

# 建筑施工管理现状及应对策略的探讨

辛智

四川恒庆泰华建筑有限公司

DOI:10.12238/btr.v5i3.3999

**[摘要]** 建筑行业是我国经济发展的一大推力,在国民经济水平的提高过程中发挥巨大影响力。要想保障建筑行业的持续发展,为国家经济做出持续贡献,加强建筑施工管理是重要举措。同时应当注意,在建筑施工的项目中,为实现有效的管理必须运用科学的方式,遵循客观规律,根据建筑施工项目的实际情况对施工的各个环节进行合理有效管理,在保障项目质量的同时降低成本,增大企业营收。此外,建筑施工管理理念要兼顾经济效益与生态效益,坚持绿色施工管理理念,为企业树立良好形象。现阶段,我国的建筑施工管理工作尚未进入成熟阶段,相关的实践工作也存在诸多问题。基于此,本文对建筑施工管理现状进行分析,并提出其应对策略,以期参考。

**[关键词]** 建筑; 施工管理; 现状; 应对策略

**中图分类号:** TU71 **文献标识码:** A

## Discussion on Current Situation and Countermeasures of Construction Management

Zhi Xin

Sichuan Hengqing Taihua Construction Co., LTD

**[Abstract]** The construction industry is a major driving force for my country's economic development, and it plays a huge role in the improvement of the national economic level. In order to ensure the sustainable development of the construction industry and make continuous contributions to the national economy, strengthening construction management is an important measure. At the same time, it should be noted that in order to achieve effective management in construction projects, scientific methods must be used, objective laws must be followed, and all aspects of construction must be managed reasonably and effectively according to the actual situation of the construction project. costs and increase business revenue. In addition, the concept of construction management should take into account economic benefits and ecological benefits, adhere to the concept of green construction management, and establish a good image for the enterprise. At this stage, my country's construction management work has not yet entered a mature stage, and there are many problems in related practice work. Based on this, this paper analyzes the current situation of construction management, and proposes its countermeasures for reference.

**[Key words]** architecture; construction management; status quo; coping strategies

随着人民群众生活质量的提升,房屋建筑已经成为了人民群众关注的重点,房屋建筑的发展不仅为经济进步提供了帮助,同时也更加切实的将人民群众生活的改变展现了出来。但是在此期间出现的问题也十分明显,究其根本原因就是因为在工程建设过程中没有关注施工细节,最终导致施工管理出现了问题。

### 1 建筑施工管理的重要性

#### 1.1 确保施工人员的安全

在建筑工程施工过程中,安全始终是一个项目得以顺利开展的首要前提。施工现场的管理人员必须充分重视建筑工程施工现场的安全管理。建筑工程施工管理工作包含着人员、材

料和设备等方面共同管理,这种科学细致的管理工作可以提升施工环境的安全性,减少施工人员的安全风险,确保施工人员的安全。

#### 1.2 保障建筑项目的质量

在建筑工程的施工过程中,通过提升施工现场管理水平,加强作业人员施工水平,可以更好地保证建筑质量,以满足业主方的质量目标。科学的施工现场管理可以保障建筑项目的施工质量,进而使建筑企业在激烈的市场竞争中获得有利的地位,帮助建筑企业提升自身竞争力,加速建筑行业健康及可持续发展。

#### 1.3 实现建筑工程的经济效益

建筑工程的施工管理是一个建筑施工企业提高自身建筑技术,提升建筑项目的施工效率的重要保证。建筑施工单位(企业)要想在市场竞争中立足,必须具备相应的技术条水平、专业的施工管理制度,充足的人料机等资源配备,而这些技术水平、管理制度、资源配备与建筑工程的施工管理水平息息相关。科学的施工管理是促使建筑单位在激烈的市场竞争中得以脱颖而出的关键,科学、优秀的施工管理制度可以使得建筑施工单位(企业)迅速进步,在降低建筑工程的施工成本,赢得市场占有份额的同时产生一定的经济效益。

## 2 建筑施工管理现状分析

### 2.1 施工现场人员管理存在问题

在建筑工程施工现场管理中,人员管理非常关键。在施工过程中,施工人员需要严格按照建筑工程施工规章制度进行施工,避免随意或盲目施工,保证建筑工程施工现场的安全,提高施工质量和效率。但在很多施工现场,由于人员管理存在问题,导致施工现场管理水平相对较低,阻碍了管理工作的顺利开展。施工人员对建筑工程的施工流程不够熟悉,且无法全面掌握施工工艺及技术等,造成施工环节容易出现一些安全隐患问题。另外,施工现场管理工作的配合度相对较低,不利于建筑工程的顺利施工,也降低了建筑工程的施工质量。在施工人员进行作业的过程中,如果安全防护措施没有落实。

