

企业成本控制、增效等方面的研究

黄细珍 刘泽兵 何光海
致合工程项目管理有限公司
DOI:10.12238/btr.v6i2.4135

[摘要] 随着现代城市建设的快速发展,为了更好地满足企业市场经济发展的整体节奏,需要结合企业实际成本控制、增效管理等方式,结合企业人员的综合管理要求,从实际情况出发,重视企业各类策略水平的评估。按照成本控制管理的基本要求,结合增效降本的方式进行实际要素分析,评估企业经营发展过程中可能面临的各项风险因素,结合企业发展和既定的规范要求,提出符合企业增效降本的有效方案,更好地满足现代企业成本管控管理,推动企业的快速发展。本文将针对企业成本降控的发展规范要求进行分析,从企业增效降本的方式出发,结合要点提出符合企业发展的方式,注重企业各项经营方式的评估,增强企业整体降本增效的管理方式,达到企业降本增效的既定目标要求。

[关键词] 企业; 成本控制; 增效管理
中图分类号: F045.33 **文献标识码:** A

Research on Cost Control and Efficiency Increasing in Enterprises

Xizhen Huang Zebing Liu Guanghai He
Zhihe Engineering Project Management Co., Ltd

[Abstract] With the rapid development of modern urban construction, in order to better meet the overall rhythm of enterprise market economy development, it is necessary to combine the actual cost control and efficiency management methods of enterprises, combined with the comprehensive management requirements of enterprise personnel, and pay attention to the evaluation of various strategic levels of enterprises from the actual situation. According to the basic requirements of cost control management, combined with the method of increasing efficiency and reducing costs, actual element analysis is conducted to evaluate various risk factors that the enterprise may face in the process of operation and development. Based on the development of the enterprise and established regulatory requirements, effective solutions that meet the requirements of increasing efficiency and reducing costs are proposed to better meet modern enterprise cost control management and promote the rapid development of the enterprise. This article will analyze the development standards and requirements for cost reduction and control in enterprises. Starting from the methods of increasing efficiency and reducing costs in enterprises, combined with key points, it will propose ways that are in line with the development of enterprises, pay attention to the evaluation of various business methods, enhance the overall cost reduction and efficiency increase management methods of enterprises, and achieve the established goal requirements of enterprise cost reduction and efficiency increase.

[Key words] enterprises; cost control; efficiency management

引言

按照企业成本降控增效管理的既定要求,从企业的缺陷因素入手,结合企业生产经营、员工参与度、企业降本增效的发挥程度等,注重提升企业降本增效的管理水平,大力开展人员信息服务水平的管理,依据设计规范的各方面节点标准,对企业开展成本监控的评估,拓展现代信息科技评估管理水平,落实企业实际的各项财务审计要点,实施经济增效管理,搭建企业责任制度,

注重企业员工的技术培训和技术评估,为企业提供项目综合发展建设思路。

1 企业降本增效管理中存在的缺陷

面对企业发展的经营管理趋势,从企业财务管理的各方面角度出发,对企业降本增效进行整体分析。从实质性因素出发,对企业的财务核心作用进行评估,分析企业降本增效的要点,结合要素不足之处,分析企业降本增效发展管理的流程,优化企业

实效性管理水平,达到企业降本增效服务管理的既定目标要求。

1.1 企业财务缺乏职能的有效发挥操作

企业经营降本增效操作规范中,根据企业发展的各方面因素,需要及时调整规划的不足,系统不达标的因素。依据企业降本增效的管理流程,调研各项降本增效的指标,维系各项部门的操作规范等。从局部到整体,分析和谐各项工作细则保证一致性,对企业进行综合考量认定,评估降本增效的协调不一致因素,判断影响企业降本增效的各方面情况。通过企业财务降本增效的各项管理不达标因素,从企业的核心要素分析,整体各部门之间的关系,对核心、重点进行评估,判断各部门之间降本增效的规划、协同方式和有效实施方案。

1.2 侧重生产工艺成本的管控

按照企业管理的各层级标准,员工的降本增效认识水平不足。企业降本生产工艺评估中,降本增效的措施相对普通单一,需要从成本生产工艺整体量管理,产品的服务不达标,存在负面影响因素。企业为了获取良好的评估管理效果,就需要对企业的各方面产品进行链路评估,提升企业综合价值水平认定,寻求适合的突破口和价值规范因素,提高企业生产成本的管控建设。

1.3 企业基层员工参与价值水平不足

企业在综合管理过程中,管理的效益和实际企业发展经营存在差异,对于企业基层员工而言,降本增效的价值利益无法在短期内兑现,企业的降本增效价值利益效果不明确,不明显,员工的积极价值水平不高,这导致企业在实际操作执行过程中产生偏差,企业基层员工的参与性差,参与度低,企业的降本增效操作不合理,无法达到企业既定员工的参与价值发展要求。

