

# 工程量清单造价风险控制的探讨

马志宏

四川华蜀建设工程项目管理有限公司

DOI:10.12238/btr.v6i2.4125

**[摘要]** 在工程建设中,工程造价作为关键的环节,和建设单位的综合效益有着密切的关系,为了使工程造价风险管理能够具备较强的科学性,以工程量清单模式开展工程造价风险管理可以及时了解风险发生的原因,提出科学的应对方案,进一步地深化成本控制的力度,实现效益的最大化。因此,在实际工作中,相关单位需要重视工程量清单模式在工程造价风险管理中所发挥的重要价值。基于此本文就工程量清单造价风险控制的相关内容进行探究。

**[关键词]** 工程量清单; 造价; 风险; 控制

**中图分类号:** TU723.3 **文献标识码:** A

## Discussion on Cost Risk Control of Bill of Quantities

Zhihong Ma

Sichuan Huashu Construction Project Management Co. Ltd

**[Abstract]** In the engineering construction, the project cost as a key link, is closely related to the comprehensive benefits of the construction unit. In order to make project cost risk management more scientific, carrying out project cost risk management with bill of quantities mode can timely understand the causes of risk occurrence, put forward scientific countermeasures, further deepen the cost control and maximize the benefits. Therefore, in the actual work, the relevant units need to pay attention to the important value of the bill of quantities model in the project cost risk management. Based on this, this paper explores the relevant content of the cost risk control of the bill of quantities.

**[Key words]** bill of quantities; cost; risk; control

随着市场经济的快速发展,建筑行业在市场竞争中逐渐以工程量清单取代了以往的定额计价,实现了对项目成本的合理化控制,为建筑企业经济效益的提升奠定了基础,同时也为行业发展创设了相对公平的竞争环境。因此相关建设单位需要科学应对工程量清单造价管理存在的各项风险,提高企业的发展水平。

### 1 工程量清单模式的性质

采用工程量清单模式,并不是使用一种价格表现形式,其性质主要体现在:首先,需要对国内工程单价进行持续规范,对特殊工程项目实施调整;其次,对于一些大项目,比如国有资金项目、国际银行投资的项目等,都存在一定复杂性,不仅要在工程量清单方面提出对招标单位的明确要求,还要对工程量单位进行统一要求;最后,应采用该模式提升建设单位的管理程序,科学选出参建单位,把原来的静态管理模式调整为动态,并采用综合单价,通过量价分离的形式降低工程费用的风险等级。

### 2 工程造价管理采用工程量清单的必要性

由于工程量清单涉及到了工程实施的整个过程,其合理性

与否、精度高低决定了工程项目投资的合理性,因此必须高度重视工程量清单。采取工程量清单模式来进行造价风险管理有助于保证风险管理的专业性,由于招标文件需要完整的工程量清单按照统一的标准进行编制,能够使各个类目变得更加清晰,同时也可以使工程量清单以统一的方式完整呈现,方便管理人员了解工程建设的特点以及造价风险管理的核心要点,逐步更新现有的管理方案,以此来保证造价风险管理的效果。编制工程量清单重点在于将每个项目特征进行完整性的展示,有利于工作人员明确自身的工作重点,了解建设的方向和费用的支出情况,进而建立针对性较强的造价风险管理方案,避免出现不必要的资金浪费,体现工程量清单模式的重要优势。因此在实际工作中,相关管理人员需要加强对工程量清单模式的有效认识,提高自身的技术水平,需熟悉并掌握建筑构造、结构以及施工工艺、市场环境、政策性文件等,尽量减少各种因素对工程造价风险管理所产生的影响。

### 3 工程量清单造价风险分析

#### 3.1 工程材料价格波动的风险

材料费用占项目工程造价的60%左右,故材料价格的变化对工程造价至关重要。随着建筑市场材料价格不断变化,新材料不断涌现,施工企业若在初期投标报价时,未充分考虑到影响材料价格的因素,签订合同时也未对材料价格的涨幅调整进行约定,后期就会严重影响到承包双方对施工合同的正常履行,同时导致施工企业最终需要承担很大一部分的价格上涨费用。例如,施工企业在投标报价时,一般都是按照当地造价管理机构发布的材料价格进行报价,忽视了市场调查,未充分考虑到材料的运输费用、保险费、采购及保管费用等问题。特别是对于建设周期较长的项目,尽管政府相关部门会对发布材料价格进行更新,但是与建筑市场上的材料价格相比,仍存在一定的差距,这会给施工企业带来工程造价风险。

