

市政工程施工企业成本控制研究

彭跃

中科信德建设有限公司

DOI:10.12238/btr.v5i3.3968

[摘要] 经济的快速发展推动了我国道路交通网络的规划与建设,国家不断加大对市政工程建设投资力度,以提高我国市政交通的质量与安全,为人们的出行提供便利,同时,还能带动我国经济效益的增长,形成良性循环。但是,在市政工程的施工过程中,市政工程施工企业的成本会受到许多因素的影响,导致施工成本难以得到合理地控制与管理。为了确保市政工程施工企业的成本满足实际需求,并满足节约型社会的要求,有关建设单位应采取有效措施加强对施工企业成本的控制与管理。基于此,本文结合市政工程施工经验,根据现阶段市政工程施工现状,为如何加强市政工程施工成本控制进行分析。

[关键词] 市政工程; 成本控制; 措施分析

中图分类号: TU99 **文献标识码:** A

Study on Cost Control of Municipal Engineering Construction Enterprises

Yue Peng

Zhongke Xinde Construction Co., LTD

[Abstract] The rapid economic development has promoted the planning and construction of my country's road transportation network. The state has continuously increased its investment in municipal engineering construction to improve the quality and safety of municipal transportation in my country, provide convenience for people's travel, and at the same time, Drive the growth of my country's economic benefits and form a virtuous circle. However, in the construction process of municipal engineering, the cost of municipal engineering construction enterprises will be affected by many factors, which makes it difficult to control and manage the construction cost reasonably. In order to ensure that the cost of municipal engineering construction enterprises can meet the actual needs and meet the requirements of a conservation-oriented society, relevant construction units should take effective measures to strengthen the control and management of construction enterprise costs. Based on this, this paper analyzes how to strengthen the cost control and cost management of municipal engineering construction based on the experience of municipal engineering construction and the current status of municipal engineering construction.

[Key words] municipal engineering; cost control; measure analysis

作为我国城市区、镇规划范围内进行设置的一些基于政府责任和义务,为我国居民提供有偿或者无偿的服务或者公共产品的建筑物或者设备均属于市政工程。其中各种公共的基础设施建设都是属于城市生活配套的市政工程范畴。常见的就有城市内的道路、桥梁、地铁、热力、电信等各种建设,都属于市政工程的范畴之内。其作用一般是作为提供给水、排水、燃气、环境等方面的功能。是作为提高我国人民生活水平和对外开放的基本条件。市政工程项目是复杂的、系统的工程,要注重对市政项目的成本管理,深入剖析市政工程项目设计特点和施工重难点,采用科学合理、切实有效的市政工程项目成本管控方法和策略,实现对市政工程项目全过程的成本控制,扩大

市政工程项目施工企业的利润空间,提升市政工程施工企业的市场竞争力。

1 市政工程建设项目成本控制的主要内容

1.1 市政工程项目施工前,应根据需要完成的各项经济指标,合理的项目配套成本控制目标,将目标分解为设计成本目标、采购成本目标和施工成本材料等多个子目标,制定子目标的成本限额,在施工过程中按限额控制成本。

1.2 成本监督与控制。市政工程造价核算人员需要有效控制市政工程建设各个环节的造价,如设计费、采购费和其他委托合同的造价控制。要切实审查成本支出,检查应支付成本的进度,做好实际监督工作;确保有限工程款按照工程实际进度支付;

成本核算人员还需编制成本分析报告,做好项目后期决算审计工作。

1.3做好成本分析。成本分析报告主要包括成本超支、平衡和差异的原因分析,以及剩余工作量将消耗的项目成本预测,做好成本总体趋势分析。

2 市政工程施工成本控制的重要性

市政工程施工成本控制的重要性主要表现在以下多个方面:①按照相关资料论述,在市政工程建设过程中,在各个阶段加强成本管控,能够在保障工程顺利完工的同时,为工程建筑企业创造更大的经济效益,实现建筑设备设施、材料等的最大程度利用,符合国家环保政策要求;②成本管控,利于缩减不必要的成本开支,压低建筑成本,使得企业在行业竞争中占据有利位置;③利于完善与优化市政工程项目建筑流程与标准,使其各个阶段的工程建设满足所需,尤其是在道路桥梁等市政项目,除人工之外,各方面开支较大,合理地利用成本支出,能够较大幅度地保障工程质量,提升其后续使用价值,降低维护保养费用,给企业创造更大的社会效益,拓展其发展空间。

