

公路工程管理中的问题与措施分析

祝晓红¹ 徐平平²

1 沐阳县交通运输综合行政执法大队 2 沐阳县交通重点工程服务中心

DOI:10.12238/btr.v4i4.3795

[摘要] 随着新时代的到来,公路工程中部分管理模式已经不适应时代需求,许多问题和弊端逐步显露。因此,必须重视管理问题。本文针对当前公路管理问题提出了一些建议,以期促使公路管理更加规范化、标准化、人性化,建立具有现代化模式的管理体系,进一步推动公路工程健康有序发展。

[关键词] 公路工程; 管理; 问题; 措施

中图分类号: TU32 文献标识码: A

Analysis of Problems and countermeasures in highway engineering management

Xiaohong Zhu¹ Pingping Xu²

1 Transportation Comprehensive Administrative Law Enforcement Brigade of Shuyang County

2 Traffic Key Engineering Service Center of Shuyang County

[Abstract] With the arrival of the new era, some management modes in highway engineering have not adapted to the needs of the times, and many problems and drawbacks are gradually revealed. Therefore, we must pay attention to management issues. In view of the current highway management problems, this paper puts forward some suggestions, with a view to promoting highway management to be more standardized, standardized and humanized, establishing a modern management system, and further promoting the healthy and orderly development of highway engineering.

[Key words] highway engineering; Management; Problems; measure

在当今,随着社会经济的快速发展,公路工程的建设项目与规模也在不断增加。但是在公路工程项目的管理中,尤其是在国道、省道等公路工程项目的建设管理中,依然存在很多的问题,进而使其管理质量始终难以提升。

1 公路工程管理的重要性

1.1 推动经济发展的需要。公路是经济发展的基础性设施,也是经济发展的重要支撑,“公路通,百业兴”,公路的快速发展直接关系到施工管理的重要性,关系到社会和经济的发展。

1.2 保障公路顺利实施的需要。一个项目从立项到运营的过程,不能有任何疏漏,尤其在施工实施阶段,依据技术标准、各类规范、法律法规以及施工设计,采用先进的管理理念,有计划地进行监控、指挥、协调、奖罚等各种专业活动,确保项目按既定目标实施,顺利完成公路建设任务。

2 公路工程管理中的常见问题

2.1 工程施工缺少质量管理意识。公路与人们生活息息相关,主要承载着人们的出行,因此,公路的质量对人们的安全有着一定的影响。所以只有保证了施工工程的质量才能够在一定程度有效避免交通事故发生。但是在实际施工过程中,很多施工单位对施工质量的管理意识比较薄弱,使得施工质量在一定程度上出现一些问题。从而使得增加了后期维修的工作量。相关的监管部门对公路施工管理不到位,有些管理企业甚至没有成立管理部门,或者管理部门形同虚设,没有很好的履行职责等,还有一些管理人员不具备专业的知识,没有能力对公路质量进行管理,从而影响到公路监管力度。

2.2 公路管理制度有待完善,管理制度在一定程度上影响到工程的使用性能。因此,需要加强管理体系的构建与完

善。就实际工作而言,各个部门存在相互之间职能分配混乱和职责混淆不清的现象。有些工作需要各个部门共同承担,但是在实际情况中,各个部门相互之间既没有加强联系,也没有很好的将工作落到实处。使得公路建设管理工作出现空缺。而出现这种混乱的管理体系主要是因为公路管理机制不够完善,导致管理工作效果大大降低。此外,由于管理机制不完善,影响都公路工程的质量问题。使得公路工程在施工过程中没有按照流程或者规范操作,造成施工成本的增加。

2.3 公路养护问题没有得到重视。公路工程一旦建设完成,就长期处在工作中,而很多企业在完成公路建设之后,就以为任务完成,没有重视到公路后期的养护问题。而实际上公路后期的养护是保证工程质量的一个关键因素。通过良好的后期养护和管理,才能够有效加强

工程使用寿命和提高安全性能。由于我们地域广阔,不同地域中的公路存在地质方面和环境方面的差别,所以在养护过程中需要进行区分对待。因地制宜,根据实际情况,做好实际养护措施。只有这样,才能够保证公路建设质量,延长使用寿命。

3 加强公路工程管理的措施要点

3.1完善管理监察体系,加大监管力度。在公路工程建设过程中,监督管理工作是非常重要的工作之一,要想合理控制工程的质量和进度,就要根据公路工程的相关具体情况,制定一套完备的管理检查体系,加大监管力度,防止不规范行为影响施工的进度和质量。