2 企业成本控制的重要价值意义

2.1 建立企业生产费用补偿管理机制

按照市场经济价值发展的趋势,对市场组建标准进行评估。通过生产认定方法,开展经济效益评估。企业需要根据生产经营范围,分析适宜的补偿份额和建设方式。参考自身产品的销售价值和经营趋势,判断成本消耗量,结合消费销售的比例,分析生产经营整体过程的发展,运营的资金量比等。

企业成本评估过程中,需要分析企业产品的价值相关因素,分析企业负担的经济效益。依据企业的发展趋势,对企业开展目标计划认定。从经济总体价值效益出发,对企业进行认定分析,找寻符合自身经营发展适宜的标准,控制缩短趋势和配比要求。按照生产经营的量比和经济效益管理办法,不断提升企业的利润价值点,提升企业的稳步发展价值意义。

2.2 成本是对企业发展起到决策决定价值意义

自身综合经济价值的提升与企业的发展是相辅相成的。在企业不断提升自身综合经济价值利益过程中,重视行业竞争力水平的评估。参考成本经济效益的影响因素,细化发展结构目标要求,按照学制科学管理水平,调整经营决策方式,拓展企业产品价值的更新方式,满足企业成本经济效益的决策与认定。

3 企业降本增效发展价值管理的对策方案

企业降本增效发展价值评估中,需要根据价值内涵和实际

情况分析。按照财务管理的结构方式,优化企业降本增效管理的实际发展过程。依据企业降本增效管理的重点,分析企业会计管理的特点,财务各部门之间的关系,降本增效管理的职能发展水平。依据企业降本增效管理的特点,注重企业产业链价值发展水平的提升,完善企业的各项信息科技水平的运用,不断提升企业降本增效管理的工作效率,满足现代企业降本增效管理的既定评估要求。

3.1 加强企业的管理会计价值水平

按照企业管理会计价值规范要点要求,分析企业财务管理领域下的结构方式。企业降本增效管理过程中,需要结合财务各部门约定的情况,从整体出发,分析企业降本增效管理的工作过程,增强工作效率,重视提高企业各部门的积极协同发展水平。按照企业降本增效管理效应的职能标准,对企业内外成本进行合理的管控,分析企业效益情况评估水平。按照降低成本管控的方式,分析企业经营发展的结构规范,分析企业降本增效管理的各方面环节,确保企业可以满足降本增效的评估方式和价值目标要求。从方式、方法等内容出发,对企业财务经营管理的要素要点进行分析,判断各部门之间的关系,明确责任主体、价值管理、责任要点等。参考企业降本增效管理的信息流程,提高可操作性,满足财务价值管理的关系,结合个人发展的趋势、财务部门管理的要求,提出符合企业降本增效管理的核心思路,更好地满足评价管理机制,提升降本增效管理的评估价值效率。

3.2 企业降本增效管理的节点认定

企业降本增效管理过程中,参考财务价值领域发展的方式,对企业开展降本增效评估的关键性价值策略评估。企业降本增效管理过程中,需要明确短期的发展改革方式,依据项目管理的价值特点,对企业资源进行合理地配置,提高企业经营发展管理的效率。按照企业产业链路的发展要求,结合核心环节要点进行成本控制,提升企业链路的工作效率管理水平,确保成本控制规范要素要点的可行性。参考企业降本增效节点的管理要求,定期开展技术评估和技术考核,控制节点的降本增效完备水平,加强核心考量的评估方式。按照不同企业成本增效管理的控制标准,学习各方面经验价值,明确具体措施和规范,不断促进企业各项产业的快速发展,降低企业的各项经营管理不足之处,提升综合成本评估管控效率建设水平。

3.3 科技增效科技投入管理分析

按照信息科技赋能产业评估的价值要求,对企业开展财务信息管理,注重企业的产能增效评估,及时补充各项策略方式。通过大数据信息、云计算评估、机械化运营管理等方式,搭建增效管理的评估标准平台。按照企业科技评估的重点进行分析,注意财务数据内容、非财务信息数据整合等评估,深化财务数据的理论价值。综合企业经营发展的评估标准,提升企业科技增效投资管理过程。

3.4 落实企业各项财务审计评估方式

按照企业价值发展的既定要求,对企业开展实施增效评估管控。从实际的操作规范出发,对成本、收益、生产效率等进行

评估,注意实际发展中的财务审计标准。按照企业降本增效的方式,对企业扩展增效认定措施评估。在实施阶段,需要明确财务审计的标准和要求,注意审计阶段的评估。通过实施财政方式的评估管理,拓展增效流程。按照前期认定,落实方法,后期综合等评估办法,开展技术推广和技术应用,保证企业发展增效评估政策管理中的合理性,降低企业增效前期的调研不足之处,全面地调整各项可实施的经济调控,降低损失,减少各项不良反应问题。