3 市政工程施工企业成本控制工作存在的问题分析

3.1工程成本管理制度不健全。部分施工企业在整体的项目管理过程中会出现项目经理对于职责、权利、利害关系的松懈,从而也导致了工程项目的所有部门和岗位在成本管理的控制职责上面都有所欠缺,从而导致其绩效考核较为难以明确,没有体现出项目成本的控制和项目管理人员之间的经济利益的挂钩。目前,大多数项目施工单位的管理人员一般是优先于建筑的进度、质量、安全等方面的指标进行实时把控管理,对项目本身的直接成本以及间接成本毫不关心,在人工费用的处理、机械设备的选择应用、建筑耗材的节约控制方面的管控力度较小,甚至直接忽略。在面对项目承接单位高层的成本管控指令,所有施工现场的管理人员都呈现消极被动地接受状态,使得管控的指令浮于表面没有彻底的在施工中得到落实。

3.2成本控制和析工作专业性团队的缺失。市政工程的规模化建设,在推动国家城市化建设进程的同时,也全面提高了人们生活品质,是国家可持续发展目标达成的有效渠道。在市政工程造价成本控制和管理过程中,随着施工单位规模化建设以及造价成本的攀升化,利润空间在不断缩减,部分施工单位为降低施工成本以及运营管理成本,不断降低管理人员的选拔标准,虽然在一定程度上满足了人员配置要求,可管理者专业能力、职业素养的孱弱化在导致造价成本控制管理工作形式化的同时,也不利于施工作业的高效化开展,企业发展由此受到了一定阻碍。在施工单位规模化建设过程中,施工单位对于人才需求量在持续增加,施工单位竞争最终演变成人才竞争,可在造价成本管理工作开展过程中,施工单位并未建立完善系统地培训机制,再加之激励机制、考核机制的缺失,成本管理人员作业积极性不仅大打折扣,管理人员综合素质和创新意识的缺失也导致成本管理决策滞后性问题严重,施工单位发展也由此受到了一定影响。

3.3设计方案问题。设计方案对市政工程的成本有着不容忽视的影响。设计方案是施工人员完成市政工程施工的依据,高水平的方案是市政工程施工工作有序开展的重要保证。但是值得注意的是,部分市政工程设计人员在工作中并没有充分认识到自身工作的重要性,不能充分考虑到市政工程施工的各个因素,而且对市政工程施工环境缺乏有效的评估,设计方案中存在着较多的不合理因素,难以为成本控制工作的开展提供可靠的依据。设计人员在制定设计方案时不能充分考虑到各个细节的具体成本,多是对市政工程总成本进行预测,也在一定程度上加大了成本控制的难度。

4 市政工程施工企业成本控制的原则

4.1全程控制原则。工程项目成本形成的全过程是指从投标阶段开始、经施工过程至竣工验收后的保修期结束。工程还未施工前其实已经开始了成本投入,比如前期的投标费用。虽然规划设计的成本投入要远小于施工阶段的投入,但是项目的可行性研究方案和施工组织设计工作贯穿了整体工程项目的建设过程。项目成本的全过程控制要求成本控制工作要随着项目进展的各个阶段连续进行,既不能疏漏,又不能时紧时松,应使施工项目成本自始至终置于有效的控制之下。因此对于成本的控制和管理要坚持全程控制原则。

4.2成本最低化原则。市政工程施工项目成本管理的主要目的,就是最大限度降低工程成本投入,提升工程经济收益。因此,管理过程中管理者首先要遵循的原则就是成本最低化原则,管理人员在整个项目实施的过程中,要积极深入到市场进行调查,并结合现有目标进行调查研究,结合利润指标确定成本之后,分部、分项进行工程量计算,以确保成本划分科学性、合理性,最终达到工程单价的有效控制,以满足工程定额需求。

5 市政工程施工企业成本控制的策略

5.1加强成本控制及管理认识。想要从根本上提高工程的成本管控,就要从根本上提高管理者对于成本控制重要性的认知,从而加大对于项目施工过程中的审核力度以及相关措施的推进和落实,加大对于成本控制方面的资金支持,从而从根本上提高基层工作人员对于成本控制的重视程度。除此之外,企业还要加大对于人才培养的力度以及资金的投入,对员工进行不定期的专业培训,用来增强员工的专业素质,在建筑的施工环节上,对于出现不良问题的现象进行处理,从而提高建筑的成本控制。

5.2加强合同管理能力,从源头控制成本。在市场经济飞速发展的形势下,施工企业更应该注重合同的重要性,加强合同管理分析的能力,主要体现在对于合同条款的分析能力,市政工程施工行业现阶段基本上属于卖方市场,业主往往在合同条款中加上某些所谓“不平等条款”,而施工单位并没有多少还价的能力,在市场化运作模式中,一旦施工企业决定对某项目进行投标,这就意味着施工单位已承认投标文件的内容,包括合同条款的内容,对于这一情况,施工单位更应该懂得规避某些条款,设法寻找合同条款的漏洞,运用经验与变换投标报价方式来减少因

