

ABC 分类管理法在建筑管理中的应用

黄运兰

武汉市工程咨询部有限公司

DOI:10.12238/btr.v4i1.3579

[摘要] 建筑工程是一个极其复杂的过程,影响其质量的因素很多,如决策、设计、材料、机具设备、施工方法、人员素质、工期等,这些因素直接或间接地影响工程质量。鉴于建筑工程的上述特点,寻找一种有效的管理方法显的非常必要。本文分析建筑工程管理的重要性和复杂性,利用ABC分类分析方法对其进行有效的管理,ABC分类法在建筑工程质量管理中的应用分析步聚,以及ABC分类法的其他应用。

[关键词] 建筑管理; ABC分类管理; 应用

中图分类号: TD229 文献标识码: A

Application of ABC Classification Management in Construction Management

Yunlan Huang

Wuhan Engineering Consulting Department Co., Ltd

[Abstract] Construction engineering is an extremely complex process, and there are many factors directly or indirectly affecting its quality, such as decision-making, design, materials, machinery and equipment, construction methods, personnel quality, construction period, etc. In view of the above characteristics of construction engineering, it is very necessary to find an effective management method. This paper analyzes the importance and complexity of construction project management, uses ABC classification analysis method to manage it effectively, analyzes the application steps of ABC classification method in construction project quality management, and other applications of ABC classification method.

[Key words] building management; ABC classification management; application

在世界范围内,ABC分类管理方法也称为Barreto分析方法, Pareto分析方法,柏拉图分析等,但是在日常生活中,我们将其称为“80至20”规则。它的生产方法是先收集和整理数据,然后计算累积频率,然后在一切准备就绪时绘制准确的直方图。ABC分类管理方法具有许多优点,主要目的是提高计算效率,同时可以使用计算机进行计算。

1 ABC分类法的步骤

ABC分类管理方法是先根据子项目的成本安排施工产品,然后再计算累计子项目的累计成本占总成本的百分比。另外,必须按照ABC分类管理方法进行,选择子项目的累计数量占总数的10%到20%作为A值分析的主要分析对象, B子项目-item可以用作辅助对象,并且CClass子项通常不用于所选对象。原因

是影响因素很多,成本也很小。如果分析C类子项目,不仅工作量很大,而且成本只能在有限的范围内降低。下面是ABC分类法的步骤:

1. 1收集数据: 根据分析对象和分析内容收集相关数据。例如,如果您需要分析产品成本,则需要收集有关产品成本因素,产品成本构成等的的数据。在分析某个系统的价值工程时,您应该收集系统中每个部分功能和每个部分成本的数据。

1. 2处理数据: 需要对收集到的数据进行进一步的分类、计算和汇总。

1. 3绘制ABC分析表: ABC分析表主要由物料名称、物料的累计数量、物料数量的累计百分比、物料的单价、平均库存、平均资本占用构成项目、累计平均资本占用率和平均资本占用率的累计百分比以及分类结果的九列。

1. 4根据ABC分析表确定分类: 根据ABC分析表,观察项目数量的累计百分比和平均资本占用的累计百分比,将项目的累计数量除以5-15%,然后平均资本占用的累计百分比约为前几个项目的60-80%。确定为A类,累计项数为20-30%,平均资本占用的累计百分比也为20-30%,将这些项确定为B类,将其余项分类为C类。通常,C类与A类相反,项数的累积百分比为60%至80%,平均资本占用的累积百分比为5%至15%。

1. 5绘制ABC分析图: 以累积项目数的百分比作为横坐标,以累积资本占用的百分比作为纵坐标。根据ABC分析表的第三列和第八列中提供的数据,在坐标图上获取点并将其连接起来。该曲线绘制为ABC曲线。根据对应于ABC分析曲线的数据,ABC分析表确定A, B和C三类别

的方法,并在图形上标记A、B和C的三类别以构成ABC分析图。

2 ABC分类法在建筑管理中的应用

2.1 质量控制。如果建筑公司要长期发展,就必须努力提高建筑产品的质量。因为它关系到建筑公司的信誉,所以直接决定了公司的生存。因此,在企业管理工作中,质量无疑是最重要的。众所周知,建筑产品的质量受许多因素影响,但可以归结为五个方面,即环境、过程、设备、人员和材料。这五个方面包括不同的因素。面对如此复杂的问题,我们应从哪个方面寻找质量差的主要因素?答案是显而易见的,也就是说,通过使用ABC分类管理方法在纸上画出相关问题的安排,可以获得更完整的解决方案。通常情况下,很难以简单的方式来表达项目的整体质量和返工的总损失,但是ABC分类管理方法制作的帕累托图却有所不同,因为它可以完全表达这些东西,也可以反映每个小流程中项目的质量问题,甚至小流程中的返工损失。正是由于帕累托图具有图像简单、突出敏感问题、数据准确、一目了然等突出特点,对于建立质量管理体系非常重要。帕累托图的每个用户都应明确其作用,即通过数据表达因素的优先级,并能够掌握当前的主要矛盾并制定适当的对策。帕累托图通常分为三个区域,即A、B和C区域。通过计算累积频率,表达主要和次要因素,从而找到矛盾点。

