

加强建筑工程管理及施工质量控制创新研究

黄继辉

江西远祺建筑工程有限公司

DOI:10.12238/btr.v7i2.4272

[摘要] 建筑工程质量不但关系到企业的社会形象和声誉,而且也关系到民生问题。建筑工程的管理及施工质量控制是确保项目成功完成和维护高质量标准的关键因素。随着建筑工程结构的日益复杂,使得采取有效的策略来提高管理水平、确保施工质量显得尤为重要。基于此,文章就加强建筑工程管理及施工质量控制创新进行了研究。

[关键词] 建筑工程; 管理; 施工; 质量控制

中图分类号: TU198 文献标识码: A

Strengthening the innovative research of construction engineering management and construction quality control

Jihui Huang

Jiangxi Yuanqi Construction Engineering Co., Ltd

[Abstract] The quality of construction projects is not only related to the social image and reputation of enterprises, but also related to the people's livelihood issues. Comprehensive quality management as a new quality management mode by the wide attention of all circles. The management of construction works and construction quality control are the key factors to ensure the successful completion of the project and the maintenance of high quality standards. With the increasingly complex construction engineering and the increasing competition, it is particularly important to adopt effective strategies to improve the management level and ensure the construction quality. Based on this, this article studies the innovation of strengthening construction engineering management and construction quality control.

[Key words] construction engineering; management; construction; quality control

改革开放以来,我国建筑行业迎来了前所未有的挑战与机遇,一方面社会的发展带动了建筑行业的进步,但另一方面飞速发展的建筑行业也给竞争带来了更为激烈的市场环境。因此为保证施工质量,对于加强建筑工程管理和施工质量控制策略的研究就尤为必要。

1 建筑工程管理与施工质量控制之间的关系

建筑工程管理与施工质量控制密不可分,二者相辅相成,共同构建了一个有机的管理体系。建筑工程管理涉及项目的规划、组织和协调,通过合理分配资源、优化进度和降低风险,实现整体项目目标。在这一过程中,施工质量控制作为管理的重要组成部分,通过设立明确的质量标准、制定检查程序和监控机制,确保施工过程和最终交付的质量达到预期水平。有效的管理可确保团队高效协作,降低误差和纠正成本,为施工质量提供坚实支持。同时,施工质量控制也为管理者提供了具体的实践手段,通过制定质量计划、检验计划和实时监测,确保施工各个环节都符合标准和设计要求。因此,建筑工程管理与施工质量控制相辅相

成,共同推动着项目的有序进行,以实现高质量、高效率和安全可控的建设目标。

2 建筑工程管理及施工质量控制的价值

2.1 提升建筑工程的整体效益

建筑工程属于系统性强,比较复杂的项目,而施工管理则是确保施工工作顺利进行的重要基础,建筑企业管理模式将直接关系到建筑工程施工效率与质量,需要运用先进的施工管理模式来对建筑工程管理模式进行优化与创新,借助现代化技术与计算机技术。所以,建筑企业高层管理人员应该在实践中改良管理模式、主动学习先进管理技能、理论联系实际,这样才能真正做到科学化、现代化管理;与此同时,适时对建筑工程管理模式进行优化,切实做到合理管控成本,进而切实提高建筑企业运营过程中的经济与社会效益。

2.2 提高施工质量

建设项目的质量是项目建设的重中之重。施工质量与工作效率在工程项目管理中有着举足轻重的地位,其着眼点在于如

何确保施工质量,如何有效地提高施工效率。在施工企业的管理中,必须对项目的每一个施工环节、每一个细节进行严密地控制,以减少施工中出现的错误和返工。在工程项目的建设过程中,加强对施工人员的管理,能够提高建设的效率,保证建设的质量。

2.3提高建筑工程的安全性

加强对建筑工程的管理,可以在根本上提高房屋建筑的使用安全性。通过对建筑工程管理工作的有效关注,可以针对性的制定管理机制,在制度和政策约束下管理企业施工行为,在全面提高施工人员施工理念和管理意识的基础上,有效降低安全隐患的发生概率,从而确保工程竣工后的建筑工程使用效率,这一工作的开展不仅能进一步保证人民群众的生命财产安全,还能有效延长建筑工程使用寿命,是维护社会安定发展的重要手段。

2.4提升企业整体管理水平

建筑工程管理涉及人力、物力、财力等多种资源的协调与优化,有效管理确保这些资源得到合理配置,提高效益。合理的项目计划、进度控制、成本管理是建筑工程管理的核心职责,直接影响项目的成功与效益。建筑工程涉及多方面的风险,通过有效的管理,能够识别并降低潜在风险,保障项目的可持续发展。建筑工程管理强调质量标准的制定和实施,确保施工符合相关法规和客户期望,有助于提升企业声誉和客户满意度。