3.2施工质量管理。(1)建立和运行工程质量保证体系。制定出合理的质量管理目标,建立健全施工管理组织机构,结合本工程特点,进行全面职能分工,制定具体工作流程,即按任务、实施、督查、整改进行施工质量保证体系运行。(2)严格控制施工质量预控环节。主要控制施工质量计划预控、施工准备状态预控、施工生产要素预控,俗语说“预则立,不预则废”,通过施工质量预控,能确定合理的施工程序、施工工艺和技术方法,规范现场施工组织内部的质量活动行为,保证形成后的施工质量达到合格标准。(3)加强施工过程中的质量控制。在施工过程中,重点抓住施工质量检验和检查、施工质量检测试验、隐蔽工程施工验收、施工技术复核、施工计量管理以及施工质量不合格处理。对隐蔽工程及时进行质量检查,且按规定程序进行质量验收,对计量支付进行严格管理,对投入的生产要素要加强材料物资的进场验收、保管、做好记录、标识,对不合格品及时清退处理,不得用于工程,要提高作业者的意识,改进作业方法,对已完工程要加强管理,如有质量问题要认真落实整改。(4)掌握工程质量事故的处理方法。施工现场如果发生质量事故,施工负责人应及时向企业、业主、主管部门反映事故状况,尤其是坍塌、滑坡、爆破、水毁等安全事故造成人员伤亡时,要及时保护好现场,急救伤亡人员,以防止事故扩大,同时要安排专人进行影像记录,为事故调查保留客观真实依据。

3.3安全管理。(1)制定安全管理计划。根据合同要求,确定安全生产管理范围和对象后,制定安全生产管理计划,针对项目危险源和不利环境进行研究、调查、辨识与评估,确定措施和控制方案,特别是危险性较大、结构复杂、施工难度大、专业性较强的工程项目,必须按计划制定合理专项技术施工方案,在实施中根据实际情况进行补充和调整。(2)建立安全生产责任制度和管理制度。建立和落实安全生产的相关法律法规及各项规章制度,建立专门的安全生产管理机构,配备合格的项目安全管理负责人和管理人员,恪尽职守,依法履行安全生产工作。(3)加强施工现场安全管理。建立消防安全责任制度,且责任到人,分工明确,施工现场的危险地段设置安全警示标志,办公、生活区与施工作业区要保持一定安全距离,临时架设、安装用电设施需专业人员进行操作,在施工现场管理、作业人员必须戴安全帽,高空作业人员必须系安全带,无安全防护措施不准进行危险作业。每个人时时、处处想安全,事事才能保安全。(4)加强施工安全检查工作。建立检查组织机构,挑选具有较高技术水平的专业人员,组织专业性检查、季节性检查、节假日检查、不定期检查工作。针对危险作业、危险物品、危险场所进行安全检查,如桥梁吊装、桩孔作业、易燃材料、运输车辆等,针对季节特殊情况,如春季防火检查,夏季防雨、防汛、防雷等检查,针对节假日容易产生麻痹思想进行检查,针对工程设备开工、停工、试运转进行检查。

3.4提高管理人员综合素养。在针对公路工程管理中,需要有专业水平的管理人员进行实施管理,而管理人员既要有相关的管理能力,同时也要对公路工程相关工作有着一定的认识。换句话说,管理人员须有具备施工和管理双向能力,只有这样,才能够担负起管理的工作,也才能够有效做好管理工作,确保管理质量。加强管理人员理论知识的学习,实施相关讲座培训等,提高管理人员综合素养,使其能够具备相关经验和对本质工作有一个良好的认知,从而在工作中,发挥自己的价值,并严格履行管理流程,将管理工作落

实到位。此外,还需要给管理人员配备良好的管理设施,如对讲机,喇叭等。加强对施工人员的管理,对工作态度不良的员工,要及时提醒,并做好思想工作,加强施工过程中的安全管理,杜绝不良事件的发生。针对施工队伍中出现的非专业人员,需要落实管理,使其能够在工作中发挥自身价值。管理人员在管理中要明白自己的职责,并以身作则,树立良好形象。

3.5加强关键工序的质量检测,并做好后期维护。在施工之前,管理人员需要提前对公路的关键部位和重点工程进行检查,并确保公路能够顺利修建。同时与施工人员共同商量,设计出良好的施工方案,在施工中明确各部门的职责。并确保质量责任落实到个人。在施工中加强管理和监督,要针对重点部分进行严格的质量检测和验收,包括桥隧工程混凝土强度、面层、台背回填、路堤隧道开挖、桥涵基底承载力等。为了加强对项目的管理可以引入第三方管理单位介入。并对工程关键部位和隐蔽工程进行检测,从而保证工程的质量。工程完成后,要做好后期维护和保养工作,并制定相关维护工作条例,如需要将其转交给第三方,则需要将每个维护细节写清楚,并列入表格,确保公路能够得到良好的维护和保养,这样才能够有效保证公路的质量,延长公路的使用寿命。

4 结束语

总而言之,公路工程作为人们出行的一种重要方式,对人们的生活和工作起到很大的影响,相关部门在实施工作中,需要严格按照工作流程和规范进行。并针对施工中存在的问题,进行解决,落实监管部门的职责,并制定好相关管理机制,避免在工作中出现职责不清,或者混乱的场面。在施工中要加强监管,确保公路施工质量,减少安全隐患的出现。

【参考文献】

- [1]范毅君.浅谈公路工程施工管理常见问题及解决措施[J].建材发展导向(下),2020,18(9):342.
- [2]王亚卓.公路工程质量问题与措施分析[J].江西建材,2020,(8):130-131.
- [3]欧阳子明.高速公路工程质量问题措施分析[J].建材与装饰,2016,(12):279.