

土建工程施工进度的控制与管理对策研究

党振荣

陕西建工第五建设集团有限公司

DOI:10.12238/btr.v4i6.3879

[摘要] 在土建工程的实际施工过程中,施工的进度控制与工程的成本管理之间存在着密不可分的关系,如果想要工程成本控制在合理的范围内,那么控制施工进度是十分有必要的。但在很多项目单位中的实际施工进度控制情况来看,在施工进度的控制与管理的体系中,还存在着很多问题,这些问题往往让施工进度无法得到保障,并且或多或少会造成一些工程成本的浪费,这就表明了土建工程的进度控制与成本管理方面还存在很多问题需要得到改善。本文概述了土建工程中有关进度控制与成本管理中存在的问题,并提出相关建议及策略,希望对土建工程的施工过程提供一些帮助。

[关键词] 土建工程; 施工进度; 控制与管理

中图分类号: TV511 **文献标识码:** A

Research on Control and Management Countermeasures of Civil Engineering Construction Schedule

Zhenrong Dang

SCEGC No.5 Construction Engineering Group Company Ltd

[Abstract] In the actual construction process of civil engineering, there is an inseparable relationship between construction schedule control and project cost management. If you want to control the project cost within a reasonable range, then it is very necessary to control the construction schedule. However, judging from the actual construction schedule control situation in many project units, there are still many problems in the construction schedule control and management system. These problems often make the construction schedule unable to be guaranteed, and will more or less cause the waste of some engineering costs, which shows that there are still many problems in the progress control and cost management of civil engineering that need to be improved. This article outlines the problems in progress control and cost management in civil engineering, and puts forward relevant suggestions and strategies, hoping to provide some help to the construction process of civil engineering.

[Key words] civil engineering; construction schedule; control and management

引言

在科技经济水平不断发展的背景下,建筑企业之间的竞争也变得十分激烈,如何为社会大众提供高质量、短工期、低成本的建筑,是每家建筑企业追寻的目标。但随着近些年来来土建工程的建筑项目的逐渐增多,在工程的进度控制与成本管理方面也暴露出很多的问题。工程进度关系着工程的质量和工程成本紧紧关系着企业的经济利益,如何在实际工程中做好这两个方面的控制与管理,是每家建筑企业都应该着重关注

的重点,要想做到将工程项目的质量与经济效益达到一个预期的水平,就需要将工程的施工进度与成本管理做到一个有机的结合,依靠相应管理措施来控制施工进度,进而达到对工程成本的控制,进一步实现对工程的稳定性管理。

1 土建工程中进度控制与成本管理存在的问题

1.1 施工进度中存在的问题

土木建筑工程在实际施工时具有工序较为复杂,施工期较长的特点,这就需要在施工前制定好合理的建筑计划,并

科学地运用建筑理念以及施工方法,在有能力的情况下,尽量革新现有的施工技术。在我国经济蓬勃发展的大环境下,很多土建工程的施工技术已经跟不上施工时具体需求。而且很多施工单位并没有真正掌握先进的施工技术,这就使得施工后的成果与预期的目标有很大差距,并不能对土建工程的建设起到推动的目的。对于需要拌和的材料也没有严格按照技术要求操作,忽略了对于建筑物结实度的严格把控,这就导致在进行机械操作环节时的盲目性增加了不少,进一

步延缓了施工的进度,而且大大增加了土建工程的施工成本。

1.2 成本管理中出现的问題

在当前土建工程项目的实际施工过程中,存在着成本管理人员经济意识淡薄现象,往往每个人只负责自己的一当而工作,这样虽然看起来是分工明确,但实际上对于施工成本的控制并不利,每个人在自己的工作岗位上操作时,也应当注意成本控制,选购材料的人员,应该注意材料的成本是否合理。在当前的实际施工过程中,施工人员往往存在着理论与实践能力不相符合的问题,一些施工操作人员往往有着较高的理论知识水平,但在实际的操作过程中,却因为经验不足往往会出现很多问题。

2 土建工程施工进度的控制与管理的相关策略

2.1 对施工进度进行合理的编排

在实际的土建工程施工过程中,指定合理的施工进度计划是十分重要的,要想制定合理的施工进度计划,就要将资源配置与工作安排做一个有机的结合,二者之间互相协调相互配合,这样才能发挥出最大的作用。在进行施工计划的实际制定过程中,要将系统有机的观念带入到计划的制定过程中,让整个施工计划既具体全面,又不缺失动态性,在施工计划的实际制定时,要将计划的动态调整放在首要位置,对不同施工进度计划进行互相比,由此选出最为合理的科学的施工进度计划,这样做有利于提高土建工程的施工质量,将施工进度控制在一个比较好的范围内,完整全面的施工计划有着缩短施工工期,控制工程施工计划的优点。