3 建筑工程管理与施工质量控制存在的问题

3.1建筑工程质量监督体系存在缺陷

建筑工程管理与施工质量控制中普遍存在的问题之一是建筑工程质量监督体系的缺陷。这一问题主要表现在监督体系的设计、实施和执行环节存在一系列不足,影响着对施工质量的有效监管。首先,监督体系设计不合理是一个突出的问题。有些监督体系在制定时可能没有充分考虑到建筑工程的复杂性和多样性,导致监督标准和流程的不够全面、具体,难以覆盖所有可能存在的风险和质量隐患。这使得监督体系缺乏实际指导力和可操作性,难以有效地发现和纠正问题。其次,实施环节的不足也是一个常见问题。一些监督体系在实际执行中可能受到人力、物力等因素的制约,导致监督力度不够、监督频次不足,以及监督手段的单一性。这样的问题可能使得一些施工环节缺乏足够的监督,存在质量问题难以及时发现和解决。另外,监督体系执行环节的监管力度也是一个需要关注的问题。有时候,监督机构或监督人员可能因为种种原因,如管理体系不健全、人员素质不高、缺乏足够的技术支持等,无法对建筑工程的各个阶段进行充分、深入的监督,导致质量问题未能得到及时纠正。

3.2企业内建筑工程管理人员素质较低

近年来,随着社会的不断发展,科技的飞速发展,现代的建设项目中已经出现了大量的高科技技术,新技术、新装备的使用对建设项目的管理者提出了更高的要求,管理者要不断的提升自身的业务水平,以满足工作需要。工程施工过程中,需要涉及土木工程、行政管理、电力设备等多个专业。为了更好地做好建设项目的管理工作,在工作中,要将所学到的专业知识与实际

工作相联系,在不断的学习中,提升自身的业务素质,对建设项目中各类机械的运用以及项目的总体施工技术有较深的了解。当前,大多数施工企业中负责施工项目的相关管理人员,其专业素质普遍不高,这对工程建设质量的大幅提高造成了很大的影响。

3.3施工材料选择与贮存质量问题

施工材料是建筑工程施工的重要元素之一,也是工程质量控制的重要监管内容。施工材料的选择应严格参照建筑工程设计对材料的标准性要求,若是任由劣质或不合格的施工材料进入施工现场而不加查验,会影响建筑工程的施工质量。例如,如果混凝土材料的硬度不达标,那么施工现场浇筑混凝土柱的硬度与抗压强度就难以符合设计要求。同时,还应注意保管施工材料贮存场所的布设,若将待安装的电气设备、设施贮存在湿度较大的环境下,电气设备易受潮,干扰电气设备装置的绝缘性,进而为建筑电气安装工程的安装管理与后续投运带来潜在的安全隐患。

4 加强建筑工程管理及施工质量控制创新研究

4.1建立完善的工程质量控制制度

建立完善的工程管理与质量控制制度以及完善施工责任制度是确保建筑工程质量和管理水平提升的关键步骤。在制定责任制度时,明确各个部门和人员在施工过程中的责任分工,在责任制度中引入责任追究机制,对于在质量问题发生时未履行职责的人员进行相应的追责,以推动各方履行责任。根据建筑工程的规模、性质和特点,合理设定管理小组,明确其职责和任务,确保各小组之间的协同合作,以提高整体管理效果。在施工现场设立有效的监督机制,包括定期检查、巡视和实时监控等手段,确保施工过程中的合规性和质量标准,将安全管理纳入监督与管理范畴,确保施工人员的安全,防范事故的发生。制定工艺标准、质量标准、安全规定等明确的施工规章制度,确保施工人员理解并遵循这些规定。定期进行内部审核,评估质量管理体系的有效性,及时发现和纠正问题,定期评估工程管理与质量控制制度的实施效果,进行必要的调整和改进。

4.2提升质量管理意识

对当前国内住房建设中的质量管理来说,管理意识还不到位,所以需要建设单位与当地政府共同努力来不断提高对质量管理的认识,有效地解决了管理水平低,管理散漫及认识不到位的问题,并不断地规范了各种管理的标准与要求。施工单位的相关管理者以及职工也应该不断提高对质量管理的认识,充分认识到质量管理工作的重要性。落实有关质量管理制度、建立相应奖惩制度、给予业绩优秀者奖励政策、给予业绩较差者一定处罚措施。另外,建设单位还要和其他相关的建设部门进行沟通和协调,以保证确保房建工程质量管理工作的顺利开展。如果把管理概念看作建筑企业在巨轮上扬起的风帆的话,那专业管理团队便是这艘巨轮上的船舵和如同大脑般的存在。管理工作有其特殊性和专业性,专业管理团队才能够引导出正确方向。要想使企业发展壮大,要想使巨轮远航,就需要不断地吸收、培养管