### 3.2 施工合同相关的风险

建设单位与施工企业在签订合同时,很少从造价风险管理角度进行思考。而施工合同文本一般都是由发包方提供,如果施工企业在收到合同文本草稿后,不做详细审查就与建设单位签订,有可能会因为合同条款不齐全等,导致双方的权利与义务失衡。例如,在合同中未对工程价款的调整因素、调整方法,双方承担的风险内容、范围,超出约定的风险内容、范围的调整方法、违约责任以及发生合同价款争议的解决方法等进行约定。一旦签订此类合同,将使施工企业承担很大的风险。

### 3.3 施工技术应用及政策性因素风险

近几年随着科学技术的高速发展,建筑行业的施工工艺技术也在不断提高,如高强高性能混凝土技术、新型模板和脚手架应用技术、建筑节能和新型墙体应用技术等,对施工人员的技术应用水平提出了更高要求,加大了施工的难度。此外,如果政府相关部门未及时更新现行的预算定额,也会在一定程度上制约工程量清单模式的应用与推广。

## 4 工程量清单造价风险形成原因分析

### 4.1 认识程度的不足

在当前工程造价风险管理中存在对工程量清单模式认识程度不足的问题,这主要是由于相关单位仍然采取传统的工作思路进行管理,很少认识到工程量清单对工程造价风险管理的重要推动作用,而且在计价方式方面对工程量清单计价持怀疑态度,在一定程度上影响了工程量清单的编制质量。例如,工程量清单中项目特征描述不完整、清单漏项、各项数据过于形式化,使得清单不能够准确反映施工的具体情况,也无法为造价风险管理提供重要依据。

### 4.2 管理制度的欠缺

在工程量清单模式背景下进行工程造价风险管理时,需要有完善的规章制度,以便逐步推进各个管理活动的有序实施,但是由于相关单位存在认知程度不足的问题,导致规章制度建立方面有所欠缺,对造价风险管理的影响较为突出。在项目建设过程中,建设单位往往会过多地关注施工效率以及工程成本,对于工程成本管理主要放在如何节约成本上,并没有按照相关要求对不同成本信息的整合来完善工程量清单模式,为成本管理

工作提供重要支持,从而影响工程造价风险管理的质量。除此之外,部分造价工作人员的专业性不足,通常按照以往的工作经验进行造价风险管理;部分单位在造价风险管理过程中对工程量清单模式不熟悉,在规章制度方面也没有建立完善的信息化管理细则,且一部分编制内容仍然依靠人工操作的方式进行处理。但是由于人工操作的方式过于依赖工作人员的综合素质,如果在某个环节出现偏差,将会对工程造价风险管理造成较为严重的影响。例如,造价信息记录不全,无法为造价风险管理工作提供完善的数据支持,不利于单位造价风险管理水平的提高,这也是当前管理制度不健全的体现。

### 4.3 缺乏高素质工作团队

缺乏高素质工作团队也是工程量清单模式下工程造价风险管理中存在的问题,因此相关管理人员需要逐步转变以往的工作思路,明确工程量清单下造价风险管理的核心内涵,按照造价风险管理的要求更新现有的工作方案,促使造价风险管理工作朝着专业化的趋势不断的发展。但是部分单位在融入工程量清单模式时,各项管理活动过于形式化,很少在内部开展科学的培训工作,未充分讲解工程量清单管理的重点以及注意事项,未建立健全相应的管理细则,一定程度上影响着造价风险管理水平的提高。而且部分工作人员仍然采用传统的工作思路对造价风险管理信息进行整合,加之缺乏对工程量清单模式的认识,在信息整理方面存在较为严重的偏差,与预期工程造价风险管理要求相违背,不利于工程量清单充分反映工程的实际建设情况,影响工程造价风险管理的整体水平。

## 5 工程量清单造价风险控制策略

### 5.1 准确而完整地编制工程量清单

在工程项目建设的过程中,工程造价风险管理为核心内容,是提高单位经济效益的重要保障,由于以往管理过程中相关单位对其认识程度不足而增加了风险问题的发生概率。因此,在实际工作中,相关单位需要严格按照工程量清单的实施要求,把握风险管理的核心,准确而完整地编制工程量清单,为各项造价风险管理活动提供多样化的支持,减少诸多因素对造价风险管理所产生的影响。在采取工程量清单模式进行招投标的过程中,工程量清单作为重要的组成部分,是投标人报价和签订合同的重要依据,在实际工作中需要将其准确性和全面性思维贯穿于不同的工作环节,从而体现出招标人的意愿,为后续工程顺利实施提供重要帮助,同时也可以为工程造价提供良好的管理条件,以此来保证工程造价风险管理的效果。

