

建筑施工进度管理与控制策略

金潮峰

浙江省东阳市鼎天建设有限公司

DOI:10.12238/btr.v4i6.3887

[摘要] 在经济与科学不断发展的背景下,建筑行业得到了迅猛的发展,因此建筑行业中竞争日渐激烈。为了保证建筑企业顺利发展,建筑单位需要对工程项目进行相应的管理,加快工程项目的进度,减少工程项目施工中由于管理不到位导致项目延误的情况。建筑施工单位要及时调整自身的发展策略,提高建筑管理水平,从而提升企业的市场竞争力。基于此,文章就建筑施工进度管理与控制策略进行了分析。

[关键词] 建筑施工进度; 管理; 控制

中图分类号: TU7 **文献标识码:** A

Construction Schedule Management and Control Strategy

Chaofeng Jin

Zhejiang Dongyang Dingtian Construction Co., Ltd

[Abstract] In the context of the continuous development of economy and science, the construction industry has developed rapidly, so the competition in the construction industry has become increasingly fierce. In order to ensure the smooth development of construction enterprises, construction units need to carry out corresponding management of engineering projects, speed up the progress of engineering projects, and reduce project delays caused by inadequate management during construction of engineering projects. Construction units must adjust their own development strategies in time to improve the level of construction management, so as to enhance their market competitiveness. Based on this, the article analyzes the construction schedule management and control strategy.

[Key words] construction schedule; management; control

建筑工程施工周期相对较长,并且涉及人员众多,一旦受到一些因素的影响,就会对建筑工程的施工进度造成影响,不利于建筑工程建设的顺利完成。同时,在具体的施工过程中,其施工进度的控制与管理难度相对较大,所以需要就施工具体情况,制定出合理有效地控制与管理应对措施,从而提高建筑工程进度控制与管理水平,保证施工能够按照预期目标完成。

1 建筑施工进度管理与控制的重要性

1.1 有利于落实施工组织计划

施工单位必须要根据建筑工程施工中的具体情况,对工程施工的施工进度进行安排,保证建筑工程能够在预计的工期内完成,提高建筑施工单位的整体

收益。建筑施工进度管理主要结合建筑工程的实际情况不断优化与改进建筑工程的施工方案。同时,根据建筑工程的实际情况将施工涉及的所有资源进行合理的配置,保证建筑施工能够顺利进行。此外,通过施工人员对施工现场的实地考察,发现影响建筑工程施工的多方面因素,提高建筑工程施工效率。

1.2 提高建筑施工的质量

在建筑施工的整个过程都需要积极开展施工进度管理工作,管理人员会对施工的各个环节的质量进行严格的检测和审核,进而有效地保证了每个环节的施工质量。目前我国建筑施工进度管理过程中有很多的管理方式和检测方式,管理人员可以利用先进的检测设备来对施工的质量进行精准的检测,并且还可

以保证施工材料的质量,进而有效地提高了建筑的整体施工质量。

1.3 提高企业的投资效益

通常情况下在建筑工程项目开展的过程中,会涉及到较多的领域以及技术,所需要的施工技术水平较高,所以建筑工程项目现场施工的过程中,施工的周期要求以及资金的投入要求往往会较高。因此,相关施工团队的管理人员要做好施工过程的进度管理,对施工周期进行科学合理的规划,确保在施工周期的要求下进行施工工作,降低不必要资金的支出,在保障质量的同时提升企业的经济效益。

1.4 有利于安全施工环境的建立

合理的施工进度管理措施能够减少建筑材料的搬运频次,能够有效地利用

建筑场地,使得建筑材料堆放井然有序,为建筑施工提供了良好安全的施工环境。此外,合理的管理措施能够使得施工人员有条不紊地进行,有效地降低了人为操作失误发生率。

2 建筑施工进度管理与控制策略

2.1 树立进度管理意识

建筑施工中需树立起进度管理的意识,让所有的参与者都能意识到进度管理的重要性,合理控制好进度计划。进度管理意识是实现进度管理的前提条件,管控好进度才能提高建筑施工的质量,降低施工进度方面的风险。建筑施工前期阶段应该组织培训工作,目的是让建筑施工人员参与到进度管理中,现场落实进度管理的方法,积极排除进度管理遇到的问题。进度管理意识可以约束施工人员的行为,帮助施工人员发现建筑施工现场中偏离进度计划的地方,排除影响施工进度的因素。因此建筑施工中必须树立起进度管理意识,这样才能保障建筑施工进度的合理性、科学性,防止建筑施工有不良的进度问题。

