

# 建设项目全过程工程造价管理探究

马兴强

平果金通投资集团有限公司

DOI:10.12238/btr.v3i12.3558

**[摘要]** 建设项目全过程造价管理是一种全新的建设项目造价管理模式,它贯穿于建设项目的决策、设计、实施和竣工等各个阶段,分别用估算、概算、预算和结算来控制,旨在合理确定和有效控制项目的投资。本文主要针对建设项目全过程工程造价管理进行简要分析,重点探究了如何有效实施全过程工程造价管理的措施。

**[关键词]** 建设工程; 全过程造价; 管理

**中图分类号:** TE4 **文献标识码:** A

## 1 建设工程项目全过程造价控制及管理概述

建设工程项目全过程造价控制及管理指的是依据前期设计的施工方案,在详细对比和创新设计之后,挖掘工程的内在价值,全面管理工程项目的资源投入以及建设资金等,控制项目的成本支出,最终提升工程利润空间的一种方法。建设工程项目全过程造价控制管理主要分为四个部分,分别是决策、设计、施工与竣工,需要树立动态管理理念,针对性地控制和管理各个阶段,合理运用各项资金,确保建设工程项目的顺利建设,实现更大的利润,为建设行业的进步奠定更加坚实的基础。

## 2 建设工程全过程工程造价管理分析

### 2.1 建设项目决策阶段造价管理要点及实施措施

#### 2.1.1 严谨详细地做好可行性研究及报告

建设项目决策阶段,需要提前作出准确的预测,在此阶段所需材料众多,比如工程所在地的地质情况、水文情况、材料价格等。因此,需要积极做好决策前的各项准备工作,保证收集到的信息资料准确、客观、真实,避免投资预测分析结果和实际情况存在较大出入。此外,还要努力提升可行性研究报告的准确性和可信度。作为施工图纸设计的主

要依据之一,可行性研究是否准确与造价控制至关重要,为保证投资估算的准确性,可通过以下2种方式提高工程造价管理水平。①实行外包,做好可行性研究报告的投资估算工作,完善投资估算责任机制。以往在编写可行性研究报告时,往往存在“大题小作”“虚假项目”等行为,进而影响项目造价的真实性。②合理运用简易初测,全面提高可行性研究估算投资的精度。可行性报告的编制,需要大量资料文件作为基础,若深度、广度不够,则效果会大打折扣。为此,在比选方案的重点工程估算过程中合理运用简易初测法,可以有效提升工程的估算投资精度。

#### 2.1.2 全面准确编制投资估算

投资估算贯穿整个投资决策过程,是指与现有文件资料等结合,展开工程项目投资额度估算工作。对项目决策而言,投资估算是关键性依据。在制定投资决策环节,应预测项目工程总造价,从而决定是否进行项目投资,若投资估算精度不足,将会严重影响投资决策的正确性,甚至会造成巨大经济损失,因此,必须全面、准确地编制投资估算。

### 2.2 建设项目设计阶段造价管理要点及实施措施

#### 2.2.1 合理运用竞争机制

有竞争力才能有动力。设计阶段虽然在工程建设总造价中占比较小,但却

对后期施工造价影响较大,一份设计图的完成与最终采纳,标志着工程总造价已经确定。若忽视设计阶段的造价,将不利于工程项目总造价的合理控制。而应用招投标制度,可以充分发挥竞争机制的优势,择优选择设计方案,科学评估设计方案的合理性、经济性,彻底消除过去设计阶段“重设计、轻造价”的弊端。

#### 2.2.2 完善工程造价信息沟通机制

沟通是消除隔膜、达成共识的主要手段。在工程建设过程中,不仅涉及的阶段多,还涉及大量专业、工种与部门单位。完善工程造价信息沟通机制,可以进一步提高设计人员与造价人员的协调配合能力,同时,还对双方提出了更高的工作要求。工程造价人员要熟练掌握造价相关的理论知识,同时还要对建设工程行业相关的其他知识比如施工技术、建设材料、工程机械等有所了解。要准确把握住市场信息的变化情况,保证收集的造价信息资料全面、准确、客观,为限额工程设计提供可靠依据。通过双方密切协作,可以实时交换、反馈信息,为设计的合理性、精确性提供数据支撑。

#### 2.2.3 实行限额设计

应用限额设计,可以在达到预定需求的基础上,根据已定的投资限额进行工程设计控制,这种设计方法能够将设计阶段所涉及的一切经济与技术要素结合起来,最大限度地降低设计变更的发

生率,保证实际投资额与预算要求相符,强调了可行性研究的准确度,而非简单地减少投资额。

2.3建设项目招投标阶段造价管理要点及实施措施

#### 2.3.1规范招投标行为

随着市场经济的迅速发展,市场竞争日趋激烈。为了规范招投标行为,必须利用竞争手段,保证招投标市场有序运行。传统工程预算定价主要由政府决定,随着市场经济体制的进一步深化,这种定价方法与市场经济规律存在严重差异性。为了克服定额束缚,恢复企业和市场的定价权,合理运用招投标程序至关重要。通过完善招投标程序,可以让投标人更好地掌握报价的合理性,避免“只重视投标总价,不考虑价格构成”的现象发生。同时,还能从中标范围内及时剔除那些不合理的报价、超低成本报价等,有助于形成一个公平健康的市场秩序。