### 2.2 缺乏健全的管理体系

由于各种因素影响,我国很多建筑工程施工管理缺乏明确的管理体系,导致施工单位出现不同程度的施工成本、质量、进度等问题,不仅限制了施工进度,同时对施工质量也造成了很大的影响。在实际施工管理中,部分企业对建筑质量要求比较严格,但是由于缺乏管理理论以及安全管理漏洞,从而导致预期效果不能达成。因此,在实际管理中必须转变“轻管理,重速度”的方式,在健全施工单位管理体系的同时,避免施工经费不足带来的影响,保障施工管理效益。

### 2.3 观念和管理方法相对落后

管理任务应该有更先进的管理理念和管理模式,但从我国目前的情况看,在管理理念和模式方面都需要进行完善。这种延误使管理层无法跟上市场和时代的步伐,极大地阻碍了公司的发展。现在必须认识到,传统的管理方式和方法已不再适合新时代。在新的时代,要积极采用新的理念和模式,把这些理念和模式应用到所有的建设项目中,更好地保证质量水平。而且,现阶段,建筑行业涉及的管理部门比较多,相互之间的协调性比较差,也对管理工作的开展造成了不利影响。此外,由于技术的滞后,企业无法及时从施工现场获取最准确、最新的动态信息,也导致企业在一定程度上无法进行有效管理。缺乏此类全面的信息和数据也严重影响了公司高管的战略决策。

### 2.4 施工管理人员的综合素质有待提高

在我国进行建筑施工管理的过程中,虽然大部分的建筑工程企业已经意识到了进行管理的重要性,但是由于缺乏专业的管理人员,因此导致施工管理的效率不佳。管理人员应当具备专

业的理论素质与丰富的实践经验,能够深入分析本工程建设过程中所需要进行监督和管理的各个施工环节。但是由于缺乏相应的管理人才,使得我国的施工管理制度没有得到完善的建立,在实践中应用效果也不佳。

### 2.5 建筑材料和机械设备管理不善

在进行建筑工程施工的过程中,原材料的质量和设备的的使用对于工程而言具有十分重要的意义。原材料的质量如果能够拥有保证同时供给环节能够有序的进行,那么就能够为工程建设提供基础保障。相反,如果原材料的质量无法得到保证,同时在施工的过程中供给环节又经常出现问题,那么就会严重制约工程建设的质量和效率。设备的使用,在生产建设的过程中,对于施工的效率而言,具有十分重要的促进作用。如果能够建立完备的设备管理体系,那么就能够通过定期的检验,对其生产建设过程进行分析,保证施工的效果。但是,由于缺乏完备的管理体制,因此设备在运行的过程中容易出现的问题,就会制约工程建设的效果和质量。

## 3 建筑施工管理的应对策略

### 3.1 加强对现场人员的管理

由于建筑工程本身涉及的施工内容较多,在开展施工现场人员管理过程中必须融入更多科学的管理手段。通过对施工人员、管理人员及技术人员的行为进行约束,提升相关人员在施工过程中的规范性,减少工作的随意性和盲目性。同时,为了提高建筑工程建设质量,应定期对施工人员进行相关培训,使其熟练掌握施工工艺,明确建筑工程的施工流程,提升施工人员的自身能力,避免违规操作等情况的出现,提高工程施工现场管理的有效性和科学性。施工现场管理人员要树立正确的工作责任意识,端正工作态度,采用先进有效的管理模式及管理理念,处理好施工现场管理中的问题,提高建筑工程的建设效益。

### 3.2 建立有效的管理体系

随着我国城市现代化进程的逐步加快和建设项目的增多,适应了现代建筑市场发展的需要,提高了管理意识,保证了建设项目的质量,提高了管理水平。施工组织和项目管理直接关系到经济效益的提高。因此,在施工过程中应严格执行相关标准,使管理体系发挥完整的作用,提高绩效效率,确保建筑质量,建立完善的安全责任制,明确安全管理,识别施工过程中存在的安全隐患,减少安全事故的发生。同时,优化管理组织机构,明确各部门、岗位的职责和范围,做到出现问题时及时找到负责人,并由专人进行处理。同时,要加强各部门之间的联系和沟通,有效调配现场各项资源,有效落实各项技术措施。此外,要根据施工计划内容和合同要求,明确施工管理的重点和难点,细化管理任务,使管理任务系统化。根据项目要求,建立合理的管理程序,确保质量控制工作有序进行。

