

市政工程施工现场管理问题的分析

屈杨

DOI:10.12238/btr.v4i1.3598

[摘要] 在市政工程施工过程中,施工现场管理工作的好坏对工程的整体质量具有直接性的影响,同时关系着其产品安全性能否达到相应标准。只有做好工程管理工作,才能保证市政工程的施工质量,为工程单位带来足够的经济效益,从而促进工程单位可持续发展。而对市政工程施工现场进行管理的过程中,工程单位要多方面进行考虑,特别是一些细节上的问题,这样就可以在最大程度上降低工程发生事故的几率,保证市政工程施工全程顺利开展,促进工程单位可持续发展。本文就市政工程施工现场管理问题进行分析。

[关键词] 市政工程; 施工现场管理; 问题; 对策

中图分类号: TU99 **文献标识码:** A

Analysis on the Management of Municipal Engineering Construction Site

Yang Qu

[Abstract] In the construction process of municipal engineering units, the quality of construction site management has a direct impact on the overall quality of the project, and it is also related to whether the product safety can meet the corresponding standards. Only by doing a good job of project management, can we ensure the construction quality of municipal engineering, bring enough economic benefits for engineering units, and promote the sustainable development of engineering units. In the process of municipal engineering construction site management, engineering units should consider many aspects, especially some details, so as to reduce the probability of engineering accidents to the greatest extent, ensure the smooth development of municipal engineering construction, and promote the sustainable development of engineering units. This paper analyzes the problems of municipal engineering construction site management.

[Key words] municipal engineering; construction site management; problems; countermeasure

市政工程的现场管理在市政工程中起着十分重要的作用。如果市政工程现场管理存在问题,不仅会影响市政工程的监理,而且其质量和安全也会造成一些隐患。因此,实施市政工程的施工现场管理具有重要的意义,为建设工程的改善提供一定的保障,促进建筑行业的持续发展。

1 市政工程施工现场的管理步骤及内容

1.1 施工前先做好准备工作。在企业得到中标信息后,需要以最快的速度安排相关工作人员和专家对施工场地进行勘查工作,对地形地势做详细的评估和了解,做好工程的基础工作安排,如工人的住房安排、水电等应用设施的使用畅通、添置设备仪器等工作。在此过程中需要注意的是在对施工环境进行勘探时,要结合高科技,如在对水源和材料进行

检查时,要采样化验;应用地质勘测仪对地质的净空、地下构造进行探测等。

1.2 对工程的相关程序进行控制。工程的监督管理是工程建设质量保证的基础,对开工、施工、竣工的每个环节进行控制,让建筑单位制定施工管理方案和规章制度,企业要对其进行审核,在确定后签订质量保证书,明确赔偿条例。

1.3 重点控制项目的确定。在施工过程中,通过设计师制定的施工图纸确定重点控制项目,并为其制定详细的施工技术方案、原材料和半成品质量的检查、确定审查步骤和管理人员等,对其进行高度关注,确保工程质量。

1.4 施工项目质量的检验。检验即是对工程的整体监督,不能走形式主义,其材料质量检验和原始资料的定期存档等工作都要落实到位,要切实加强“三检”制

度,在对各项目进行检查时详细、谨慎,不能存在马虎的情况,执行签字放行制度。

2 当前市政工程施工现场管理中存在的问题

2.1 施工现场管理制度存在漏洞。市政工程是一项较为复杂的工程,在施工过程中需要控制各种因素的影响,保证施工的顺利开展。施工的现场管理制度对施工人员具有一定的约束和规范作用。当前我国市政工程施工现场管理工作中,普遍存在管理制度不完善、不规范、存在漏洞等情况,近年来由此引发的各种安全事故也在逐渐增加。制度不完善的主要原因是缺乏专业性的管理人才,企业没有加强对管理人才的引进和培养,使管理人员建立科学管理制度的能力不足;施工企业盲目追求经济效益,不重视施工管理制度的建立,导致施工现场管理不能遵循科学合理的制

度,现场施工人员对自身职责不清晰。尤其是当出现安全事故时,容易因职责不明确而相互推诿,导致事故发生后的追责工作难以开展。此外,现场施工管理制度不严格也导致了施工监管不当、施工流程不规范的问题,这表明施工现场管理制度的效力难以发挥,极大地影响了施工质量和施工进度。

2.2 质量管理机制不健全。施工现场的不确定性较高,各种突发状况较多,而且市政工程项目施工周期通常较长,工序较为烦琐,因此市政工程项目很容易受到各种因素的波动与影响。仅依靠单一的管理制度或管理团队很难做到系统化的管理,可能会对施工进度产生一定的阻碍。由于缺乏健全的质量管理机制,导致无法控制突发状况以及工程延期导致的工程质量下降问题。同时,施工企业缺乏完善的质量管理机制,还可能产生一些额外赔偿或返工费用,对于项目的经济效益造成了巨大的影响,使项目成本难以控制,同时也会使建筑公司的信誉下降,不利于整个建筑企业的良好运转。

