

建筑施工现场质量管理措施探究

张中鹏

青岛滨泰建筑工程有限公司

DOI:10.12238/btr.v4i3.3716

[摘要] 伴随时代经济的快速发展,建筑企业在市场当中需要竞争的地方也越来越多,而如何在激烈市场中占有一席之地,获取更多的市场资源是每个建筑公司所奋斗的目标。而对于建筑行业来说只有严格控制每个施工阶段的施工质量,打造质量过硬的建筑,才能为建筑企业带来更多的市场,从而为公司增加经济效益。对于建筑企业来说,一个完善的质量控制方案可以为建筑行业带来巨大的好处和方便,所以建筑企业要制定科学合理的质量控制方案,同时要加强对建筑施工人员的监管与控制。只有对建筑工程施工阶段质量管理进行完善,能够在保证工程质量的基础上提高企业的经济效益。

[关键词] 建筑; 工程质量; 管理与控制

中图分类号: TU-098.6 **文献标识码:** A

Research on Quality Management Measures of Building Construction Site

Zhongpeng Zhang

Qingdao bintai construction engineering co., ltd

[Abstract] With the rapid economic development of the times, there are more and more places where construction enterprises need to compete in the market, and how to occupy a place in the fierce market and obtain more market resources is the goal of every construction company. For the construction industry, only by strictly controlling the construction quality at each construction stage and creating excellent buildings can we bring more markets for construction enterprises and increase economic benefits for the company. For construction enterprises, a perfect quality control scheme can bring great benefits and convenience to the construction industry. Therefore, construction enterprises should formulate a scientific and reasonable quality control scheme, and at the same time, strengthen the supervision and control of construction workers. Only by perfecting the quality management in the construction stage can the economic benefits of enterprises be improved on the basis of ensuring the engineering quality.

[Keywords] Architecture; Engineering quality; Management and control

引言

建筑行业随着整个社会经济的发展迎来了崭新的发展机遇,每年的建筑工程项目实施创造了巨大的经济与社会效益,但与此同时,这些建筑工程项目中也存在质量风险所造成的一系列危机和损失。随着人们对建筑工程质量提出了越来越高的标准,各个工程企业在参与项目建设时,都应该始终坚持全过程、全方位的质量意识,开展细节化的质量控制,消除现场的质量风险,促进施工作业的高质量、高效率完成。

1 施工现场质量管理的重要性

建筑施工现场管理对整个质量管理体系来说意义重大。采取有效的施工现场技术质量管理可以更好地把控建筑质量,更好地为客户提供优质服务。很多时候,工程团队会把施工重点放在建材质量的把控方面,缺乏对于现场施工技术的管理,无法为建筑工程的质量控制作出最优的把控。

1.1 保障建设高质量的建筑

建筑基于人们的日常生活,并与日常生活不可分割,联系紧密。因此,高质量的施工就显得尤为重要。建筑现场施工管理可以适时采用和改进技术安全措

施,从而加强建筑物施工技术的可操作性,确保将建筑工程的经济成本和时间成本都控制到最低,最终实现建设高质量建筑的目标。

1.2 有效提高企业的核心竞争力

随着建筑行业的快速发展,企业竞争进入白热化阶段。建筑企业为实现可持续性发展,就必须加强施工现场技术质量管理和控制。建筑工程的质量是一个建筑企业整体能力的最好体现,因此,采用完善的现场管理技术,可以帮助企业打开市场,开拓崭新局面,实现稳定发展。

2 建筑施工现场质量管理措施

2.1 加强施工材料管理

在建筑施工材料的管理中,材料采购是最为重要的一个方面。材料的采购一定要与施工进度相结合,按照施工进度调整来购买材料,并且应该按照相关图纸的规定和调整摆放施工材料,而且一定要进行不同程度的监督管理,做好经过讨论决定的严格监督管理。施工过程中材料入库时一定要检查相关材料的来源、厂家以及型号等与实际是否相符,而且要检查证明书、质保书是否齐全,并且一定要进行再次检查确定材料准确无误。在施工过程中材料的入库和堆放都一定要经过批准和指示后才能进行,存放的时候一定要按照不同类别、不同品种、不同型号、不同批号进行分别堆放,而且要有专人进行监督管理,以防止材料使用发生混乱或者问题出现时不能及时地寻找源头,找到问题所在。

