

项目管理理念在建筑工程管理中的应用实践

梁家富

广西建工集团第二安装建设有限公司

DOI:10.12238/btr.v4i6.3869

[摘要] 建筑工程管理是一项复杂、繁琐的工作,贯穿于整个建筑工程生产活动中,并且实行合理有效的管理才可以对建筑的整体质量和施工进度起到一个基础保障的作用。基于此,建筑行业为了保证建筑工程管理的有效性,逐渐将项目管理理念应用到其中,提升建筑工程管理的有效性和规范性,保证工程施工处于最佳的状态。文章就项目管理理念在建筑工程管理中的应用进行了分析。

[关键词] 项目管理理念; 建筑工程管理; 应用

中图分类号: TU761.6 **文献标识码:** A

Application Practice of Project Management Concept in Construction Engineering Management

Jiafu Liang

Guangxi Construction Engineering Group No. 2 Installation Construction Co., Ltd

[Abstract] Construction project management is a complex and tedious task, which runs through the production activities of the entire construction project. It is necessary to implement reasonable and effective management measures, so as to provide a basic guarantee for the overall quality of the building and the construction schedule. Based on this, in order to ensure the effectiveness of construction project management, the construction industry has gradually applied the concept of project management to improve the effectiveness and standardization of construction project management and ensure that the project construction is in the best condition. The article analyzes the application of project management concepts in construction engineering management.

[Key words] project management concept; construction project management; application

项目管理理念是工程项目管理的主要构成部分,其与工程质量控制,施工资源合理运用之间有着密切联系。基于此,在进一步对项目管理理念整合后,着重对其在建筑工程管理中的应用进行探究,以达到充分发挥项目管理理念指导作用,使建筑工程项目管理更加科学化。

1 项目管理理念的概念

项目管理理念在建筑工程管理中的应用效果非常显著,并且项目管理需要管理人员改变自己传统的管理模式,重新制定管理目标,基于各项信息和数据,更好、更快地完成建筑管理工作。同时,项目管理理念的主体是项目经理,它需要遵循建筑工程的特点和建设规律,科学合理地规划和组织整个建筑工程,还需要综合考虑内部和外部的影响因素,

从而实现建筑工程最佳管理模式。所以,总的来说,项目管理理念作为现代建筑工程管理的一种产物,其管理的效果是非常显著,有助于建筑行业实现“可持续发展”的战略模式。

2 建筑工程项目管理的重点

建筑工程项目管理即三个控制、三个管理、一个协调。三个控制指对工程质量的控制,对成本的控制与对工程进度的控制。三个管理指合同管理、安全管理与信息管理。一个协调是协调好与工程项目相关的工作。这三个方面是辩证统一、相辅相成的关系,其中哪一方面都不能少,有效的工程质量管理是保证协调项目工作的基础,而只有做好协调工作,才能更加严谨地控制。建筑工程项目不同于其他项目管理,它的特殊性是

在有限的时间内,完成规定的工程任务,并且确保工程具有高质量、安全性。另外,工程项目管理不能重复操作,只能一次性完成,这就是说在工程进行中,不能出现环节错误,一旦出现错误,很难有纠正的机会,所以这就给现代建筑工程管理提出了更高的要求,毕竟高水平的项目管理能够保证施工的顺利进行,为社会带来巨大的经济效益。

3 项目管理理念在建筑工程管理中的应用意义

3.1 现代企业制度建设的要求

在市场经济条件下,人们的思想观念、商业观念和市场观念发生根本性变化,逐渐形成更加明显的市场竞争意识,充分认识到市场对公司生存发展的重要性。在项目建设领域的公司运用现代化

的管理理念,对施工管理加以变革和创新,明确责任和项目之间的关系,保证建设项目的正常进行,是建筑工程施工管理企业制度建设的必然要求。

3.2 提高建筑工程的建设水平

随着时代和社会的不断变化,建筑工程的建设特点和重点内容也在不断发生变化,当前主要是建设成本高、人员管理困难、建设难度高、部门协调困难等,所以这对建筑工程内的所有工作人员要求都很高。通过开展项目管理工作,工程内各部门的分配更加协调,能从根本上提高各项工作的管理效率和质量。在项目管理工作中,工程内的各类人员都要积极进行配合与协调,这样才能有利于提高工程建设团队的整体合作水平。另外,项目管理工作还能让工程内的所有资源得到合理的分配,从而提高建筑工程的建设水平。

