

试析施工企业工程项目全过程成本管理

代士秀

天津市建工集团(控股)有限公司

DOI:10.12238/btr.v3i11.3509

[摘要] 建筑工程建设中涉及到方方面面的问题,需要投入的资金量非常大,要合理利用资金,成本控制工作是必不可少的,其可以避免资金严重浪费,加快工程进度,保证工程按照合同约定的期限完工。基于此,本文将施工企业工程项目全过程成本管理进行分析。

[关键词] 施工企业; 工程项目; 全过程成本管理

中图分类号: TV511 **文献标识码:** A

1 全过程成本管理的概念

建筑工程实施环节,需要在工程建设的各个环节落实全过程成本管理,主要包括六大阶段。第一阶段,项目建议书和可行性研究阶段,主要是编制投资估算;第二阶段,初步设计阶段;主要编制设计概算;第三阶段,施工图设计阶段,主要进行施工图预算编制;第四阶段,招投标阶段,主要是确定承包合同价;第五阶段,合同实施期,主要是进度款的确定;第六阶段,竣工阶段,主要进行竣工结算。整个计价过程由浅入深,由粗到细,最后确定工程的实际造价。这种将工程造价用于整个建筑工程从投资、设计到交付使用的全过程造价管理模式,称之为工程全过程成本管理。

2 施工企业工程项目全过程成本管理存在的问题

2.1 投资估算的准确性有待提升

在开展项目造价管控工作时,一些公司将关注点放在短期经济效益上,在投资决策上不够稳重,存在盲目跟风问题,投资收益的估算质量有待提升,使得公司在发展过程中面临着诸多风险。建设项目造价和项目决策具有密切关联。在这一环节,若未能准确把握实际情况,可能增加工程项目所面临的风险。在工程项目投资环节,该环节的成本占据总成本的很大一部分,通过加大对该环节的造价管理及控制,有利于实现提升公司经济效益的目标,对企业发展具有积

极作用。在具体投资环节,若投资估算的准确性不佳,则可能影响造价控制的准确性,给房地产行业发展造成负面影响。

2.2 在施工设计环节存在不足

在工程项目设计环节,相关设计人员若未能全面把握施工情况,会影响施工方案的准确性,难以实现减少建造成本的目标。当前,一些公司对施工设计环节的重要性有所忽视,未能深刻认识到制定科学合理的施工方案的必要性,在施工图纸内,未能准确标注出施工参数,施工图纸的实用性有待提升,在具体施工环节未能有效发挥指导效果。受施工设计不足的影响,具体施工环节所面临的问题在增多,在施工工艺、施工工期控制上存在一定难度,导致严重的资源浪费问题。

2.3 招标形式的规范性有待提升

工程项目在开展招投标工作时,可以采取议标方式和邀请招标的方式。然而,在这两种招标模式下,承包商在报价环节存在弄虚作假的问题,使得房地产造价控制难度显著提升。另外,在当前招投标模式中,尚存不少亟待改进的环节,部分开发商存在串标现状,违规问题较为严重。受这些因素的影响,房地产造价管控质量难以得到有效提升。

3 施工企业工程项目全过程成本管理的的作用

3.1 便于科学控制成本价值

建筑工程造价管理,其重点就在与

施工过程,通常情况下,施工过程会涉及到较长的施工周期,施工工作由于会涉及到较多方面的内容,其现场情况会具备复杂多变的特点,相应地其造价控制工作也较为繁琐,实际建设环节通过应用全过程成本管理,能够有效控制项目资金,同时也能对材料质量进行严格把控,防止由于资金不足在施工中应用低价劣质的施工材料,能够保证施工会取得较高的质量,降低施工环节不安定因素的发生率,有效规避风险,科学控制成本。

3.2 保障预算评估的精准性

在建筑工程经济管理过程中实行全过程工程造价控制,必须要针对建筑工程的实际情况,对工程施工各个阶段的资金使用问题予以全面的分析测算,以此保证建筑经济管理工作的高效开展。当前,在我国建筑行业中,建筑工程总投资包括工作流动资金以及工程固定资产两大部分,在建筑工程投资决策之后,工程项目管理人员要根据施工实际情况对工程进行资金投放,保证工程施工的顺利运行。通过全过程工程造价控制,工程项目管理人员要考虑并解决的问题更多且更加细致,能够保障工程预算评估的精准性。

3.3 有利于系统管理的健全

对工程施行全过程造价控制,可以大幅度减少不必要的损耗,项目实施环节需要对建设工程所有环节实施详细的

统筹预算以及合理的资金规划,对现金流做到严格把控。这种情况下,需要所有造价人员做好有效的沟通交流,实现信息共享,共同完成建筑工程造价工作,设计环节相应管理人员应进行项目投资比较,保证造价信息的动态反馈以及投资的有效性。

