

土木工程施工管理中存在问题分析

薛苗

广西建工集团控股有限公司

DOI:10.12238/btr.v3i11.3492

[摘要] 近些年,建筑行业发展不断到达新高度,土木工程建设质量得到各界人士的广泛关注,其项目管理水平高低直接关系着土木工程建设质量,因此,要充分认识到项目管理的重要性,以及对建筑项目社会效益和功能性的影响。基于此,本文将对土木工程施工管理中存在问题进行分析。

[关键词] 土木工程; 施工管理; 存在问题

中图分类号: TU71 **文献标识码:** A

1 施工管理在土木工程建筑施工中的重要性

土木工程是建造各类土地工程设施的工程技术的总称,对人们日常生活起到服务作用,比如公路、房屋等建设。土木工程实施过程中,施工管理发挥着重要作用,对整个工程项目资源起到监督和管理作用,以保证工程整体综合效益为核心目标,对施工全过程进行有效约束和规范,结合土木工程建筑施工施工管理现状分析,将其重要性总结为以下方面。

1.1 有效控制工程质量

土木工程建设过程中,施工管理贯穿于每个施工细节,能够对整个项目流程起到监管作用,尤其是施工问题及要点,及时发现并处理问题,按施工要点施工,避免出现工程质量问题。同时施工管理过程中,要着重强调工程质量,注重增强所有管理人员和施工人员的质量意识,关注施工细节问题,采取有效处理措施,有效提升工程建设质量。

1.2 解决施工难点

管理人员对整个土木工程建设起到主导作用,正式开始土木工程建设后,施工管理人员会对工程建筑施工方案进行反复推敲,以确保施工方案的可行性和适用性,特别是针对危险性较大的分部分项工程编制的专项施工方案,对于超过一定规模的危险性较大的分部分项工程,还需要进行专家论证。同时

也会对施工材料及技术进行验证,做到及时发现问题、解决问题,保证工程项目顺利进行。

1.3 构建专业化管理团队

由于土木工程建设的复杂性、系统性特点,开展管理工作时,首先要构建专业化的管理团队,保证所有管理人员具备过硬的专业知识和管理技能,了解工程属性,掌握所有施工流程及要点,科学配置管理人员,使每个管理人员的特长得到充分发挥和展现。

1.4 合理控制工程成本

每个工程项目的实质目标都是为了获得可观的经济收益,依据项目合同内容及资金流动等情况,科学分析招标投标细节,降低投资风险,合理控制工程成本。同时,通过施工管理,使每个施工环节更加规范化,减少不确定因素的影响,创造更大的经济收益。

2 土木工程施工管理中存在问题

2.1 监督管理力度不足

就目前来看,执法形势不严谨几乎已经成为绝大多数监督管理部门的共性问题,监督管理力度不足直接致使部分建筑施工单位心怀侥幸心理,为节约成本而选用劣质的原材料以及落后的设备,甚至忽略既定程序,在缺乏相关手续的情况下就盲目开工。长此以往,不仅会背离最初的方案设计,同时也可能会导致后期施工方向不明确。甚至,在实际的工

程质量监督管理工作中,没有经过严格审查就执行工程转包工作的问题也比较常见,这种不负责任的态度无论是对于某一具体项目的设立推进,还是整个建筑行业的健康发展都是极其不利的。所以,整体来说,纵然我国的建筑行业正处于飞速发展的水平,但不可否认的是,其中仍旧具有诸多待完善的问题需要监理单位和施工单位共同解决。

2.2 参与施工人员素质偏低

目前,建筑行业在我国属于第二产业,从业人员大多数还是农民工,大多数都没有接受过专门系统的训练,在施工的过程中也没有专人指导。施工人员往往根据自身的经验施工,施工水平低下,不按图施工,不按正确方法施工,最终给工程质量带来极大影响。

2.3 市场准入门槛偏低

我国建筑行业发展迅速,原因之一在于企业或者个人进入门槛较低,仍然属于劳动密集型行业,对于相关参与者总体文化水平要求不高。这使得许多参与投标的企业增多,在行业内产生了激烈的竞争,出现一些报价不合理的做法。建筑质量能要得到保证,要坚决杜绝企业无证施工、借证卖照、偷工减料、超范围承包等。

2.4 建筑市场有关的法律机制不完善

我们都知道,各行各业都需要相关的法律法规来进行约束,建筑行业也不例外,虽然现行法律法规很多,但是还存

在以下问题:一方面,广泛存在着执法不力、违法不究、有法不依的现象,极大的影响了工程项目质量的品质;另一方面,法律意识淡薄、法治观念欠缺的现象在施工企业及相关施工技术人员中广泛存在,这样不仅会导致相关人员不按图施工、违反技术规范和操作流程,甚至会偷工减料等等。

