

# 节能环保理念下的建筑项目创新管理策略

郭宏杰

新疆正鼎工程管理有限公司

DOI:10.12238/btr.v6i2.4119

**[摘要]** 随着可持续发展思想的深入,建筑项目的建设管理工作得到了强化,建筑项目管理模式的改革也随之出现。由于传统的施工管理方式存在管理观念落后、管理方法缺乏创新等问题,使得施工管理不能充分发挥其应有的功能,不能确保施工项目的总体质量。从节能环保理念的角度来看,要创新建筑项目的管理方式,就必须将节能环保的思想贯彻到建筑项目的管理模式中,并且要遵循安全施工的原则,避免施工中存在的安全隐患,确保建筑项目的生态效益和经济效益。基于此,本文将从节能环保理念融入到建筑项目管理的重要性入手,简要阐述当前节能环保理念下建筑项目施工管理存在的问题,并为建筑项目创新管理提出几项创新管理实践策略。

**[关键词]** 节能环保; 建筑项目; 创新管理

**中图分类号:** TE08 **文献标识码:** A

## Building Project Innovation Management Strategy under the Concept of Energy Conservation and Environmental Protection

Hongjie Guo

Xinjiang Zhengding Engineering Management Co., Ltd

**[Abstract]** With the deepening of the thought of sustainable development, the construction management of the construction projects has been strengthened, and the reform of the construction project management mode has also emerged. Due to the problems of backward management concepts and lack of innovation in management methods in traditional construction management methods, the construction management cannot give full play to its due function, and cannot ensure the overall quality of the construction project. From the perspective of energy conservation and environmental protection concept, to innovate the management mode of construction projects, it is necessary to implement the idea of energy conservation and environmental protection into the management mode of construction projects, and follow the principle of safe construction, avoid the safety risks in the construction, and ensure the ecological and economic benefits of construction projects. Based on this, this paper will start with the importance of integrating the concept of energy conservation and environmental protection into building project management, briefly explain the problems existing in the construction management of construction projects under the current energy conservation and environmental protection concept, and put forward several innovative management practice strategies for construction projects.

**[Key words]** energy conservation and environmental protection; construction projects; innovation management

随着社会经济不断发展,我国建筑项目管理水平也不断提高,在一定程度上促进了建筑行业的稳定发展。然而,从目前建筑项目管理整体现状来看,由于过于关注施工质量与性能,从而导致了严重的资源浪费和环境破坏等问题,这不仅会为建筑企业增加施工成本,同时也会直接影响当地的生态效益。因此,为了能够实现可持续发展的战略目标,在建筑工程管理中就应该遵循节能环保理念,确保社会效益和生态效益能够得到同时提升。在今后的工作中,施工企业必须创新建筑项目的管理方式,

以推动建筑项目的健康发展。通过创新建筑项目管理模式,可以加强建筑项目建设管理,降低建筑项目建设时的污染,降低建筑项目建设对生态环境的影响。

### 1 在建筑项目管理中融入节能环保理念的重要性

在节能环保的大背景下,传统的建筑工程施工已经无法满足新时期工程建设需要。为了增强工程建设企业核心竞争力,就必须提高节能环保理念在建筑工程管理中的应用。而建筑工程节能环保管理的必要性以及重要性,主要是体现在以下几个

方面: (1)有利于满足节能环保要求。在环境问题日益突出的背景下,节能环保意识逐渐提升,对建筑等高耗能项目提出了更高的要求,保证其符合低碳理念。相比于传统建筑而言,基于节能环保理念的建筑工程管理对资源利用效率较高,减少浪费损失。(2)有利于减少资源消耗。基于节能环保理念的建筑工程管理能够依据低碳理念,优化设计内容,在保障建筑使用功能的同时,考虑对周边环境的影响,以此改进设计施工方案,优化配置各项建筑资源,减少浪费和消耗等,并重视对污染物、垃圾等物质的处理,实现建设过程低污染、低排放等目的,保证建筑设计的实效得到进一步提升,降低资源消耗量。

## 2 节能环保理念下的建筑项目工程特点

节能环保理念顺应时代发展需求,以节约资源、保护环境为核心采用新技术与管理措施实现资源、材料的高效循环利用,尽量保护原生态,减少对周围环境影响的环境友好型经济施工方式。与以消耗大量资源对自然环境造成沉重负担为代价追求经济效益的传统施工模式相比,其基本特点概括为:

### 2.1 资源节约

建筑施工需要用到大量建筑材料、水资源、电能等,在保证质量与安全的前提下,节能环保理念下的建筑项目管理应以“四节”作为施工的重要指标,根据施工特点,采用新技术高效利用各种资源,降低资源消耗,最大限度实现材料的循环利用。

### 2.2 环境友好

因地制宜、合理选址,减少对施工场地周围的环境影响,特别是噪声、粉尘(扬尘)、建筑垃圾、光污染和水污染等典型的环境污染应符合国家和当地的环保要求制定合理的施工方案。