2.2 施工过程中的质量管理与控制

建筑工程的施工过程主要分为三个阶段,分别是决策阶段、设计阶段和施工阶段三个主要阶段。而建筑企业想要对施工过程的质量进行管理与控制,那么首先就要从这三个方面来进行控制。这就要求建筑企业对每个阶段的特征进行细心完善的研究,因材施教,做好各个过程的成本控制。在决策阶段,建筑公司在对于工程方案进行考虑的时候,要选择最优方案,一定要对工程的质量进行考虑,同时考虑多方面因素对于方案的影响。比如施工过程中技术的要求。建筑物的标准规定等影响因素,在进行质量管理考虑的时候,一定要将这些影响因素考虑进去。如果因为考虑欠缺而影响决策阶段的失误,那么将会为企业带来大量无法预料的损失。在设计阶段对于质量管理的控制也发挥着重要的作用,因为工程建造当中的人员配置,原料选购等都是由设计阶段决定的,这些设计需要充分考虑市场和建造环境的特征,

一旦设计阶段出现失误,那么将会为企业带来严重的质量问题。这就要求设计单位在进行设计时要根据企业所规定的安全质量要求进行相关设计,在有限的条件下合理利用各种资源,合理设计施工所需要的人力、物力,在最低的成本范围内做出质量与安全度都达标的工程。在最后也是最重要的施工阶段,想要对工程质量进行管理与控制,就要对施工过程进行监控与管理。加强对于施工过程中各方面的监察管理,减少骗取经费、偷工减料、倒卖施工物资等现象。这些问题不仅仅影响到工程的造价,同样也关系到工程的安全质量,只有做好这些方面的监督管理才能进一步做好对工程质量的管理。

2.3 提高施工过程中质量管理工作能力

质量管理人员是建筑企业施工过程中最为重要的工作人员,其职责和责任都十分重要。所以建筑企业需要定期定时对企业施工过程中的质量管理人员进行培训教育,通过对质量管理人员的培训,提升质量管理人员的责任意识,同时在学习教学过程中通过新型的管理理念和质量方法潜移默化影响质量管理人员。同时还要在另外一个方面加强质量管理人员对于工程的安全意识,让质量管理人员认识到工程施工安全性和危险性,以此来提高质量管理的员工对于质量管理和建筑安全的关注度,才能确保质量管理人员对工程的质量有着极大的信心,才能使管理人员更好地对施工过程实施监督和管理,从而将建筑施工过程的技术风险降到最低的限度,以此来为建筑企业带来广阔的市场和巨大的利润。同时为了激发工作人员和质量监督人员的积极性,应该完善企业的奖励与惩罚制度,激励在施工过程中参与的工作人员。

2.4 重视建筑工程管理细节

(1) 建筑施工企业内部应建立完善的建筑施工质量管理和工程质量安全

监督管理体系,更好地约束企业员工的建筑施工安全管理行为,确保工程施工管理过程中各项安全管理工作的有效性。

(2) 建筑企业应合理分配企业人力资源,不断引入具有高学历、高技术资质的专业工程建设监察管理人员和质量安全控制管理人员,并鼓励现有企业员工积极参与各种职业培训教育,不断提高施工监察管理人员的专业技能和员工的职业道德素质。只有这样,才能有效地解决由于质量监察人员不足而导致质量监察工作无法正常开展的问题,提高我国建筑工程质量管理水平,增强施工过程质量风险控制力度。

(3) 为确保所有投资方的资金使用能够得到快速安全周转,施工企业须高度重视企业资产流动性风险和支付风险,将现金流量贯穿于企业管理的各个环节,建立行之有效的资金管理制度,使资金运转的各环节都处于可控状态。

3 结语

综上所述,施工现场质量管理对于整个工程项目来说至关重要,在实际操作中,需要有针对性地解决问题,从建立健全建筑质量管理体系、细化施工前期准备工作、加强专业培训以及提高相关人员素质、积极引进新技术和建设专业化、高水平的技术团队等方面加以改进和落实,以达到有效的施工现场技术管理,为建筑的高质量保驾护航,从而进一步推动建筑行业发展。

[参考文献]

- [1] 张娟.提高建筑工程管理及施工质量的有效策略[J].居舍,2021,(4):159-160.
- [2] 朱传清.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].住宅与房地产,2020,(35):105,137.
- [3] 陈贤彪.建筑工程管理及施工质量控制措施[J].城市住宅,2020,27(6):224-225.
- [4] 刘征,李萍萍.提高建筑工程管理及施工质量的有效策略[J].四川水泥,2020,(7):214-215.