2.2 价值工程。ABC分类管理方法也称为成本加权分析方法,因为它根据本地成本在总成本中所占的比例选择的。建筑产品与一般产品不同。一般产品的成本平均分配给每个小项目,但是建筑产品的成本并不平均分配给每个项目。相关统计结果表明,从建筑业子项目总数中,主要子项目占10%-20%,这些成本占建筑产品总成本的绝大部分,即

60%-80%。同样,在B类项目中,小型项目的20%-30%占总成本的20%-30%。C类子项目的60%-80%仅占总成本的10%-20%。

2.3 企业库存管理。当公司将ABC管理方法应用于库存管理时,他们需要根据不同类型的物质制定不同的控制策略。A类库存商品数量少且消耗量大,需要特别注意。通常,连续控制系统可用于管理。定量订购和常规订购是结合在一起的。经常进行需求预测,并与当前库存进行统计比较。在满足控制要求和满足客户需求的基础上,将货物的仓储量控制在较低的范围,并与上下游企业合作,为货物周转奠定基础。B类库存货物是普通货物,管理强度应在A和C之间。B类货物可以汇总并统一订购。对于最不重要的C类商品,可以使用双栈库存管理系统根据季度或年度销量定期订购大量商品。

2.4 工程项目管理。建设项目成本管理在建设管理中占很大比重。根据项目的结构不同,性质和特点不同以及目的不同,项目成本构成所占的比例也不同。我们可以根据成本的加权平均值计算每个成本要素在总成本中的近似比例,然后使用ABC分类管理方法来分析此比例。ABC分类方法的主要任务是分析成本要素,确定总成本的比例,并区分哪些是主要成本要素,哪些是次要成本要素以及哪些是一般成本要素。通过使用ABC分类法来分析建设项目的成本,可以确定施工过程中成本控制的关键对象。但是,由于项目不同,成本构成不同,成本金额也不同。但是,可以肯定的是,作为一般建设项目,其直接成本必须是成本控制的主要对象。因此,应着重针对直接费用制定的ABC分类管理方法,进行相应的控制方法和避免成本损失的方法。

2.5 流动资金管理。无论是大型企业还是小型机构,建筑企业的营运资金都是机构运作的重要组成部分。这部分资

本是劳动对象的生产和运营资本,这只是一种货币表达形式。企业的主要营运资金通常可以分为两部分,一部分是储备金,另一部分是生产资金。这些零件都在生产领域中流动。顾名思义,储备材料(例如主要材料、周转材料、结构零件、机械零件、低价值易耗品等)的资金是储备金。在大多数公司中,流动资金的数量和流量也是固定的。其中80%-85%被各种仓库占用。因此,必须完善组织的资金管理,只有这样才能保证组织的正常运转。在财政部有效管理和控制流动性中,有必要了解如何应用ABC分类管理方法。该方法基于营运资金的使用,然后选择两个重要指标(例如占用资金的数量和材料品种的数量)进行有效的定量分析,然后计算相关数据(例如百分比)各种材料占用的资金),最后将这些材料分为三类:A、B和C。

3 结语

在现代建筑业中,如果要研究建筑管理方法,不仅要考虑建筑业的优缺点,而且要改善和发展原有的传统管理观念。在这个过程中,我们需要注意吸收国内外的先进经验。除了在上述施工管理中很好地应用ABC分类管理方法之外,它还可以应用于施工生产管理分析、财务成本分析、安全事故统计分析和员工出勤,以提高管理效率。

[参考文献]

- [1] 吉喆,严广乐.ABC分类法在楼梯企业库存管理中的应用[J].物流工程与管理,2016,38(6):43-44.
- [2] 王锡莉.ABC分类法在企业库存管理中的应用[J].现代商贸工业,2009,(5):42.
- [3] 杨林,汤红光,曾祥发.基于风险分析的ABC分类管理法及其应用[J].项目管理技术,2011,9(1):38-41.
- [4] 刘福春,梁平,许晓芳.ABC分类管理法在企业中的应用[J].农场经济管理,2003,(04):41.