2.3 施工现场工作人员安全意识不足。市政建筑施工现场的施工人员和管理人员较多,施工环境较为复杂,存在各种各样的安全隐患,例如,建筑材料的摆放不当和高空作业等都可能对施工人员造成生命安全的影响。此时,如果施工人员没有将安全施工理念融入施工过程中,那么在施工中就不能良好地判断自己的安全情况,就可能将自己置于危险之中,导致悲剧发生。在实际施工项目中,普遍存在施工人员自身专业素质较低的问题,很容易出现不按规范进行施工的情况,安全理念较差,增加了现场管理工作难度。由此可见,施工现场工作人员安全意识不足也给现场管理中的安全管理工作带来了较大的困难。

3 加强市政工程施工管理的对策

3.1 实行施工现场管理分管责任制。目前许多建筑企业为了调整施工的管理形式,推行了施工现场分管责任制管理,以项目经理作为项目的总体责任人,根据各个施工子项目和环节细化各种管理职责,保证每个项目的每个环节都配有管理责任人。这一措施能够有效改善传统施工中项目经理全权负责的制度,避免施工现场实

际管理力度受到牵制,使管理责任能够分散到各个不同的部门,促进施工现场管理水平的提高,促进施工工作的进度和效率。从长远角度来看,实行施工现场管理分管责任制,不仅能保障市政建筑施工安全进行,还能够有效促进市政工程项目顺利进行,进而推动建筑企业的整体发展。

3.2 健全质量管理机制。市政工程施工现场管理需要健全完善质量管理机制,并且确保质量管理机制的落实,要求施工人员按照规范进行施工,并依据质量管理机制开展施工操作,严禁施工人员依照个人经验盲目进行施工,避免影响建筑工程质量的施工行为出现。同时,还应充分发挥监理人员的现场监督作用,并且现场监理人员应遵循独立、科学、合理、公正的原则,为建筑工程提供严谨、细致的监管,保障施工所使用的原料符合施工标准,及时退回不合格的材料,指导施工中出现的违规现象,避免影响施工质量,降低施工效益。健全完善质量管理机制能够提高施工现场管理的水平,降低现场施工中存在的隐患,从而保障建筑施工质量。

3.3 提高施工现场人员的安全意识。每个施工项目都应该将安全放在第一位,只有保证施工的安全,才能有效保障施工顺利进行,确保施工质量符合预期标准。强化现场管理应该重视施工现场安全管理工作的开展和监督,确保施工现场管理的安全性;还应注意持续提高施工人员的安全意识,将安全意识融入每一项施工工作中,要求工人在施工过程中先注意安全,再进行规范化操作。通过开展安全知识讲座,培训施工人员安全操作技术;定期举行安全知识竞赛等活动,提高操作人员的安全意识;举办应急响应演习活动,保证施工现场能够在安全事故发生时,建立良好的反应机制,以此保障施工质量不受安全事故的损害。

3.4 加大市政施工现场管理的奖惩力度。加大市政施工现场管理的奖惩力度主要是指现场管理人员对采取不规范施工操作的施工人员及其负责人进行一定的处罚措施,对长期保持良好工作效率和施工质量的团体及个人提出表彰,给予一定的物质奖励。通过激励措施,施工人员能够规范自己

的操作,在施工中严格要求自己,避免出现粗心大意、操作不当等问题,形成良好的施工风气,从而提升施工工程的效率和质量。

3.5 科学利用现代化施工现场管理系统。随着科技的发展和机械化程度的提高,市政施工现场管理逐渐向信息化、科技化发展,由于市政管理过程较为复杂,涉及的工程材料较多,智能化管理系统能够有效把控各个品类材料的质量和数量,对于管理技术的提高具有重要作用。合理有效地利用现代化信息技术,优化工程管理方式,强化工程管理效果,保证施工所用的材料、设备质量均符合施工需求,从源头上把控施工质量。先进的管理设备系统还能够起到上下协调的作用,将施工现场存在的问题及时向上级反馈,调配高级技术人员及时解决施工问题,保障施工顺利进行。数字化、自动化、智能化的机械设备也能够提高施工的规范化和产品的标准性,优化管理过程和管理方式,全面提升管理能力。智能化管理系统有助于现场人员、机械设备、施工材料的合理管理,优化资源配置和场地规划保障,提升现场管理的高效性、准确性,从基础上提高施工的质量。

4 结语

综上所述,结合当前我国市政工程的蓬勃发展的情况,对于市政工程项目有着更高的挑战。在认识到市政工程现场管理中存在的问题的基础上,我们一定要从实际出发,落实好各项现场管理工作,以便更好地符合建筑行业的实际发展需求,满足市政项目的健康发展。通过不断优化市政工程建设方案,积极采用先进的现场施工管理理念,全方位提升市政项目的总体质量水平。

[参考文献]

- [1]廖绍建.市政工程施工现场管理的重要性及路径探析[J].居舍,2019(6):141.
- [2]林文旭.市政工程施工管理存在的问题[J].现代物业(中旬刊),2020(7):187.
- [3]贡世琦.对市政工程精细化管理的探讨[J].中国集体经济,2019(36):51-52.

作者简介:

屈杨(1988--),男,汉族,四川南充市人,本科,中级安全工程师,研究方向:工程。