2.2 增强项目组对于施工进度的控制

在实际的土建工程施工过程中,项目组的重要性不可忽视,项目组的能力决定着制定好的施工计划能否顺利实施,所以说项目组的工作能力的强弱直接会影响到施工进度的快慢,由此可见,提高项目组工作人员的素质是十分重要的。因为影响着施工进度的因素有很多,所以控制施工进度是一件十分复杂的工作,

在具体的工作操作过程中会面对很多方面的问题,有时甚至会涉及到各种冲突,所以这就对项目组工作人员的专业素养有了更高的要求,项目组的工作人员必须要有丰富的现场经验,并且能力比较出众,有很好的社交能力,项目经理更是要能力足够出色,这样才能带领好项目部。在项目部的部门分化中,各部门之间应该相互配合,以此来增加项目组中各部门之间的协调工作能力,加强项目组成员的能动性,尽量避免部门内部发生摩擦。当前,对于工程网络计划的采用对于实现施工进度控制有着十分重要的帮助作用,所以这种方法也可以作为项目组去控制施工进度的一种手段,将各方的力量相互协调起来,由此来保证施工进度顺利进行。

2.3 注意施工进度计划交底工作

控制施工进度不只是项目组的工作,还是整个项目的全体工作人员的责任,这是需要整个项目的全体参与人员的共同努力,所以在施工现场开工前时,施工计划的交底工作也十分重要。在施工进度计划开始实施之前,可以根据项目涉及的范围情况来召开会议,在会议上落实责任,分配好工作计划,要求相关的高层管理人员认真了解施工计划并为施工计划的实施创造良好的条件。如果可以的情况下,建立好周计划、日计划,将计划分配到天,以此来让施工人员对于施工进度的控制更进一步加强,让施工人员的积极性大幅度提升,并且可以明确及时地完成当天的具体任务。

2.4 加强施工团队建设、管理

要想准确把握施工进度,对施工进度进行有效的管理,就需要高效的施工团队来进行管理。在大多数的土建工程的实际施工项目中,大多存在着人员流动不稳定,组织成员交流不及时,组织成员工作效率低下等问题,这就很难将施工人员的工作能力完全发挥出来。这样就难以在组织上和人力上,保证土建工程施工的顺利进行,对于施工现场来说,有效的现场监管是十分重要的,所以,在土建工程项目开始施工之前,应当对项目

团队有个着重的加强,让项目团队的整体素质得到一个提升。在用人方面,需要将项目中的成员的潜力完全发挥出来,人尽其才,加强团队间成员的协调合作能力,以此来保证施工团队的程序化,标准化作业。在实际的施工进度管理上,需要以项目经理为核心,向项目成员分配工作任务,将施工计划中的目标合理分解,分配给个人,将施工进度责任落实到每一个具体的部门以及个人。除此之外,考核体系的完善也是十分重要的,这对土建工程的施工人员是一种十分有必要的激励,可以激发出施工人员的积极性,将各级成员的主动性激发出来,以此来确保施工进度顺利,保证施工合理。

3 结束语

在科学技术水平不断提升,经济发展速度逐渐加快的大环境下,建筑行业内的竞争也越发激烈,所以对于施工进度的控制与施工成本的管理是当前施工企业应该重视的一个方面,这对施工企业来说极为重要,这对于企业来说不仅仅是一个考察业务能力的指标,还关系着企业的经济收益,如果企业在实际的施工时不能及时完工,有延误迟交的现象发生,还会对施工企业的整体形象产生恶劣的影响,这会让施工企业的行业竞争力大大降低,直接影响到施工企业的整体经济收益。所以,在土建工程当中对于施工进度的控制以及施工成本的管理就显得十分有必要。

[参考文献]

- [1]徐恒君.土建工程施工进度的控制与管理措施探讨[J].南方农机,2018,49(15):230.
- [2]金英杰.土建工程施工管理中的施工进度管理与控制[J].全面腐蚀控制,2019,33(1):78-79+82.
- [3]舒畅.高层建筑土建工程施工进度的管理研究[J].住宅与房地产,2016,(27):192.
- [4]王高.房地产土建工程施工进度的控制及管理措施探讨[J].居舍,2018,(23):153-154.