理人才、形成一支过硬的管理队伍,并不断地给管理队伍注入新鲜的血液,以此来确保企业大脑高效运作和航行方向。管理概念决定着建筑质量,管理团队直接关系到管理概念是否科学,合理和高效,因此唯有不断加强管理团队,才能够确保管理概念得当,继而促进施工质量,施工效率甚至企业水平的提高。

4.3 全面提升人员综合素质

建筑工程管理与施工质量控制的有效策略之一是全面提升人员的综合素质。在建筑工程中,人员是最为关键的因素之一,他们的专业素养、责任心和协作能力直接影响着项目的顺利推进和质量控制的有效性。首先,通过全面提升人员的专业素质,可以确保施工团队具备足够的技术水平和专业知识,能够更好地理解和执行设计要求,减少在施工过程中出现的错误和质量问题。培养工程人员对先进施工技术和管理方法的了解,有助于提高施工质量和效率。其次,注重培养人员的责任心和团队协作精神。建筑工程是一个复杂的系统工程,需要各个环节的人员密切合作,形成紧密的协同机制。通过强化责任心和团队协作精神,可以减少个体操作失误,提高团队整体执行效能,从而有助于项目的顺利进行。另外,培养人员的安全意识也是非常重要的。在建筑工程中,安全问题直接关系到人员的生命安全和工程的顺利推进。通过加强培训和教育,提高施工人员的安全意识,可以有效减少施工事故的发生,确保工程的安全施工。

4.4 加强对施工材料的有效监管

为了强化施工材料有效监管,需要在购买过程中要结合工程特点以及施工环境等因素,挑选适合自己的材料,并且严格把关,当满足质量标准时,挑选品质优良,价格合理的材料,并且在施工材料入场之前,先把控材料品质。二是建材运至施工现场时,还要有专人再一次检验其质量及性能,只要是合格品,均可重新投入使用,以达到减轻其质量及性能。另外,还要确保建筑材料存放环境,其质量对于建筑项目施工质量有较大影响,应确保建筑材料存放环境与存放时间均满足相关标准,确保其存放期间,不因环境被侵蚀而无法正常使用,这样也就能一定程度降低建筑项目造价。最后在对施工物资进行管理时,应时刻对其

进行注册,同时对其进行检验等工作,从而保证后期建设工作顺利进行。

4.5 合理利用信息技术

在建筑工程管理中,合理利用信息技术是提高效率、降低成本、优化资源利用的重要手段。BIM技术可以在整个建筑生命周期中创建、管理和维护建筑模型,提高设计和协作效率。利用BIM进行空间分析,多个团队可以同时协同使用BIM模型,在设计阶段检测到不同专业之间的碰撞和冲突,创建可视化的施工序列,帮助团队理解施工流程和优化施工计划。将设备和系统信息嵌入BIM模型中,利用BIM协同工作平台,多个项目参与方可以实时交流、共享模型和数据,提高协作效率。无人机技术可以为项目提供高效、安全、准确的数据采集和监测手段。通过无人机航拍,以获取高分辨率的地形和地貌数据,用于规划项目的场地和设计,实时监测建筑场地的地理环境,更好地了解潜在的挑战和限制。

5 结束语

综上所述,在我国经济水平稳步提升背景下,我国建筑工程数量不断增多,因此建筑企业中工程管理和施工质量控制也成为了衡量企业水平的重要标准。此背景下,建筑企业更应该不断提高工程管理和施工质量水平,只有保质保量的开展工程建设项目,才能在提高企业竞争力的基础上,帮助建筑企业获取更大的市场份额,以达到促进建筑业健康发展的目的。

[参考文献]

- [1]马广洲,陈小红.建筑工程管理及施工质量控制策略研究[J].房地产导刊,2022,(1):149-151.
- [2]尹晨光.提高建筑工程管理及施工质量控制策略研究[J].中国建筑金属结构,2022,(10):76-78.
- [3]陈奕舟.提高建筑工程管理及施工质量控制策略研究[J].建材与装饰,2022,18(9):99-101.
- [4]莫文.提高建筑工程管理及施工质量控制策略研究[J].数码设计,2022,(13):127-129.