4 施工企业工程项目全过程成本管理的有效措施

4.1 采取动态管理

建筑工程项目造价控制中,实施全过程控制的过程中,还要做到动态化管理。也就是说,在工程造价动态化控制的过程中,还要保证工程进度,对工期合理控制,同时还要保证工程质量,因此对于工程质量也要动态化控制。对于工程项目建设实施过程化管理,采用动态化的控制模式实施工程造价管理,将工程造价控制管理工作落实到每个工程建设环节中,并灵活运用,根据工程的具体情况作出调整,使得造价控制更好地发挥作用。做好工程项目前期阶段的造价管理工作,使得工程建设过程中所有参与施工的管理人员都能够参与到工程造价控制工作中,在造价控制中严格按照规定执行,实施造价动态化管理。在每一项具体的工作中都要做好工程造价动态控制工作,采用科学有效的工程造价模式,每个控制点都不能独立实施,而是需要在整个的工程范围内系统化展开,管理人员要重视各项造价控制规律,使得各个施工阶段所消耗的资金都不会超过固定的投资额度。从工程角度而言,各个环节都是密切相关的,每个环节的造价控制都需要动态化呈现,其控制管理效果如何都会对整个的工程造价控制产生一定的影响因此,对于工程各个环节的造价控制都要高度重视,才能促使管理工作获得经济效益和社会效益,达到预期的目标。

4.2 工程设计的前期阶段落实监理制度实现造价控制

要想工程施工质量要有所保证,一个重要的前提是保证设计质量。设计监理对造价控制的影响不可小觑。应该说,这是一种比较客观公正地进行设计阶段监理的方法。通过发挥设计监理的监督作用,使设计更加合理化,符合工程建设标准,满足施工的需要。将造价控制在限额之内,还需要设计单位善于管理,从工程实际情况进行设计,还要做到因地制宜。

4.3 做好设计图纸的会审工作提高造价控制效果

加强图纸会审工作对于工程造价控制非常重要,做好施工前的工程变更控制工作。在设计阶段,就要对设计方案的缺点以及缺陷进行分析,尽量克服,将成本降到最低,且设计效果良好。此外,还应避免由于没有充分设计问题导致的索赔事件,最终需要施工谈判解决或者返工造成资金浪费。

4.4 加强招投标阶段造价管理

在工程招投标阶段,招标控制价及清单编制是建设工程的关键,是业主要达到的招标项目控制预期及标准,应以招标文件中具体要求为主要依据,从实际情况出发,进行施工方案的科学、合理编制,同时,还应根据造价要求,对招投标方案进行严格控制,合理决策,更好地形成良好的市场竞争环境。

4.5 优化施工环节的造价控制

第一,在综合分析各要素后,选择最为适宜的工程承包方和监理单位。建筑企业要依据工程建设要求及实际情况,对工程承包企业的资质及能力进行全面分析,选择最为适宜的工程承包企业,切实保障施工进度及施工质量,为减低工程造价成本奠定基础。开发商在选择监理单位时,可以运用公开招标的方式,选

择能力过硬、资质过关的建设单位,为科学控制工程成本做好准备工作。

第二,清楚承包合同内的相关内容。承包方在签订合同时,要对市场变化情况进行全面分析,进一步细分施工环节的权责范围,科学运用法律形式,让影响工程造价和施工进度的因素得到有效控制,确保各方将相关责任落实到位。为防止在施工环节产生索赔或纠纷,必须制定科学有效的应急对策。

第三,明确材料设备价格。在建筑工程项目建设中,需要使用大量材料设备,在此环节花费的资金相对较高。在控制工程成本时,必须关注材料设备的市场价格,对市场波动情况有清楚明确的认识,制定科学合理的材料采购方案,并加大对材料设备的审核力度。

第四,加大竣工阶段环节的成本控制。在开展工程造价管理工作时,要确保工程造价的合理性,严格遵守工程造价管理的相关规定,加大对工程变更的审核力度,秉承实事求是的原则,避免出现遗漏和疏忽。在开展工程结算审核工作时,要确保相关数据资料的准确性和全面性,增强施工方案、招标文件等和实际情况的一致性。

5 结束语

总而言之,在建筑工程建设中实施造价管理,需要将该项工作渗入到各个环节中,实施全过程化管理,并做好动态化控制,根据工程需要具有针对性地管理控制资金,可以实现全方位管理,多角度控制。

[参考文献]

- [1]刘牛生.施工项目管理中的成本控制[J].施工企业管理,2006,(9).60.
- [2]冯莉莉,薛林立.浅谈建筑施工项目成本管理[J].经济师,2003,(3).283.
- [3]张东超.项目法施工的成本控制[J].陕西建筑,2006,(7).43-46.