2.2 确保施工材料与设备及时供应

施工进度控制会受各类要素共同影响,其中施工原材料与设备供应状况较为关键,尤其是每道工序所需配置的原材料与设备,不仅需要预先化、更充分的准备,还应结合施工进度实况进行购置计划的编制。此外,还应加强对进场原材料、配件与半成品的检测,并适时开展多项试验与复试,以有效保障每件原材料与设备的品质达到既定标准。该境况下,具体施工开展时就不会出现原材料与设备供应不及时等问题。

2.3 运用网络技术,实现进度动态化管理

随着当前网络技术的发展,建筑工程要想控制管理好工程进度,就必须利用先进的技术。只有不断创新进度管控管理的方法,并在实际的建筑工程管理过程中应用计算机技术,才能确保进度

的管理更加科学有效。在建筑工程施工时,管理人员要想实现对工程量的分析,并准确的追踪与管理施工的进度,就可以通过计算机软件对其进行科学的分析。只有实时的了解工程施工的进度,并科学地调配人力资源和物资,才能使工程资金运转更加灵活,进而实现对整个工程的动态化管理。

2.4 做好施工中的变更工作

在建设工程进行施工的过程中,有诸多的影响因素,在施工中常常需要做一些特殊状况下的变更工作。实际施工中,应该对进度过程的控制更加重视,管理人员应该保证深入施工现场对施工实际的情况进行了解,若是在调查的过程中出现任何问题,可以及时地与施工人员进行协商,依据实际情况进行及时改进,适当地将进度进行加速。在这个过程中,还应该制定监控日志,将工程施工任务进行有效的记录并将计划和实际的进度进行对比,若是出现较大的偏差,就应该做出调整,再根据变更后的施工计划补充相应人员或者物资。

2.5 提升调控资金的力度

建筑工程是一项复杂的系统工程,在进度管理过程中,存在着较大难度。提升调控资金力度,是处理成本和质量矛盾的最佳方法。除此以外,强化进度管理以及资金调控,除了制定完善的资金运转方案,还要重视以下几点。第一,按照建筑工程组织计划,结合工程实际与要求,对材料成本,设备成本以及人工成本科学进行预算。第二,结合进度实际,对资金使用情况以及分配等内容详细进行记录。若遇到突发事件,需重新对进度与成本之间的关系进行考察,创新解决手段,优化制度,促进经济效益的提升。

2.6 完善和优化建筑工程施工进度计划

施工计划在编制以及具体应用时的科学性、合理性,将会直接影响到整个项目的建设质量。因此针对这一现象,在实

践中要想从根本上保证建筑工程项目施工进度有效控制,就必须要与建筑工程项目的建设目标、要求以及施工方案等诸多因素进行结合,实现对进度管理计划的不断完善和优化。更为重要的一点就是要真正将该计划落实到实处,实现对各施工环节的有效指导。这样不仅有利于为施工质量提供保证,而且还可以实现对各施工环节、施工进度的有效控制。

2.7 强化质量和安全管理

全面提升项目安全管理水平,有效避免发生各种意想不到的事情,进一步强化对施工人员开展安全教育,全面提升施工人员的施工知识以及业务技术能力,有效提升施工人员的安全认识。高素质人才作为管理最为核心的要素,创建定期的安全以及质量方面的教育至关重要。此外,还需要进一步提升施工以及管理人员的管控技术和水平。创建完善的安全生产体系以及质量保证体系,在具体的任务操作过程中充分重视对项目进度实施管理。

3 结语

总之,建筑工程实施进度管理是一项系统的管理过程,为了按时保质地交工,避免延误工期带来的经济损失,施工企业一定要做好监督管理工作,制定合理的计划,确保工程能够按时完成。因此建筑工程企业要在施工的过程中采取具有针对性地管理措施,保证建筑工程能够按照规定的施工进度建设,从而有效提高建筑工程项目的管理水平。

[参考文献]

[1]韦力群.浅谈房屋建筑施工进度管理中的关键节点控制措施[J].低碳世界,2019,9(05):191-192.

[2]李峰.建筑工程的施工进度管理及控制措施探讨[J].建筑工程技术与设计,2018,(17):1930.

[3]邹宇.建筑工程施工进度控制措施[J].四川水泥,2021,(04):136-137.