(中),2020(04):12.
- [2]周秋敏.房屋建筑工程施工质量及施工安全管理措施探究[J].住宅与房地产,2019(06):148.
- [3]周鹏.房屋建筑工程施工中的质量安全管理探讨[J].住宅与房地产,2020(26):143+148.