“不平等条款”造成对施工单位的损失,从源头开始加强对资金流的控制。

5.3 解决好设计变更情况。在施工过程中难免会因为施工环境和不确定性等意想不到的因素导致前期的设计不能继续执行下去,为了保证施工质量,需要完善设计方案,对影响施工的因素的部分进行修改,设计得变更在项目中是不可避免的。在设计变更的时候,要及时跟双方进行反馈,及时确认好工程增加量。设计变更一般有两种形式,其一,承包商向设计单位对原方案的内容提出修改,其二是设计单位对超出的工作进行方案修改。设计变更会增加项目的工程成本,也会对施工的质量、工期产生一定的影响。“因此在施工过程中要加强对设计变更的管理”。企业可以通过完善管理制度来加强对设计变更的预估,其次是要选择优秀的设计团队建立长期的合作伙伴关系,掌控好设计变更的变更节点,同时也要加强设计变更资料的整理及收集和设计变更签证人员的专业素养。这样当发生设计变更时会对项目成本的影响降到最低。

5.4 建立项目成本管理责任制。项目成本管理责任制要求项目组的各成员对日常经济业务中的成本控制工作负责,明确各岗位的管理责任,确保项目目标顺利达成。通过分阶段控制对成本进行有效的预算。项目经理要求对工程项目的成本工作负最高责任,并对工程的全过程进行监督与指导,纠正存在的各类问题。材料员负责编制材料采购计划,并根据市场供需情况优化采购工作,根据采购商品的特点合理布置原材料,尽可能降低管理费用。施工员要求在项目经理的领导下,注重安全防范,熟悉现场的施工图纸以及技术方案,严格按照方案开展施工,并确保工程整体的质量和安全得到保障。施工机械管理人员的责任在于根据工程施工组织,合理安排机械的进场计划,提高机械的使用效率,避免机械设备闲置。对于预算员而言,需要按工程施工预算控制各阶段的费用支出,确保计划总量不超过成本计划,对于设计变更及时加强管控。

5.5 注重对施工阶段成本的控制。市政工程项目施工规模较大,施工内容自然就会较多,每个施工阶段所需的施工环节也就不在少数,此外,这些也最容易引起成本管理效果的不佳,使管理出现不合理的环节。而根据调查信息发现,有些施工单位经常

会虚报项目经费,以此来在中谋取利益,比如在最不好控制的施工材料使用量的方面和施工人员使用量的方面等。针对这种问题的出现,施工单位要想做到成本资金的良好管理,首先可以成立多人采购小组,使之形成互相监督,在提高施工材料质量合格率的同时也使成本资金受到监督与保护;其次,成本管理人员需要实时、全面地掌握市场价格的变动,以动态化的形式做好管理,使之与签证现场审核内容一致,与实际相符;最后,施工现场管理人员需要做到自身监督的作用,对各施工阶段中的各个施工环节做到细化监督,杜绝在施工中出现不按照施工工序、施工规定要求去进行施工的现象,将施工质量控制到位的同时也避免施工材料在使用方面出现浪费的情况,并且保证在施工设备在正规使用中顺利完成整体的施工任务,使项目建设使用经费控制在预定范围内。

6 结语

综上所述,成本控制在市政施工企业工程项目中的地位十分重要,在此行业竞争越发激烈的当下,很多企业都意识到了成本控制的重要性,成本控制是企业激烈的市场竞争中的核心竞争力。在工程项目实际施工的过程中,一些经验不足的企业难免会因为因为没有及时控制成本而导致企业经济的恶性循环,一个企业只有在不断实践中,经过经验的累积,建立一个合理有效的成本控制的实行方案,不断进行纠正和完善,让项目中的所有相关工作人员积极地参与到成本控制工作当中,使得此工作得以有效地实施,并为市政工程行业的可持续发展奠定坚实的基础。

[参考文献]

- [1]梁超.建筑施工企业工程项目成本管理存在的问题与对策[J].企业改革与管理,2020(15):199-200.
- [2]李维高.市政工程施工项目成本控制措施的分析与思考[J].当代会计,2021(22):118-120.
- [3]尹玉.标后预算管理在市政工程成本控制中应用分析[J].科技与企业,2016(03):59.
- [4]曹蕾.浅论市政工程成本控制与降低成本的相关措施[J].科技视界,2016(06):141.
- [5]李胜江.市政工程施工项目成本控制措施分析与思考[J].中小企业管理与科技(上旬刊),2011(10):237.