4 项目管理理念在建筑工程管理中的应用策略

4.1 提高建筑工程管理人员及被管理对象的综合素质水平

提升建筑工程管理人员综合素质,对发挥项目管理作用至关重要。在建筑工程管理过程中,建筑施工企业必须根据自身情况,详细地分析建筑工程管理影响因素,重视管理人员教育培训,保证其能够为项目管理贡献更大的力量。一方面,需要通过参观调研、教育培训等方式,引入先进的工程管理理念、方式,同时利用有效的宣传手段,提升管理人员的责任意识;另一方面,坚持实施持证上岗政策,只有通过相关考核获得资格证才能上岗。同时,建筑工程各方面必须做好配合,对施工人员行为进行有效的约束,保证建筑工程项目管理顺利实施。

4.2 加强项目管理保障机构的设计

项目管理机构要做好工程信息的收

集工作,完善建筑工程数据库,采用先进的工程管理软件来提升项目管理的效率。建筑单位可以抽调工程管理人员、监理人员、技术人员等组成独立的项目工程管理机构,完成工程项目管理的责任目标,全面监督并细化落实项目管理责任,增强项目管理的积极性。项目工程管理机构还应把握好项目管理方向,提升监督管理的效率,调动管理人员的积极性。

4.3 整合管理项目

工程项目的整合管理贯穿于工程建设的始终,整合管理要求以项目目标为基础,最终达到项目各方都能接受的项目管理目标。一般情况下,项目目标包含了成本、进度、质量、安全等内容,这些目标之间具有紧密地联系,并存在一定的冲突。因此,在建筑工程实践中,要达到项目目标的理想管理效果,就必须在工程管理中将这些目标通过必要的控制达到一个相对平衡的状态,使得管理的目标能够满足项目参与者的要求。整合管理的实施效果在一定程度上决定了项目管理的水平。项目管理人员要在项目实施中综合考虑工程的工期、资源、成本等因素,制定完善的工程整合管理方案,保证整合管理的效果。

4.4 加大投标管理力度

在开展建筑工程的招标活动时,相关部门应加大对招标流程的管理力度,确保承建单位自身的能力、资质等均符合工程施工设计要求。首先,要确保工程招标活动遵照公平、公正、公开的原则,严格审核、把关竞标单位的资质,比如资质证件是否是齐全、既往优质工程的承建情况等。其次,做好有关保密工作。对招标单位即评标人相关信息要做到严格保密,以防部分因“人情关系”及利益驱动等降低招标的公平程度。最后,综合分

析中标单位的情况,确保其能和项目施工要求的各种条件相吻合。

5 项目管理理念的发展

项目管理理念在运用的过程中,可以有效实现“精细化”管理,根据建筑工程的施工情况,以及施工方案作出相应的调整,避免建筑工程的经济效益受到影响。另外,项目管理理念不仅仅是局限于建筑工程管理表面,主要是将各项施工环节为基础,确定项目管理的相关内容,保证项目管理与建筑工程实际情况相符;项目管理理念具有一定的协调性,尽最大程度上保证建筑工程施工的有序展开。由此看来,项目管理在建筑工程管理中的应用,起到了非常重要的作用和意义,具有良好的发展前景。

6 结语

综上所述,建筑工程管理中项目管理理念的运用实践,是当代建筑工程质量与施工管理的理论基础,对现代建筑工程施工管理具有指导性作用。在此基础上,为了充分发挥项目管理理念在建筑工程实践中的优势,就要着重把握承包方与开发商的协调、承包方与工程管理部门之间的协调、建筑工程施工合同管理、建筑工程施工信息管理、成本调控过程、质量调控过程及施工进度调控过程的实践要点。因此,对于建筑工程管理中项目管理理念的整合运用分析,将为现代建筑工程实践管理提供借鉴。

[参考文献]

- [1]赵玥铭.建筑工程管理中项目管理理念的整合运用实践[J].建材与装饰,2018,(16):134-135.
- [2]程基良.创新思维在建筑工程管理中的应用[J].装饰装修天地,2019,(4):84.
- [3]田振广,崔新梅,郑艳龙.利用“互联网+”提高项目管理效率分析[J].建筑技术,2017,48(S1):13-14.