如果在此期间存在编制不完整的问题,会对后续的施工管理和造价控制带来诸多纠纷,出现不必要的索赔,因此相关单位需要加强对工程量清单模式实施的可行性以及范围的深入性分析,积极优化当前的编制模式。在编制的过程中需要防止出现错误和遗漏的问题,要在约束范围内严格按照合同要求进行科学编制,以此来保证工程量清单编制的效果。在各项活动落实的过程中,需要严格按照工程量清单的要求以及标准来优化当前的编制模式,认真地分析设计图纸中的内容,做好信息的有效整理,

并按照招标文件中包括的工作内容以及不同技术要求进行有效的编制,必要时可以细致勘察现场的情况,观察勘察报告中的内容,预测在后续施工时很有可能出现的问题,科学划分影响因素,精准性地计算出工程量。在确认没有任何问题之后,要对各自项目进行清晰的划分,以此来保证工程造价风险管理行为的规范性,保证各项工作更为科学,真正减少后续工程造价风险管理方面的风险发生概率,凸显工程量清单模式的实施价值。

#### 5.2 加强内部监督和信息沟通

在工程量清单模式下实施内部监督和信息沟通有助于保障造价风险管理工作的顺利开展,是风险控制的前提保障。这主要是因为内部监督和信息沟通可以为造价风险管理工作指明正确的方向,为造价风险管理方案的制定提供重要的信息依据,因此在实际工作中,相关单位需要加强内部监督和信息沟通,不断更新现有的风险管理方案,增强风险管理工作的专业性。具体来说,相关单位需要落实层次性的工作原则,由浅入深地完善风险监督管理模式,以此提高工程量清单的实施效果。需要准确编制招标文件,确保管理人员做好有效的监督管理工作,减少问题发生的概率,其中招标文件是招投标的核心内容,也是造价风险管理的重要准则,在内部监督中需要按照实际情况来完善当前的编制模式,提高编制的质量,从而保证招标效果能够符合预期要求。

除此之外,在实际工作中需要基于法律法规中的相关要求,加强各个部门之间的沟通以及交流,使工程量清单模式实施能够具备较强的规范性,为造价风险管理提供重要保证。在部门沟通的过程中,各项指标应尽可能地朝着宏观性方向不断地考虑,并且实现相关数据资料的安全流通,做到有据可查,减少人为因素对整个造价风险管理所产生的影响,同时要全面审查造价信息的可行性。

#### 5.3 强化风险预测

工程造价风险管理包含的环节较为复杂,类型较多,其中涵盖了诸多突发情况而导致的风险发生,所以在实际工作中需要以工程量清单模式为基础强化风险预测的力度,只有这样才能以约束好建设单位和施工企业的工作行为,使企业能够具备较强的风险规避能力。首先在实际工作中,管理不到位会导致风险发生概率的加大,同时也会在后续工程建设中产生诸多纠纷,因

此需要做好前期的科学审核,逐步优化当前的造价风险管理方案,避免对后续的经济效益造成较为严重的影响。相关企业可以在内部搭建高素质工作团队,认真地审核其中的相关信息,只有这样才能为造价风险管理提供重要的保证,提高整体的管理水平。其次在实际管理的过程中,要具备较强的风险预测意识,设置对应的弹性空间,为风险管理活动提供重要的支持。在此过程中,相关企业需要应对工程量清单模式中低价中标问题的情况,适当地提高自身的综合实力,以此来保证风险管理工作的顺利实施。在各项工作落实的过程中,需要具备较强的转变意识,按照市场发展的现状以及自身的建设特点明确造价风险管理的核心内容,适当提高自主报价和风险防范能力。在报价的过程中,要利用现有信息进行市场发展现状的科学预测,将此作为竞争和风险防范的关键所在,减少不确定性问题的发生。同时还需要预留一定比例的风险费用,如果后续工程建设中存在较为严重的风险,可以采取科学的应对策略,降低对工程建设所产生的影响。在此阶段要包含预留期和总承包费等不同项目,与工程量变更预留金额进行相互协调,减少资金链断裂问题的发生,提高风险管理的针对性。

## 6 结语

工程量清单模式非常重要,是建设项目造价管理中的关键内容。需要从多个方面进行分析和研究,通过创新的技术和方法,贯彻落实到建设工作的全过程中,构建良好的造价风险控制环境,灵活地应对内外部环境对造价风险管理所产生的影响,通过总结经验制定成熟度较高的风险控制方案,增强工程量清单模式的实施效果。

### [参考文献]

- [1]孙宝海.基于工程量清单的工程造价管理策略[J].建材与装饰,2022,18(16):63-65.
- [2]吴建帅.工程造价管理中工程量清单的作用探讨[J].门窗,2022,(16):163-165.
- [3]李梦阳.基于工程量清单的造价风险管理[J].项目管理技术,2021,19(6):159-162.
- [4]张瑞双.基于工程量清单计价模式的工程造价风险管理[J].中国招标,2022,(8):130-131.