### 2.3 系统性强

节能环保理念下的建筑项目管理的各个环节中都应体现资源节约、环境友好的理念,把施工过程放在建筑全周期中的重要阶段,结合建筑生命周期的其他环节,减少上、下游之间的问题碰撞和内耗,提高施工的生产效率。

### 2.4 经济高效

经济效益始终是建筑项目管理不能忽视的重要方面,要做到在节能环保的前提下实现经济高效必须最高效地利用各种资源,以寻求“资源-产品-再生资源-再生产品”的循环运用,利用好材料循环利用,做到既经济又环保。

### 2.5 信息技术支持

建筑项目建设过程是一个周期长,难管理的动态过程,在整个项目管理过程中容易受到多种因素的影响。随着信息科技行业的迅速发展,能实现规范和精细化的现场管理,极大地提高施工技术水平,从而节约人力资源,改善从业人员的工作条件。

## 3 节能环保理念融入到建筑项目管理存在的问题

### 3.1 管理人员管理理念和管理形式较为落后

节能环保理念的落实完全符合国家所提倡的科学发展观,因此建筑工程行业中就要深入贯彻节能环保理念管理思想,但是由于部分建筑工程管理工作者在实践管理过程中,始终秉持着传统的施工管理观念和管理形式,这样的管理形式不仅会在

一定程度上限制建筑工程企业的发展,同时还会导致节能环保观念无法切实落实到实践当中。并且还有部分建筑企业在实施节能环保理念还停留在构想阶段,并没有将相应的环保措施践行到实际工作当中。此外,现阶段还有部分建筑工程企业在处理建筑废气过程中还存在不标准的情况,长此以往就导致人们的生活质量下降,生态环境得到破坏,所以建筑工程企业要充分将节能环保理念融入到建筑项目施工管理过程当中。

### 3.2 建筑工作者素质水平较低

很多建筑工作者往往在施工建设过程中只关注自身的利益,根本不会为建筑工程施工质量进行长远地考虑,这样的思想观念会对于整个建筑行业的发展产生重要的影响。并且很多建筑工作者不仅自身素质水平较低,同时还缺乏相应的专业管理经验和技能,所以这部分建筑工作者对于创新节能环保的管理理念还缺乏一定的认识和理解,并在项目施工过程中产生较强的抵触情绪,根本不会主动尝试去创新节能环保建筑施工管理理念,始终在建筑项目施工管理过程中采用传统的管理形式,这样的管理形式对于当前建筑项目管理起到的作用是十分微不足道的。

### 3.3 忽视建筑企业可持续发展

在建筑行业发展建设过程中,尤为重要的一个问题就是安全管理问题,很多建筑企业在项目施工过程中,认为只要将工程项目任务顺利完成即可,导致项目安全管理始终处于较为松散的状态,这样的管理形式对于项目后期建设埋下了重大的安全隐患问题,从而使得建筑工程项目出现严重资源浪费的现象。主要体现在以下几个方面,首先就是部分当前管理人员依旧采用人工抽查、检查的形式,虽然这样的形式能够保证一定的监管效果,但这样的形式就会导致节能环保理念无法落到实处,促使管理效果始终不够理想。其次,管理工作对于管理方法重视程度认识不够清晰,根本无法有效提升管理质量和效率,这样即便在管理中应用全新的管理形式和管理理念,也会导致建筑工程管理形式始终处于表面化。综上所述,如果在建筑工程实践管理过程中一些细节性问题没有得到妥善解决,不仅会导致节能环保建设目标无法得以充分实现,同时还会导致相关管理理念无法得到有效的创新。

## 4 节能环保理念下的建筑项目创新管理策略

### 4.1 实行节能管理,有效利用能源

节能管理要控制各能耗指标在合理区间,具体表现为: (1)对施工方案的优化,合理配置各类用能设备、节能型灯具和施工照明器具; (2)采用太阳能、风能等清洁能源代替化石能源等做法; (3)做好分区(施工、生活和办公区)分路供电,采用分路计量装置; 定期检查每天记录用电和用水量,及时发现用水、电量突增的情况; (4)对塔吊、大型机械等设备等进行集约化管理; (5)使用国家、行业推荐的节能高效设备,不使用淘汰的设备器械; (6)在使用和配置起重机、挖掘机、塔吊等过程中,要进行详细计算,排好每半天的台班

需求,提高机械设备的使用效率。同时,要强化对设备的日

常监测,做到设备的正常使用。

#### 4.2 实行节水管理,充分利用水资源

(1)对生活区、施工区域的用水采取日常管理措施,原始记录和月度台账,对于原始的数据记录,要核对数据是否符合报表情况,确保数据的真实有效,安排专人定期对台账的数据与计算的数据进行比较,分析是否有漏水等情况;(2)针对工程各个区域配备再利用水的措施和系统;(3)各类施工现场的临时供水管网应做到布局合理、运行流畅;(4)在绿化养护,冲刷路面等操作过程中,使用收集的雨水和过滤重复利用的水,采取有效的节水措施;(5)基坑降水的水、泥浆水、雨水等可通过设置格栅过滤、沉淀池方法,进行粗过滤,然后加入铝盐等混凝剂和生石灰等助凝剂,对雨水和污水进行混凝和沉淀,实现污水的重复利用,可用于冲洗车辆等。