3.5 企业经济绩效考核责任制度建设

按照企业增效绩效考核的管理要求,明确实施目标标准,结合进度、过程进行分析。企业在发展建设过程中,优化经济绩效考核的规范,结合责任制度方式,对企业增效开展评估发现,逐一实现经济绩效评估考核的落实认定管理。按照生产线的各项标准,对部门、车间、流程等进行测定,建立独立的经济绩效考核评估作业方式,降低增效考核管理细则,减少绩效考核中的不完善因素,对评价结果的不客观、不合理因素进行处理。

3.6 企业作业绩效考核管理的成本意识认定

按照企业可实施的发展要求,分析降本增效的管理方式。按照作业规范和管理要求,分析企业成本管理的各项意识过程。企业在稳步发展建设过程中,需要依据作业人员、成本管理标准进行意识结构的分析。企业在落实定期成本认定过程中,需要明确培训考核的方式,注意落实各项经费、预算,做好数据费控管理,提高作业实际生产作业的成本意识建设,达到资源可控,保证企业增效策略水平有效提升的建设目标要求。

3.7 企业运营管控体系的提升

按照企业运营管理的标准要求分析,加强企业制度管理、物资管理、市场优化、产品验证管理等内容。企业物资管理中,根据承包的产品质量、材料、费用等进行完善,优化各项物品的领用规范,仓储物资的评估制度。企业依据市场认定的方式,对企业开展内部市场运营,建立模拟管控机制。参考企业成本的核心要素,明确目标要求,实现企业内外运营作业的有效管控。按照信息科学方式,优化产品检验制度建设,保障企业产品价值与服务质量水平的稳步提升。按照企业规章制度严格规范,对设备管理进行保障与提升。企业在产业产品运营和服务建设过程中,不断加强经营设备的管控力度,提升设备日常维护保障和管理水平,提升企业的运作评估效率,以达到企业经营价值稳步升级的建设目标要求。

3.8 优化资金配比,提升产品利润点

按照企业内外资金体系的评估方式,重视资金监督管理的可行性。在企业资金开支评估中,对成本进行有效管控。企业需要依据市场经济建设发展需求进行分析,依据发展情况,建立预算评估制度标准,保障经营发展的可控运营,强化各阶段的资金

预算管理。在资金支护支撑管控过程中,尽量减少预算资金的配比水平,维护企业资本运营价值。企业需要建立完整的资金风险措施评估机制,对内部资金进行严格的管控,及时调整企业资金量比,保证企业内外资金支配的合理性,做好资金记录明确,进出张资金风险评估管理达标,避免资金运营中存在风险,导致资金风险和经济损失。

3.9 采取采购价格管理提升的方法

企业需要根据市场信息建设水平,对市场开展信息管理认定,实现企业成本预估判断。按照具体措施,对企业物资进行招投标管理。按照多种方法实现采购价值的调控,达到既定目标要求。参考企业价值发展的过程,开展非招投标的审定审批管理,重视采购数据信息的严格管控,制定完备的产品供需评估方案。在市场经营分析过程中,对产业竞争发展,供应商价值市场信息认定水平进行分析。通过网络资源的评估,对竞争价值、产品价值进行横向考量。按照最优的价值谈判方式,对企业产品的技术参数进行评估,优化企业成本管控水平,做好材料信息的引导,提升物资设备的性价比分析,从根本上解决采购价值的成本考量。

3.10 提升先进技术的管理

企业需要加强先进技术的科学评估管理,依据企业综合经济价值,提升产业技术的认定评估。企业在发展建设过程中,需要不断提升经济管理的各项措施,优化产业经济发展水平。利用各种技术管理模式,降低成本,增加效能。参考企业综合运营的技术流程,提高企业的管理可控性,不断培养专业的技术人才,重视信息科研的合作与提升。在企业内部开展资源管控评估,采用专项研究的方式,建立项目保护发展机制,鼓励员工开展技术创新,为企业提供更加完备的降本增效方案。

4 结语

综上所述,企业降本增效经营分析过程中,依据降本增效的价值要求,注重提升企业作业规范,优化管理结构,提升成本评估意识。按照企业的稳步发展价值要求。重视企业作业管理的成本规范意识建设。采用定期成本意识教育培训的方法,对经费预算的可行性进行评估,不断提升作业实际生产成本的认定,减少资源浪费,提高企业增效的可行性,确保核心要素的准确评估,实现企业成本控制,达到增效经济的建设综合目标要求。

[参考文献]

- [1]鲍丽琴.论全面预算管理在物流企业成本控制中的应用[J].中国储运,2022(10):87-88.
- [2]黄君明.企业成本控制以降本增效的策略分析[J].现代国企研究,2018(14):64.
- [3]徐明枝.大数据背景下快递物流企业成本控制研究[D].江西财经大学,2022.