2.3.2净化招标透明度并提高评标科学性

为了保证招投标过程的公平、公正性,评标是关键。当前,我国现行评标机制仍未完善,依旧存在串标、陪标及过分重视低标价的情况。为了杜绝此类问题发生,必须净化招标透明度,全面提升评标的科学性。工程量清单的公布,为创建一个公平竞争的招投标环境意义重大。要改变以往的观念,仅将标底作为评标的参考依据,不再作为中标的决定因素,减弱其作用影响力,通过这种方式,可以有效避免标底的“跑、漏、靠”。

2.4建设项目施工阶段造价管理要点及实施措施

#### 2.4.1强化人力资源管理

建设工程具有建设周期长、规模大、投资多等特点,每一个环节都离不开人,在工程造价管理中,人工成本控制极为重要。在建设工程人工成本控制中,人员众多,需要形成一个健全的弹性结构,提高工作效率,这样才能调动施工人员的积极性。

#### 2.4.2强化材料管理

材料在建设工程总造价中占比最高,可达到70%左右,想要合理控制施工总成本,必须强化材料管理,做好一切施工材料成本把关,比如水泥、混凝土、砂石、钢筋等,减少不必要的材料损耗,减少设计变更,避免返工。

#### 2.4.3强化机械使用控制和管理

机械是开展一切建设施工活动的关键要素,在科技高速发展的今天,建设工程机械化水平越来越高,高效的机械设备不仅大大提升了工作效率,同时,还减轻了人们的劳动强度。随着建设项目规模的扩大,机械设备种类、数量也随之增加,若管理不当,很容易造成机械损坏或成本浪费,这不利于工程施工阶段的造价管理。

2.5建设项目竣工阶段造价管理要点及实施措施

工程竣工阶段属于项目建设的收尾阶段,在工程总造价控制中,工程竣工结算是最后一个阶段。当前,仍存在较为严峻的竣工结算超预算现象,为了有效解决此类难题,开展竣工审查工作极为关键。

#### 2.5.1详细审核工程量

工程量审核是否准确,将会直接影响工程各项费用的计算结果,是确定工程造价的主要因素。基于工程量计算较为复杂,极易出现失误。因此,有必要详细、精确核实竣工图纸与其他相关资料,找出误差所在,避免“虚假工程量”。

#### 2.5.2详细审核定额套价

在竣工结算阶段,很容易出现错套定额、重复套定额等现象,这种情况的发生,均会影响工程造价,尤其是项目重复套用,将会大大增加工程造价,因此,必须做好详细的审核工作。此外,还要认真核准工程量。一般来讲,项目工程量大小,将会直接影响工程结算价款。在核算工程量时,要采用全面审核法、重点审核法、对比审核法等。通常采用全面审核法,才能保证核算结果更准确。

#### 2.5.3材料价差调整

仔细研究合同条款,针对合同条款

中关于材料价差调整周期的规定,预判材料信息价的价格走势,结合项目实际情况、资金情况,合理选择涉及材料价差调整项目的中间计量上报时间,尽可能做到低价采购,高价调差,特别对于工程预计量的项目,应结合材料价差调整情况、信息价走势选择预计量工程项目及工程量。

#### 2.5.4费用计算

要制定完美的计量、支付、变更的管理办法,突出事前控制,强化事中控制,完善事后控制。加强现场施工管理,督促施工方按图纸施工,严格控制变更洽商、材料代用、现场签证、额外用工及各种预算外费用,变更一经发生就应及时计算因工作量变更而发生增减的费用,随时掌握项目费用额度,避免工作量的积压,对工程造价无法预估。

### 3 结语

在当前竞争愈加激烈的建设市场环境下,成本控制成了企业参与市场竞争的重要砝码。如何使工程建设顺利完成,同时实现建设效益的最大化,对企业发展有着很大的影响。在此背景下,全过程造价控制模式受到重视,想要推动造价控制的发展,需要工程中不断吸收先进的工作经验,同时与实际的造价工作进行结合,尤其是随着当前信息技术的普及,造价管理中的数值越发精确,从而能够有效对造价工程进行控制,保证造价工作的开展。

#### [参考文献]

- [1]刘耀芳,徐锦华,王霞.建设项目全过程工程造价咨询管理研究[J].中小企业管理与科技(上旬刊),2021,(4):9-11.
- [2]潘琦.建筑工程全过程造价控制管理研究[J].湖北开放职业学院学报,2019,32(11):107-108.
- [3]王亚杰.建筑工程全过程造价管理现状及完善对策分析[J].智能城市,2019,5(07):170-171.
- [4]詹友金.全过程造价管理在建筑工程管理中的应用[J].工程经济,2019,29(03):5-7.