#### 4.3 加强对施工现场土地环境的保护

部分建筑项目施工单位在施工的时候只考虑到地面以上的环保因素,但是其实也需要重视地面以下部分的保护,比如,在施工过程可以播种一些植被,这些植被被根植到土壤里,能够有效地吸收土壤里的污染物,有效减少对于土壤的影响和污染。同时在建筑过程中,产生的污染物可能会对于周围植被的生长造成影响,可能会很大程度上改变周围植被的生长环境,因此需要对于周围植被进行适当的保护,避免因植被生长遭到破坏而产生的水土流失的现象。另外建筑施工过程中会产生很多的废旧材料或者是废弃物等等,这些废弃物如果放任不管会对于环境带来很大的影响,避免因为这些废弃物给环境带来污染或者是破坏。

具体而言,基于节能环保理念的建筑项目管理,首先,在施工现场应针对不同的污水设置相应的处理设施。污水排放应委托有资质的单位进行废水水质检测,提供相应的污水检测报告。保护地下水环境采用隔水性能好的边坡支护技术,污水处理设施不发生堵塞、渗漏、溢出等现象;其次,对于化学品等有毒材料油料的储存地应有严格的隔水层设计,做好渗漏液收集和处。制定建筑垃圾减量化计划,加强建筑垃圾的回收再利用,力争建筑垃圾再利用和回收率达到30%,碎石类、土方类建筑垃圾应用作地基和路基回填材料;最后,施工现场生活区应设置封闭式垃圾容器、施工场地生活垃圾实行袋装化,及时清运。

#### 4.4 树立节能环保管理创新观念

施工单位应加强对节能环保理念的宣传与指导,以培养职工对环境保护的新观念。全面分析施工项目各个环节,从各个环节进行科学的管理,达到整体环境保护。同时,要建立一套与之相适应的节能环保管理体系,实施建筑管理的奖励与惩罚体系。

对于违反环保规定的人,将受到严厉的处罚。

#### 4.5 加强专业人才培养

在建筑项目建设中,综合素质的培养是其中的一个重要环节,只有具备专门技术的人才,才能使他们的创造性得以充分发挥。施工单位要加强对施工人员、技术人员和管理人员的培训,要积极地优化和调整现行的培训制度,并建立相应的评价体系,使培训和施工人员之间的关系更加密切,使全体员工认识到节能环保管理的重要意义,并在确保施工质量的前提下,不断提升施工管理水平。在培训工作的同时,也要加大对人才的雇佣,向社会招募优秀的节能环保建筑工程管理人才,同时注重对建筑工人的环保意识和技术能力的考核,注重发掘具有技术与管理素质的复合型人才,有利于全面提升企业的经营管理水平,为未来的建筑项目管理打下坚实的基础。

#### 4.6 完善节能环保管理体系建设

节能环保管理制度的建立与贯彻等是在节能环保理念下进行的。在执行中应当坚持国家有关文明施工的规定,从建筑工程施工现场现状入手,必须按照节能环保理念的基本规定,严格执行各种规章制度,以防止各种管理制度流于形式化。在执行中还可以根据节能环保理念,建立相应的现场施工管理制度规范,从管理方面规范施工现状,对各种情况实施监督。在整个建筑设计过程中根据周围环境,尤其对太阳能使用和水资源利用的影响加以考虑,并按照建筑的具体设计要求和勘测成果等,实施建筑项目管理的节能环保。

## 5 结语

综上所述,在新时代发展背景下,将节能环保理念充分融入到建筑项目管理中已成为当前建筑行业发展的必然趋势,所以建筑工程的管理工作者要积极转变传统的管理理念和管理形式,不断创新优化施工管理方案,为现场容易出污染的现象及时采取有效的防治措施,最后还要针对施工现场资源进行合理运用,将节能环保理念真正渗透到施工现场各个环节当中,进而使得建筑工程企业能够始终保持稳定可持续地发展下去。

### [参考文献]

- [1]朱红云.节能环保理念下的建筑项目创新管理策略[J].电脑爱好者(普及版),2022(4):231-233.
- [2]魏建辉.节能环保理念下的建筑项目创新管理策略[J].房地产世界,2022(11):158-160.
- [3]轩颖超.房屋建筑项目的环保节能设计与工程管理[J].房地产导刊,2019(27):217.
- [4]李以扬.绿色施工视角下的建筑工程管理模式创新[J].空中美语,2021(9):3215-3216.