### 3.3 新的施工管理方法

施工管理的创新对企业的未来发展也有着极大的影响。为了让建筑企业能够在激烈的市场竞争中占据优势,实现经济效益的最大化,需要做好对施工管理的技术创新工作,更好的运用

新知识、新技术以及新的管理模式。一是企业需要对传统的施工管理方法进行创新,运用互联网的管理方式,结合企业的实际需求,构建科学的信息化管理体系,做好网络安全管理工作。二是重视对创新型人才的培养工作。培养综合、高素质、多才多艺的队伍,从而提升施工企业的技术水平。

### 3.4提高管理人员综合素质

对建筑施工实施现代化管理,对相应管理人员综合素质也提出更高要求,特别是在专业素质和技能水平方面,现有施工管理人员素质水平还比较低,无法满足现代化管理要求,在一定程度上也影响到建筑施工现代化管理目标有效达成。为改善这一状况,可以根据建筑施工现代化管理提出要求,对外引进一批专业知识扎实、业务能力较强和懂得运用现代化技术的优秀人才,使现有建筑施工管理队伍得到进一步优化。与此同时,紧紧围绕建筑施工现代化管理内容,组织开展教育培训活动,执行时要注意向施工管理人员渗透最新施工管理理念、方法、技术等内容,并紧密联系实际加强业务技能培训,在提高管理人员综合素质水平的基础上,实际开展施工管理工作也能更加游刃有余,甚至还可以将现代信息化考核、竞争、奖惩等机制融入其中,提高管理人员工作积极性和建筑施工管理水平。

### 3.5管控人材材料

(1)开工前,项目经理应当依据房屋建设工程的特点,按照质量目标,编制出一套具有高度可行性的质量管控计划,并将计划分解为若干个子任务,分配给相关的管理人员,做到任务到人。以人作为整个项目质量管控的核心,构建质量责任制度,对不同人员在质量管理中的职权加以明确,保证各项活动的有效衔接。(2)在明确质量目标的前提下,对施工人员进行培训,使他们掌握相关的技能,为工序质量提供保障。可以实行奖惩机制,做到奖罚分明,为质量目标的实现提供条件。对采购人员的素质进行强化,从源头上保证材料质量,材料进场和保管应当由专人负责,在确保材料质量达标的前提下,减少不必要的浪费,降低施工成本。(3)健全施工机械设备管控制度,操作人员必须严格按照规定要求,对机械设备进行养护和维修,确保机械性能良好,避免带病作业。机械设备操作者必须严格按照规程对机械进行操作,实行人机固定制度,发现故障问题后,必须立即停机维修,待故障处理后,方可恢复作业。

### 3.6做好施工过程的质量控制

对于施工过程的管理,最重要的是做好对于质量的管控。施工企业的施工质量直接决定了其能否在市场竞争中获得一席之

地。如果施工单位的技术水平较高,团队协作能力较好,工程建设的质量较高,那么其企业信誉就能够得到快速的传播,能够在市场竞争中获得一席之地,帮助其实现长远的发展。如何做好施工过程的质量控制,需要对以下几方面进行考量:第一,需要对原材料的质量进行把控。第二,需要对设备的使用进行管理。第三,需要对工作人员的技术水平进行监督。如果在施工的过程中,工作人员的技术操作存在不规范,那么就可以直接监督其予以整改。

### 3.7加强对安全的管理力度

在进行施工的过程中,如果发生安全事故,那么就会产生经济损失和人员伤亡,制约工程建设的效率和质量。因此需要对工程建设过程中的安全管理予以强化。可以通过对管理人员的安全意识进行强化的方式,帮助带动整个施工团队的安全意识得以确立。还可以通过对技术人员进行培训的方式,实现技术人员的安全意识强化。施工单位应当为工作人员提供安全设备,保障其施工作业过程中的人身安全。

### 3.8严格控制进度

在建筑工程项目开展的过程中,进度控制是非常重要的一项内容,因此,需要要求施工人员可以按照施工计划要求进行施工,并且在施工做好各个环节的管理控制,减少工程变更等问题延误工程的开展。另外,管理人员需从材料、设备、人员、环境等方面入手进行全面的控制,保证各个环节能有效协调,以推进项目的开展。

## 4 结语

综上所述,要实现建筑工程项目整体施工水平的提高,就需要对当前施工管理工作进行优化。这就要求企业充分认识施工管理工作的重要性,并深刻了解当前建筑施工管理的现状,并提出应对策略,实现施工管理工作水平的全面提升。

### [参考文献]

- [1]李智君.关于建筑施工管理关键问题探讨[J].四川水泥,2016,(06):153.
- [2]高全萍.微探建筑施工企业项目管理的现状与发展趋势[J].中国住宅设施,2019,(10):103-104.
- [3]熊建辉.试论建筑工程施工管理现状及优化措施[J].城市建筑,2019,16(24):191-192.
- [4]张秋平.建筑工程施工现场管理的现状及应对措施试析[J].中国建筑装饰装修,2022,(01):116-117.