3 土木工程施工管理的有效措施

3.1加强监督机构建设

为确保质量监督管理工作切实到位,住建部门务必要打造一支强有力的监督队伍。那么在这一过程中,相关部门必须组织质量监督管理人员展开专业培训,提高人员的专业技术水平和业务能力,确保每一名负责监督管理工作的人员都对工程质量监督管理的法律规范形成深刻的认知,同时较为专业的利用各项仪器和设备,展开日常的质量监督管理工作,使用互联网技术对日常监督管理工作中的数据和信息进行汇总,为后续各项作业的落实奠定坚实的基础,实现对工程项目质量的全局把控。其次,在强化监督管理机构的过程中,相关部门还应该与时俱进,积极的引入新材料和新技术,确保和建筑行业市场的发展潮流齐头并进,同时要定期组织人员对新出现的建筑材料进行系统了解,在理论和实践的结合中培养监督队伍的业务能力,确保其可以迅速和岗位高效对接。

3.2提升施工人员的素质

我们常常说以人为本,那么施工阶段也是一样,首先要从人身上下功夫,想办法提高施工人员的素质。但是如何提高他们的素质,需要大家通力合作,做好相应措施,对施工人员进行岗前培训、定期进行业务学习、专家现场指导都是不错的方法。使每个人树立质量第一、预控为主的观念,能熟练的掌握有关安全

生产技能、操作规范、技术规范等等,加强劳动纪律、职业道德的教育。施工单位要争取锻炼出一支素质可靠及施工水平高超的队伍。

3.3不断完善施工质量监督体系

完善的施工质量监督体系在施工过程中位置举足轻重,建筑物能否顺利施工完工关键也在它。在土木工程开工前,应建立完善的质量监督体系。项目经理也好,施工员也罢,都应该配备相应的质量监督人员。质量监督员对每道工序严格把关,验收合格后,才能进入下道工序。遇到突发状况,要及时召开质量监督会议,作为典型事例提高大家质量意识。工程监理人员作为质量监督的重要组成部分,要严格遵守法律法规,遵守职业操守,公正的对施工过程的各个工序进行质量监督把关。

3.4加强技术及工艺管理

随着建筑行业快速发展,对生态环境造成了很大的污染和破坏,在可持续发展理念的推动下,开展土木工程施工管理时,更加注重节能环保技术和工艺的应用,改善以往土木工程的施工问题,最大限度减少建筑材料的使用,保证建筑施工更加绿色、环保。此外,为了达到土木工程建筑施工的预期目标,正式开始施工前,要对工程全过程的施工技术和工艺进行多次审查,及时解决技术或工艺问题,充分发挥施工技术及工艺的最大效能,保证土木工程建设效果更加理想。

3.5科学安排项目进度计划

项目进度管理的开展需要依靠项目进度计划,科学的项目进度计划起到决定性作用,管理人员应该综合考虑项目的具体情况,包括资金成本、周期安排、人员数量等,结合工程合同的工期要求,制定全面、细致的进度计划,将进度计划划分到每月、每周、每日,确保进度计划

的可行性和合理性,以此为依据,制定切合实际的进度管理计划,确保进度管理有序进行。项目实施过程中,定期或不定期抽查现场进度完成情况,将实际施工情况与计划目标比对,判断是否达到进度计划要求,及时总结施工阶段的实施情况,分析产生进度偏差的原因,及时进行调整或改良,为实现整个项目进度计划打下基础。对于管理人员而言,要严格按照进度计划执行工作,避免赶工情况造成项目成本增加,发挥管理作用,保证管理工作全面落实。

此外,每个土木工程的实施都是为了获取一定的经济收益,通过施工管理,不仅可以有效控制施工质量、进度,同时对施工成本控制发挥着重大作用,结合工程建设具体情况,提前制定科学合理地成本控制计划,保证每个工程项目的资金充足,提升施工资源利用效率,避免成本浪费问题产生,统筹安排项目资金的流动,最终实现工程项目经济效益、社会效益及环境效益最大化。

4 结束语

随着建筑行业、社会的不断发展,大众对土木工程质量要求也日益增高,如何保证土木工程质量,施工阶段必须要守好,各参建方做好自身的本职工作,同时要相互协调、不断沟通、妥善的处理好建筑施工过程重发现的各类问题,只有这样,才能保证施工阶段工程的质量,进而才能保证土木工程的质量。

[参考文献]

[1]林雪杰.土木工程施工管理过程中存在的问题及解决措施[J].城市建设理论研究(电子版),2018,(11):181.

[2]陆荣平.土木工程施工管理中存在问题分析[J].中国高新技术企业,2017,(11):346-347.

[3]李鹏远.现代理念下的土木工程施工管理分析[J].智能城市,2019,5(7):155.